

**1**  
(87) 2019

**СВ**

# СТРОИТЕЛЬНЫЙ ВЕСТНИК

**ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ**

- **СТРОИТЕЛЬСТВО**
- **ВУЗ – РЕГИОН**
- **ЭКОНОМИКА**
- **ЕСТЬ МНЕНИЕ**
- **НАУКА – ПРОИЗВОДСТВУ**



**16+**



**ГИБКИЙ  
ГРАФИК**



**ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ  
ДИПЛОМ**



**ОБУЧЕНИЕ  
ОТ 6 МЕСЯЦЕВ**

- Химическая технология природных энергоносителей и углеродных материалов
- Химическая технология переработки нефти и газа
- Химическая технология органических веществ
- Кадастровая деятельность
- Менеджмент специализация "Производственный менеджмент"
- Экономика предприятия и управление персоналом
- Оборудование и технология сварочного производства
- Специалист по охране труда
- Геодезическое сопровождение строительства
- Управление проектами в строительстве для нефтяной и газовой промышленности
- Сметное дело и ценообразование в строительстве
- ПГС

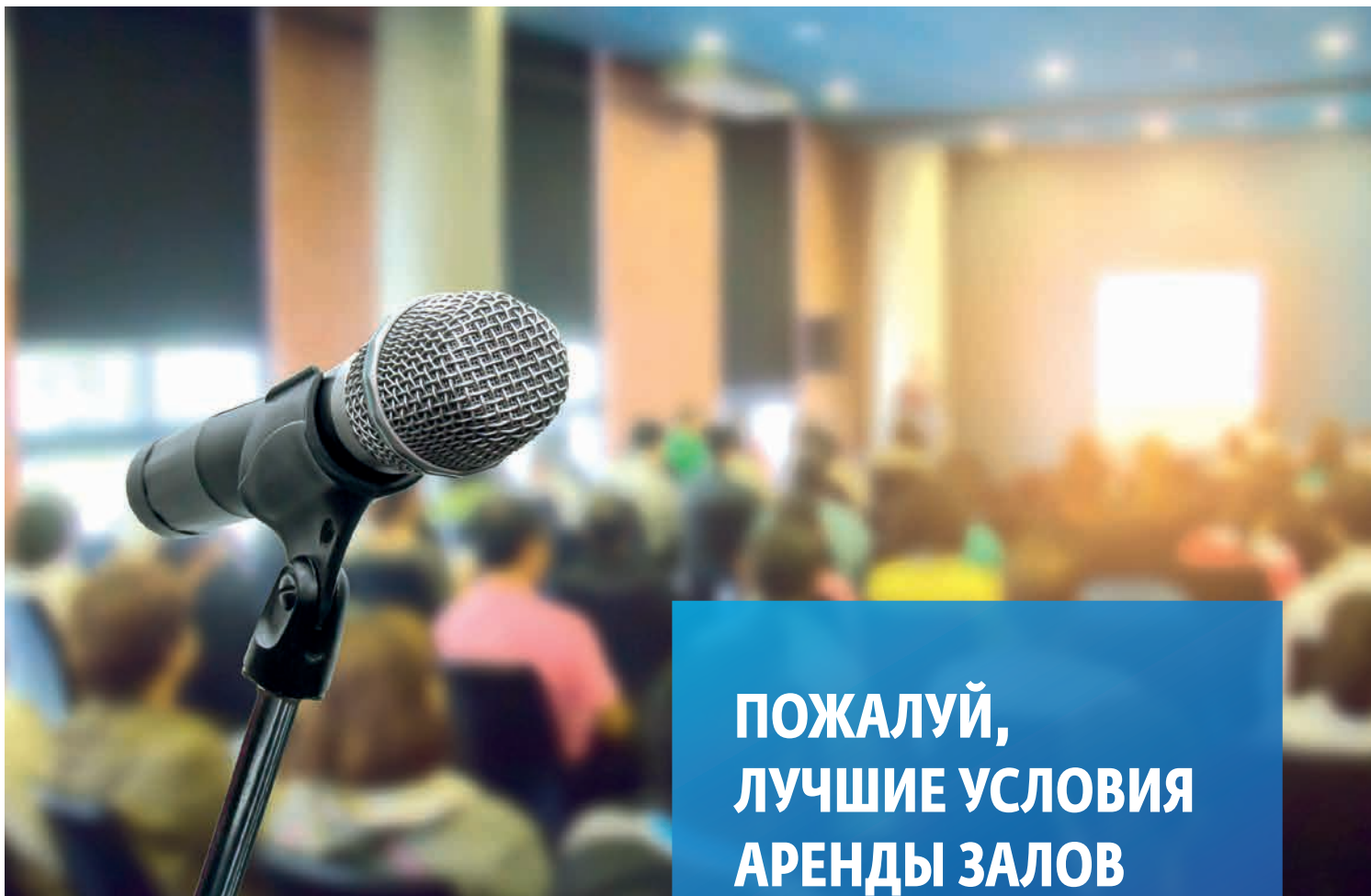
## ПРОГРАММЫ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

 28 39 77

 [ddo.tyuiu.ru](http://ddo.tyuiu.ru)



**НОВЫЙ  
НАБОР**



# ПОЖАЛУЙ, ЛУЧШИЕ УСЛОВИЯ АРЕНДЫ ЗАЛОВ ДЛЯ МЕРОПРИЯТИЙ

БОЛЕЕ 20 ВАРИАНТОВ РАЗНОЙ  
ВМЕСТИМОСТИ И ПЛОЩАДИ

**ОПОРНЫЙ ВУЗ  
РОССИИ**

КОНФЕРЕНЦ- ЗАЛЫ	ОТ 5 000 Р/ЧАС	ТРЕНАЖЕРНЫЕ ЗАЛЫ
ОТ 6 000 Р/ЧАС	АКТОВЫЕ ЗАЛЫ	ОТ 500 Р/ЧАС
СПОРТИВНЫЕ ЗАЛЫ	ОТ 1 200 Р/ЧАС	ОТКРЫТЫЕ СПОРТИВНЫЕ ПЛОЩАДКИ ОТ 500 Р/ЧАС

**ВЫБИРАЙТЕ ПЛОЩАДКУ**  
ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ СПОРТИВНЫХ  
СОСТЯЗАНИЙ, СЕМИНАРОВ,  
КОРПОРАТИВНОГО ФИТНЕСА,  
КОНФЕРЕНЦИЙ И ФОРУМОВ.

Дополнительно можно заказать музыкальное, световое  
и видеооборудование, организовать работу судей  
и тренеров.



university

Тюменский  
индустриальный  
университет

Г. ТЮМЕНЬ, УЛ. ВОЛОДАРСКОГО, 38, КАБ. 409  
ТЕЛ. (3452) 39-03-74, (3452) 28-39-89

[tyuiu.ru](http://tyuiu.ru)



# СТРОИТЕЛЬНЫЙ ВЕСТНИК

## УЧРЕДИТЕЛИ

- Главное управление строительства Тюменской области
- Тюменский индустриальный университет

## ИЗДАТЕЛЬ

Тюменский индустриальный университет

**ЖУРНАЛ ИЗДАЕТСЯ ПРИ  
ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКЕ  
ДЕПАРТАМЕНТА СТРОИТЕЛЬСТВА  
ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА  
ПРАВИТЕЛЬСТВА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ  
ДЕПАРТАМЕНТА СТРОИТЕЛЬСТВА  
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО  
ОКРУГА – ЮГРЫ**

## СОСТАВ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:

*Председатель совета:*

**А.В. Набоков** — директор Строительного института Тюменского индустриального университета

*Члены совета:*

**С.В. Шустов** — заместитель губернатора Тюменской области, начальник Главного управления строительства Тюменской области, член Президиума Правительства

**А.А. Кучерявый** — директор Государственного автономного учреждения Тюменской области «Управление государственной экспертизы проектной документации»

**А.П. Малышкин** — заведующий кафедрой проектирования зданий и градостроительства Тюменского индустриального университета

**Я.М. Хайтин** — директор АУ ЯНАО «Управление государственной экспертизы проектной документации»

**В.Н. Нанак** — первый заместитель директора ОАО «ЮТЭК региональные сети»

**М.В. Бабийчук** — председатель правления СРО Союз «Строители ЯНАО»

**А.В. Табанаков** — председатель Тюменского отделения Союза архитекторов России

**В.В. Воронцов** — директор Департамента образования Администрации города Тюмени

## РЕДАКЦИЯ

А.П. Малышкин — руководитель издания  
Е.А. Маслова — главный редактор  
Н.В. Вахрушева — редактор, корректор  
С.Н. Николюк — верстка

## О ГЛАВНОМ

Тюменская область.

Там, где идет строительство

*Интервью с С.В. Шустовым ..... 4*

Строительный приоритет Ямала –  
жилье и социальные объекты ..... 11

## СТРОИТЕЛЬСТВО

Энергия мысли – в строительство ..... 16

## А.К. ЛАЗАРЕНКО

Национальная система квалификаций.

Новый институт в системе

кадрового обеспечения

строительного и жилищно-

коммунального комплексов ..... 26

Город-мечта Лянтор ..... 30

Галерея застройщиков Тюмени

учит общаться в новом формате ..... 35

## ВУЗ – РЕГИОН

В помощь бизнесу и вузу

*Интервью с Н.Л. Бреус ..... 40*

## ЭКОНОМИКА

Комфортная среда для бизнеса

и инвестиций. Лайфхак

от Тюменской области

*Беседа с Л.С. Остроумовым ..... 44*



# СТРОИТЕЛЬНЫЙ ВЕСТНИК

## АДРЕС РЕДАКЦИИ, ИЗДАТЕЛЯ

625001, г. Тюмень,  
ул. Луначарского, 2,  
Тюменский индустриальный  
университет, к. 232  
Телефон/факс (3452) 28-37-50  
E-mail: vestnik@tyuiu.ru

Журнал зарегистрирован  
в Управлении Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных технологий  
и массовых коммуникаций по Тюменской  
области, Ханты-Мансийскому автономному  
округу – Югре и Ямало-Ненецкому  
автономному округу

Свидетельство ПИ № ТУ72-01369  
от 14 июля 2016 г.

## РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ ДОЛЖНЫ УДОВЛЕТВОРЯТЬ СЛЕДУЮЩИМ УСЛОВИЯМ:

Проекты PSD PhotoShop, CDR CorelDRAW,  
все шрифты преобразовать в кривые.  
Картинки, вставленные в CorelDRAW,  
не менее 300 dpi

Растровые изображения  
(фотографии, логотипы):  
в формате TIFF с разрешением 300 dpi

**Отпечатано**  
**в типографии «Вик»**  
г. Тюмень, Комсомольская, 58  
Тел.: 8(3452)388-688  
Тираж 600 экземпляров

За содержание рекламных объявлений  
ответственность возлагается  
на рекламодателя

## Все товары и услуги подлежат обязательной сертификации

При перепечатке материалов  
ссылка на «Строительный вестник»  
обязательна

РЕДАКЦИЯ ЖДЕТ  
ВАШИХ ОТКЛИКОВ  
И ПРЕДЛОЖЕНИЙ

Подписано в печать 20.05.2019 г.  
Дата выхода 24.05.2019 г.  
Цена свободная

**Реклама  
Онлайн**  
агентство полного цикла  
Наше издание  
представлено  
в системе  
[www.reklama-online.ru](http://www.reklama-online.ru)

ООО «Группа Компаний «Реклама Онлайн», г. Новосибирск, ул. Кемерово-Демидово, 15А, ОГРН 1105478018361

© Строительный вестник Тюменской области

Ямал. Территория важных  
проектов ..... 50

Инвестиции в счастливую жизнь.  
Экономика Югры набирает  
обороты ..... 54

**НАУКА – ПРОИЗВОДСТВУ**  
О.А. МАКОВЕЦКИЙ, А.А. ПОНОМАРЕВ  
Стратегия инновационного  
развития подземного городского  
пространства ..... 58

**ЕСТЬ МНЕНИЕ**  
В.В. КРЫЛОВ  
От Генерального плана города  
к городской тюменской агломерации.  
Купеческий город прирастает  
посадами и людьми ..... 68

**СОБЫТИЯ, ФАКТЫ**  
Памятник строителям.  
На пути к реализации проекта ..... 72

Положение о XVIII конкурсе  
«На лучшее достижение в  
строительной отрасли Тюменской  
области за 2018 год» ..... 80

## ТЮМЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ. ТАМ, ГДЕ ИДЕТ СТРОИТЕЛЬСТВО... Перспективы строительной отрасли на 2019 год



С.В. Шустов,  
заместитель губернатора,  
начальник Главного  
управления строительства  
Тюменской области

*Каждый человек, любящий свой город, хочет знать, какие события в нем происходят и что его ждет в будущем. Но в силу ряда причин мы, горожане, конечно, оказываемся посвященными не во все вопросы – их доверено решать профессиональным специалистам.*

*Однако курс на открытость и прозрачность информации, выбранный нашей страной, поддерживается и в области, и в областном центре – Тюмени. К примеру, одной из самых злободневных, волнующих население тем традиционно остается строительство – самая, пожалуй, «наглядная» отрасль из всех: здесь можно видеть и динамику работ, и, конечно, результат. А благодаря тому, что городские и областные власти активно привлекают общественность уже на самой начальной стадии – выбора будущих объектов или обсуждения проектов – тюменцы чувствуют, что их мнение ценно, и все активнее вовлекаются в процесс. Они ощущают свою причастность, радуются за свою малую родину, гордятся тем, как она преобразуется на глазах.*

Об итогах прошедшего года и изменениях, которые ждут регион в 2019 году, рассказал заместитель губернатора, начальник Главного управления строительства Тюменской области Сергей Викторович Шустов:

– Несмотря на то, что в политическом плане 2018-й год был непростым – мы участвовали в выборах президента страны, губернатора Тюменской области, – он прошел довольно плодотворно. В регионе сохранилась преемственность: мы не свернули с выбранного ранее, еще В. В. Якушевым, курса. Благодаря этому все планы, намеченные на 2018 год, были исполнены. И в текущем 2019-м мы продолжим работать по всем приоритетным направлениям.

### Уверенность в завтрашнем дне

*Красной нитью в любом разговоре с С. В. Шустовым проходит забота о населении области. Именно поэтому тема строительства и ввода жилья, действующих в регионе жилищных программ – всегда заглавная. Ведь каждому человеку необходим дом – чтобы чувствовать себя комфортно и быть уверенным в завтрашнем дне.*

*Жилищному строительству было уделено особое внимание в майских указах президента: к 2024 году в Российской Федерации должно вводиться не менее 120 млн м<sup>2</sup> в год.*

*Отметим, Тюменская область вот уже несколько лет – в лидерах по этому показателю! И в дальнейшем позиций терять не намерена.*

– В планах ввода жилья на 2018 год у нас стояла цифра 1 млн 250 тыс. м<sup>2</sup>. Надо сказать, что этот показатель удалось достигнуть и даже немного перешагнуть: по итогам года был введен 1 млн 348 тыс. м<sup>2</sup>, из них 843 тыс. м<sup>2</sup> в многоквартирных и 505 тыс. м<sup>2</sup> в индивидуальных жилых домах.



Если говорить о планах на 2019 год, то в текущем году мы должны будем ввести 1 млн 400 тыс. м<sup>2</sup> жилья. Безусловно, ответственность серьезная, но думаю, мы справимся. В настоящее время идет работа с застройщиками с целью выяснить, достаточно ли у них ресурсов – сил, средств, земельных участков, – чтобы достигнуть заявленного показателя.

По-прежнему особое внимание уделяется долевого строительству. Проблемой обманутых дольщиков мы активно занимаемся с 2010 года. За это время восстановлены права 6059 граждан. В прошлом году завершилась работа с проблемными объектами на Ленина – Кирова, Герцена – Камышинской, в пос. Богандинском и Новотарманске. На сегодняшний день в области официально обманутых дольщиков нет.

Но это не повод расслабляться: еще остаются объекты, которые необходимо держать на контроле. К примеру, нам удалось помочь еще 120 дольщикам, решив вопрос с многоквартирным домом «Fifty Fifty» на пересечении Профсоюзной и 50 лет Октября: строительство дома завершено, 15 марта получено разрешение на ввод. Сейчас пристальное внимание приковано к дому в пос. Винзили на 70 квартир, где на застройщика заведено уголовное дело. Но общими усилиями мы планируем справиться с ситуацией к сентябрю текущего года, чтобы граждане получили, наконец, свое долгожданное жилье.

*Большое значение для того, чтобы вопрос обманутых дольщиков был решен раз и навсегда, имеют, опять же, государственные инициативы. За время своего существования федеральный закон № 214-ФЗ «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости» претерпел значительные изменения.*

*В 2019-м нас тоже ждут перемены: с 1 июля работа застройщиков и все сделки по приобретению жилья будут осуществляться через эскроу-счета.*

*Отметим, что в Тюменской области, где на сегодня деятельность ведут 65 застройщиков, к этому готовы: в Главном управлении строительства с каждым отработали дорожную карту\*.*

*По прогнозам, в связи с изменениями в 214-ФЗ, вступившими в силу в 2018 году и ожидающимися в 2019-м, прекратят свою деятельность либо объединятся в более крупные ассоциации 10-15 застройщиков. В Главном управлении строительства об этом знают, с компаниями ведется диалог, обсуждаются поступающие от них предложения.*

*А как быть тем, кто по тем или иным причинам не может самостоятельно приобрести заветные квадратные метры или улучшить условия своего проживания? Специально для них действует целый ряд жилищных программ:*

– В 2018 году почти 2450 семей воспользовались поддержкой за счет средств бюджета либо получили жилье. В 2019 году объем выделяемых на жилищные программы средств не будет уменьшен, а значит, еще порядка 2400 семей улучшат свои жилищные условия. Таких результатов удастся достигать благодаря действию в регионе сразу нескольких программ, охватывающих социальные категории населения.

Так, в регионе продолжается работа по расселению аварийного жилищного фонда, ведется она за счет бюджетных средств и за счет застройщиков в рамках договоров о развитии застроенных территорий. Если говорить о 2018 году, за счет средств областного бюджета муниципальными образованияами было приобретено 629 жилых помещений общей площадью более 28 тыс. м<sup>2</sup> (для расселения 23 тыс. м<sup>2</sup> аварийного жилищного фонда). Всего в 2018 году расселено 618 семей. Замечу, что свои обязательства по реализации программы, утвержденной на 2013–2017 годы, мы выполнили досрочно. До апреля 2019 года планируется утверждение новой программы, в которую попадет аварийное жилье, признанное таковым до 1 января 2017 года.

В рамках обеспечения жильем молодых семей социальные выплаты в 2018 году получила 601 молодая семья, льготные займы предоставлены 218 молодым семьям.

\* Подробно об этом мы говорили с начальником отдела госконтроля в области долевого строительства многоквартирных домов ГУС ТО В.И. Ряской в статье «Предупрежден — значит вооружен! «Подводные камни» долевого строительства» (№ 4–2018. С. 34–37).

Согласно постановлению Правительства Тюменской области от 9 марта 2011 года № 60-п «Об утверждении Положения о порядке предоставления социальных выплат и займов работникам бюджетной сферы на приобретение жилого помещения» порядка 500 бюджетников ежегодно получают социальную поддержку. Этот год не станет исключением.

Не останутся без внимания и дети-сироты: каждый год около 500 нуждающимся предоставляются жилые помещения.

Не меньшей заботы требуют и многодетные семьи. С 2011 года в соответствии с Законом Тюменской области «О бесплатном предоставлении земельных участков гражданам, имеющим трех и более детей» они имеют право на получение земельного участка. Мерами поддержки в рамках программы «Сотрудничество» пользуются и многодетные семьи, переселяющиеся на юг области из Ямало-Ненецкого автономного округа. И одной из первоочередных задач в реализации этих направлений мы ставим не просто выделение земельных участков, но и инженерную подготовку площадок, где граждане уже начали либо планируют начать строительство. Так, в 2018 году для переселенцев с Ямала были инженерно подготовлены 155 земельных участков – подведены газ, электричество, проложены дороги в щебеночном исполнении. План на этот год – еще 280 участков. Что касается многодетных семей юга Тюменской области, то для них в прошлом году на инженерную подготовку площадок под строительство было выделено почти 400 млн рублей, работы велись, к примеру, в пос. Гусево и Московском. На начало 2019 года на эти цели выделено 111 млн рублей – это первоначальный минимум, который, безусловно, в течение года будет пересматриваться. В графике работы на этот год – подготовить площадки в деревнях Плеханово и Падерино.

## Комфорт в деталях

*Каждый из нас – неважно, горожанин или житель деревни, села – хочет, чтобы его жизнь была комфортной. Что сегодня мы вкладываем в это понятие? Непременно наличие рядом с нашим домом развитой инфраструктуры. Нам важно иметь школы, детские сады, поликлиники, спортивные и культурные центры, как говорится, в шаговой доступности. И руководство области об этом знает.*



Новая школа в Ямальском-2



Детский сад в Ново-Патрушево открыл свои двери в 2018 г.

– Строительство объектов соцкультбыта – это отдельная большая программа. Так, в 2018 году мы ввели в эксплуатацию три новых школы – в мкр. Ямальском-2 на 1200 учащихся, в с. Тоболово Ишимского района на 250 учащихся и в с. Малой Зоркальцева Тобольского района на 132 учащихся. Появились и новые объекты для дошколят: детские сады на 550 детей в Тюменском-2 мкр. и на 450 воспитанников в жилом районе Ново-Патрушево.

2019-й год также будет богат на события. Будут сданы школы на 1200 мест в Тюмени (по ул. Б. Житкова) и на 900 учащихся в Заводуковске. Кроме того, ведется проектирование школ по ул. Зелинского недалеко от ТЦ «Кристалл», в мкр. Заречном, в настоящее время мы зашли в конкурсную процедуру на определение подрядной организации на проектирование школы в мкр. Звездном, в планах – проектирование школы и детского сада в





мкр. «Москва». На экспертизе – проект школы на 360 учеников в мкр. Казарово: в этом году мы приступим к ее строительству, и уже в сентябре 2020 года она готова будет принять первоклашек. В 2020-м планируется и появление новой школы на 360 мест в пос. Молодежном. Заключен контракт на строительство детского дошкольного учреждения на 150 мест в с. Исетском.

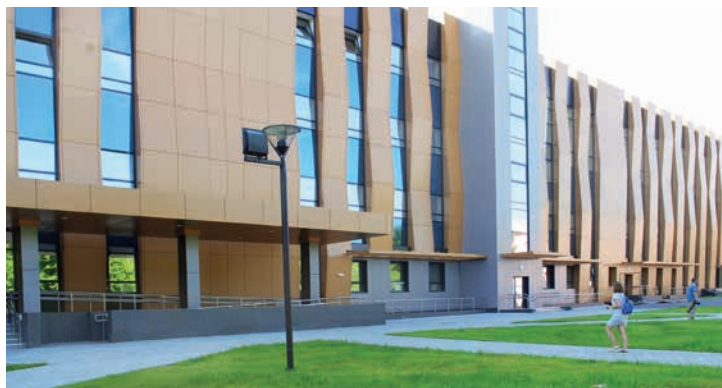
Помимо этого, не останавливается работа по ликвидации школ в деревянном исполнении. В настоящее время заключены контракты на проектирование и выделены деньги на строительство 6 малокомплектных школ – непосредственно к работам по их возведению приступят в 2019 году, а в 2020-м они уже распахнут свои двери для учеников. Своей очереди ждут еще 9 объектов: их строительство с использованием проектов повторного применения будет начато в 2020 году.

*Получают необходимую поддержку для развития материально-технической базы и высшие учебные заведения. К примеру, ведутся ремонтные работы в корпусах Тюменского государственного университета на Перекопской и Ленина, а в прошлом году были отремонтированы два корпуса университетских общежитий на Красина: для студентов были созданы комфортные современные условия – везде появились места для приготовления пищи, санузлы, отдельные помещения для занятий.*

*А 1 февраля стало известно, что будет реализован и проект, предполагающий строительство студенческого кампуса на территории Городищенского лога. Разговоры идут давно. Позиций не сдают экологи, считающие, что любое вмешательство в это историческое место нанесет ему непоправимый ущерб. Но часть населения предложение поддерживает: наличие в историческом центре заброшенной по сути территории также не делает городу чести. Кроме того, строительство новых студенческих корпусов поможет снять стоящую достаточно остро проблему нехватки мест в общежитиях для учащихся вуза.*

*Что ж, несмотря на то, что принципиальное решение принято, впереди еще много обсуждений и работы.*

Одним из приоритетных направлений, конечно, является строительство объектов здравоохранения, ведь счастливое население – это здоровое население! В апреле прошло открытие центра «Мать и дитя» – объекта, построенного полностью за счет средств инвестора. Полным ходом идут работы по возведению стоматологического отделения в Заводоуковске. Завершено проектирование и уже выделены средства на строительство поликлиники в Винзилах. Дальнейшее развитие получит и Медицинский город, уже ставший без преувеличения крупнейшим современным комплексом медицинских услуг, оказываемых населению всей Тюменской области: так, есть подтверждение о выделении федеральных средств на строительство третьей очереди тюменского онкологического центра, кроме того, в планах – выйти на проектирование детской больницы на 300 коек, которая разместится на этой же территории.



*Открытие спорткомплекса ТГУ запланировано на 2019 г.*



*Дворец культуры в пос. Винзили*

Фото пресс-службы главы Тюменского района

Но здоровье – это не только качественная медицина. В первую очередь, это образ жизни. Спорт сейчас стал без преувеличения государственной идеологией, и необходимо поддерживать и развивать это направление. Со своей стороны мы способствуем развитию спортивного движения в области, создавая новые объекты и реконструируя уже существующие. В 2019 году у нас два крупных переходящих объекта: спортивные комплексы в селах Ярково и Мальково Тюменского района. А в Тюмени вскоре начнет принимать посетителей спортивный комплекс ТГУ на Пржевальского: в феврале завершено строительство и получено разрешение на ввод, торжественное открытие состоится летом. Примечательно, что он будет открыт не только для студентов, но и для всех желающих.

В сфере культуры также планируются приятные изменения. Весной ожидается торжественное открытие Дворца культуры в пос. Винзили. Такой же объект вскоре появится в пос. Московском: проект повторного применения находится в настоящее время на экспертизе. Стадию экспертизы проходит также проектная документация на реконструкцию ДК «Строитель». Это объект с историей, располагающийся на центральной артерии нашего города, точка притяжения горожан со всего района КПД и не только, и он, безусловно, заслуживает преобразования.

Говоря об объектах социально-культурного назначения, нельзя не упомянуть и об одном из самых грандиозных проектов области – тюменской набережной. В настоящее время находится на экспертизе проектная документация на благоустройство левого берега р. Туры. Работы будут проведены на противоположном берегу также на протяжении 3 км, параллельно уже реализованному на правом берегу проекту. Уверен, это даст новый толчок развитию города и в особенности его заречной части.

*Конечно, интенсивность развития разных населенных пунктов отличается. Как правило, крупные города меняются, «обрастают» новыми объектами значительно быстрее. Наша областная столица – не исключение. Но конкуренцию Тюмени по скорости появления современных объектов соцкультбыта вполне может составить один из старейших городов Сибири – Тобольск.*

*Существование в его приделах нефтехимического комбината уже не раз являлось толчком для развития и роста всего города. И в последние несколько лет – новый виток. В этом – заслуга и областных властей, и местной администрации, и руководства компании «Сибур», под началом которой на промышленной площадке ведется одна из самых масштабных строек страны. Они объединили усилия в создании комфортной среды проживания как для тобольчан, так и для тех, кто прибыл сюда из других городов в связи с развитием производства.*

*Так, разработан план мероприятий по строительству и реконструкции социальных объектов. В этом году здесь начнут работу детский сад на 550 мест, школа на 1200 учеников и хоккейный корт на территории спорткомплекса «Кристалл». Уже введен в эксплуатацию спортивный комплекс по ул. Сибирской, 50, на экспертизе проектная документация на реконструкцию СК «Молодость» и создание скейт-парка на базе Дома детского творчества (вопрос с финансированием решен, ориентировочно они смогут принимать посетителей уже в 2020 году), ведется проектирование центра гимнастики и еще одного спортивного комплекса. Близок к завершению капитальный ремонт здания молодежного центра по ул. Челюскинцев, 1 – открытия будем ожидать в середине лета. Строится поликлиника в мкр. 7 а, полным ходом идет капремонт областной больницы, на очереди – перинатальный центр.*

*Но это еще не все. На радость жителям и гостям Тобольска ведется работа по благоустройству дворовых территорий, строительству спортивных и устройству детских площадок. Идут обсуждения благоустройства подгорной части города, где сохранилось множество памятников архитектуры и культуры.*

*Что говорить, жизнь кипит! И станет еще более насыщенной с появлением нового аэропорта, строительство которого инициировано «Сибуром» (он необходим компании как транспортный узел для предприятий) и поддержано на самом высоком уровне. Будем следить за ситуацией и ждать начала работ.*





Фото Департамента по общественным связям, коммуникациям и молодежной политике Тюменской области

Новая развязка на тюменской кольцевой автомобильной дороге

### Качество дорог – качество жизни

*Темп современной жизни очень высок. Мы все бежим куда-то, мчимся, едем... И куда уж угнаться традиционной русской тройке за железным конем мощностью в несколько десятков (а то и сотен) лошадиных сил? Все это осталось в далеком прошлом. Таком далеком, что нашим детям уже сложно понять, а главное – прочувствовать, какое это было время...*

*Но. Мы живем здесь и сейчас. И дороги – хорошие, качественные дороги – становятся важнейшим элементом нашей жизни. На их создание, ремонт и реконструкцию не жалеют ни денег, ни времени, ни сил. И особенно справедливым это утверждение можно считать именно по отношению к нашей области. Общая протяженность федеральных, региональных и муниципальных дорог составляет здесь 19178 км, и ни одно из этих направлений, по словам Сергея Викторовича, не остается без внимания.*

– Ремонт дорог – важная составляющая для нашего региона. И в этом вопросе мы делаем все максимально возможное. Ежегодно возрастает объем средств, выделяемых на ремонт дорожного полотна. Так, если сравнивать, в 2017 году было отремонтировано порядка 400 км дорог, в 2018-м – более 600 км, а в планах на 2019-й – уже около 800 км. Процент нормативного состояния дорог в Тюменской агломерации составляет уже 80 %.

А если говорить о федеральных трассах, то благодаря нашему активному сотрудничеству с «Уралуправтодором» за последние четыре года этот показатель увеличился с 40 до 90 %. Но нам есть куда двигаться. В настоящее время «Уралуправтодор» работает над расширением до четырех полос дороги Тюмень – Тобольск, в этом году предстоит выполнить работы на 30–38 км Тобольского тракта. В перспективе – расширение этой дороги до 200 км: на данный момент идут проектные работы, на ремонт планируется выйти в 2020 году. Будет улучшена и трасса Тюмень – Ишим – Омск: разработана проектная документация на расширение до четырех полос участка от Тюмени до Богандинки, в текущем году предстоит выйти на первый участок – 10–17 км, до Борового. Но наличие таких крупных объектов вовсе не говорит о том, что надо оставить другие задачи в стороне: объем средств, выделяемый «Уралуправтодором» на ремонт и содержание дорог в нормативном состоянии, в 2019 году будет не меньше, чем в прошлом.

Продолжается программа БЖД, но теперь она несколько расширена и имеет название «Безопасные и качественные автомобильные дороги». Новшество заключается в том, что кроме дорог Тюмени и Тюменского района в программу также вошли региональные дороги, проходящие по

всей территории юга Тюменской области. Но основная задача осталась прежней – увеличение процента нормативного состояния дорожного полотна.

*И, конечно, касаясь темы дорожного строительства, невозможно обойти стороной по-настоящему грандиозные проекты областного центра. Во-первых, это тюменская кольцевая автомобильная дорога – один из немногих проектов, который, казалось, не вызвал никакого негатива и отрицания со стороны общественности. Напротив, появления ТКАД ждали!*

– В конце 2018 года мы закольцевали объездную: из оставшихся на начало прошлого года 6 км в окончательном исполнении – 4 км и во временном – 2 км. К концу лета этот небольшой участок будет завершен.

Но работа на этом не закончится. Мы не просто строим, мы хотим обеспечить комфорт горожанам и гостям города, поэтому следим за тем, насколько удобна новая кольцевая в эксплуатации. Есть пара довольно напряженных участков – перекресток ТКАД с ул. Авторемонтной и небольшой отрезок в районе Метелева, где в часы пик из-за светофорных объектов скапливается достаточно большое количество автотранспорта. Сейчас идет проектирование, и уже в ближайшем будущем вопрос будет решен.

Есть и острая потребность в устройстве надземных пешеходных переходов: пять из них будут запроектированы в 2019 году.

*И второй проект, отдельные работы в рамках которого уже идут, но в полном объеме ему только предстоит увидеть свет, – это создание нового облика ул. Мельникайте – связующего звена между противоположными концами города. Все мы помним, что разговоры о создании «скоростной магистрали непрерывного движения» встречали множество протестов со стороны горожан. Многим необоснованным опасениям удалось найти и опровержение, и достойное объяснение. Но в некоторых моментах, считает Сергей Викторович, общественность оказалась права.*

– Цель, которая стоит перед нами, – увеличить пропускную способность на перекрестках Мельникайте с другими городскими улицами. Работа, как вы знаете, уже идет. Продолжается расширение участка автомобильной дороги Мельникайте до Дружбы, строительство развязки на пересечении Дамбовской – Мельникайте.

Разработана проектная документация и уже получена достоверная сметная стоимость на строительство развязки на пересечении 30 лет Победы – Мельникайте. Осталось только решить вопрос финансирования. В этом году планируем приступить к строительству.

На экспертизе проектная документация на строительство развязки 50 лет Октября – Мельникайте, но пока это – планы на перспективу. Как и появление надземных и подземных пешеходных переходов: к их размещению нужно подойти со всей ответственностью.

Что касается самого, наверное, волнующего тюменцев вопроса – появления развязки на Республики – Мельникайте, – то на данный момент этого проекта в планах нет. Главным образом потому, что построить полноценный, отвечающий всем предъявляемым требованиям, объект в столь стесненных условиях плотной городской застройки центральной части Тюмени практически невозможно. Плюс – громоздкая развязка создаст неудобство для пешеходов. К тому же, надеемся, что с запуском движения по объездной поток транспорта внутри кольца спадет.

\*\*\*

*Тема строительства – действительно живая и неиссякаемая. Но не станем предвосхищать события. Будем следить за новостями, ждать реализации планов и появления новых, интересных замыслов и идей...*

**Наталья Вахрушева**



# СТРОИТЕЛЬНЫЙ ПРИОРИТЕТ ЯМАЛА – ЖИЛЬЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОБЪЕКТЫ

*Округ продолжает концентрировать финансовые и управленческие силы на улучшении качества жизни своих граждан. Для этого на Ямале возводятся новые социально-культурные объекты, совершенствуются жилищные программы и условия для наращивания темпов строительства жилья.*

Строительный бюджет Ямала в этом году увеличился почти в два раза по сравнению с 2018 годом. Если прошлый год начинался с бюджетом на стройку в размере 11 млрд рублей, то на 2019 год заложена сумма 21,5 млрд рублей. По большей части деньги будут направлены на достижение целей, определенных майским Указом Президента № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».

## **2019 год Ямал начинает с новых способов решения «квартирного вопроса»**

В следующем году округ планирует продолжить всестороннюю поддержку ямальцев в решении жилищных проблем. На эти цели выделено 8720 млн рублей, из которых 24 млн рублей составили средства федерального бюджета, остальное – окружной бюджет. По оценкам специалистов, жилищные условия смогут улучшить 3370 семей. Эта сфера не обошлась без нововведений, которые должны увеличить эффективность жилищной политики округа.

Первое изменение коснулось одной из самых обширных категорий ямальцев. Теперь молодые семьи округа, которые захотят принять участие в региональной программе, смогут получить 40 % от стоимости жилья (вместо 30 %), если приобретут квартиру на первичном рынке недвижимости. О необходимости дополнительной проработки условий участия молодых семей в программе губернатор Ямала Дмитрий Артюхов заявил во время ежегодного доклада о положении дел в регионе в декабре 2018 года. «Мы поднимаем финансирование этой программы в три раза, средств хватит, чтобы за три года новые квартиры могли приобрести примерно две тысячи молодых семей. Также мы увеличиваем размер самой субсидии для молодых семей на приобретение нового жилья на первичном рынке, сумма вырастет до 40 % от стоимости квартиры», – сказал глава региона.



Новая жилая застройка в Салехарде

Тогда же губернатор Ямала поручил продумать механизм, который в ближайшие три года позволил бы получить выплату семьям, рискующим выбыть из программы в силу возраста. Возможность нашли. Все претенденты на выплату, которые в период с 2019 по 2021 годы выйдут из возраста «молодой семьи» (одному из супругов исполнится 36 лет), смогут встать в отдельную очередь и получить социальную выплату.

Напомним, что сегодня на Ямале действуют два мероприятия по поддержке молодых семей. Федеральное – в рамках государственной подпрограммы РФ «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации». Окружное – в рамках государственной программы ЯНАО «Обеспечение доступным и комфортным жильем населения на 2014–2020 годы». Молодые семьи выбирают, в какой подпрограмме принимать участие.

В окружном списке сегодня числятся 1635 семей, в федеральном – 1584 семьи. В этом году социальные выплаты совокупно по двум спискам получают около 667 молодых семей. На эти цели планируется потратить почти миллиард рублей из средств окружного и федерального бюджетов. В прошлом году господдержку получили 336 молодых семей, участвующих в окружной и федеральной программах.

С 2019 года Ямал стартует с совершенно новым направлением по поддержке бюджетников. Работники здравоохранения, образования, культуры, спорта, социального обслуживания, молодежной политики, туризма и центров занятости смогут тоже получить 40 % от расчетной стоимости жилья на первичном рынке. Каждый год власти округа будут выделять по 750 млн рублей на поддержку этой категории граждан. Планируется, что решать «квартирный вопрос» смогут 615 семей ежегодно.

Порядок реализации программы прошел согласование в органах власти ЯНАО, первая заявочная кампания стартует в ближайшее время. Обязательным условием будет покупка недвижимости на территории населенного пункта, где работает гражданин. Еще одно условие – участник должен будет отработать в организации бюджетной сферы не менее пяти лет с момента получения социальной выплаты.

Все эти меры направлены на привлечение денежных средств на первичный рынок, что должно заинтересовать застройщиков и стимулировать их строить жилье больше и активнее, в том числе и в труднодоступных селах и поселках. «Независимо от того, Ноябрьск ли это с его развитой транспортной схемой или село Мужы, до которого только по воздуху или воде можно добраться, мы будем стремиться наращивать темпы строительства и стимулировать застройщиков. Для этого запланировали в 2019 году финансовую поддержку наших граждан в рамках новых и действующих государственных и окружных программ», – отметил Андрей Воронов, заместитель губернатора округа, курирующий строительную сферу.

Остальные мероприятия по поддержке ямальцев также будут продолжены в 2019 году. Среди них такие направления, как: предоставление денежной альтернативы на покупку жилья многодетным, поддержка индивидуальных застройщиков, субсидии для переселенцев в районы с благоприятным климатом, выплаты переселенцам-соотечественникам, жилье для детей-сирот, ветеранов, малоимущих и нуждающихся в улучшении жилищных условий граждан и многие другие направления поддержки. С каждым годом округ расширяет список категорий ямальцев, которые могут воспользоваться жилищными субсидиями.

### Темпы ликвидации аварийных квадратных метров снижаться не будут

В округе продолжается программа по ликвидации аварийного жилья и расселения граждан в новые благоустроенные квартиры. Ямальские власти в этом году планируют переселить из аварийных домов 1512 семей. Отдельным пунктом стоит расселение так называемых балков, то есть строений, непригодных для проживания. На последнее направление предусмотрено 180 млн рублей для расселения 60 строений.



А.В. Воронов,  
заместитель губернатора  
Ямало-Ненецкого  
автономного округа





Проект инклюзивного детского сада в Новом Уренгое

Основной объем аварийного жилого фонда приходится на Ноябрьск, район Коротчаево Нового Уренгоя, Тазовский, Пуровский и Надымский районы. Новый Уренгой, например, за последние годы преобразился до неузнаваемости за счет ликвидации старых деревянных домов. Исторически сложилось, что большой процент такого жилья приходится на отдаленные поселения Ямала. И оно продолжает ветшать, а округ продолжает строить.

В 2019 году на Ямале ликвидируют 52,8 тыс. м<sup>2</sup> аварийек, на эти цели потратят 5 млрд рублей из окружного бюджета. Кроме того, округ получит федеральные средства для решения вопросов переселения граждан из аварийных домов от ГК «Фонд содействия реформированию ЖКХ». Государственная корпорация с этого года стартует с национальным проектом «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда».

В 2018 году в ЯНАО расселили 42 тыс. м<sup>2</sup>, 1177 семей (3012 граждан) отпраздновали новоселье. Больше всего аварийных метров ликвидировали в городе Ноябрьске, здесь из 16,6 тыс. м<sup>2</sup> переехали 393 семьи. На втором месте – Новый Уренгой и Муравленко. Традиционно в городах количество аварийного жилфонда выше, поэтому и цифры по переселению выглядят внушительнее.

Однако переселением ямальских граждан из аварийек занимаются все муниципальные образования округа, в том числе и самые малочисленные и отдаленные села и поселки. Напомним, что новая адресная программа по расселению была утверждена Постановлением Правительства ЯНАО в середине июля. Она будет действовать с 2018 по 2022 годы включительно, ее результатом станет ликвидация 336,2 тыс. м<sup>2</sup>, а это 1351 аварийный дом. В конечном итоге в новые квартиры переедут 8476 семей, или 25428 жителей округа. *«Это серьезная тема для нас, для Ямала. Мы знаем, что эволюционное развитие округа, промышленное освоение севера шло быстрыми темпами, когда нефть и газ любой ценой. Эту задачу поставила страна, и наши родители это с успехом воплотили, несмотря на суровые климатические условия. К сожалению, век быстрозводимого жилья недолгий. С домами, признанными аварийными до 2012 года, округ успешно справился. Мы и дальше будем стремиться к тому, чтобы снести весь аварийный и непригодный для проживания жилфонд и, соответственно, построить для людей новые дома. Северяне должны жить в комфортных условиях, для окружного правительства это важнейшая задача»*, – подчеркнул Андрей Воронов.

Окружной департамент строительства сообщил, что задел под жилье на Ямале есть: по итогам 2018 года застройщики получили участки, на которых построят 225,9 тыс. м<sup>2</sup>, в будущем на этих территориях возведут 189 жилых домов. Из них 84 участка получили индивидуальные застройщики. Площадь частных особняков на этих территориях составит 10 тыс. м<sup>2</sup>. Все остальные участки будут застроены многоквартирными жилыми домами в капитальном исполнении, 105 домов будут иметь жилую площадь 216 тыс. м<sup>2</sup>.

В прошлом году в округе ввели 180,6 тыс. м<sup>2</sup>, это 64 многоквартирника на 2643 квартиры и 295 индивидуальных жилых домов общей площадью 40,5 тыс. м<sup>2</sup>. Новое жилье строится во всех муниципальных образованиях Ямала, в настоящее время в стадии строительства находят-

ся 257 многоквартирных жилых домов (647,2 тыс. м<sup>2</sup>). Кроме того, 1402 индивидуальных жилых дома возводятся силами ямальцев.

## Курс на социально ориентированное строительство продолжается

В 2019 году в Адресную инвестиционную программу ЯНАО (АИП), в рамках которой возводятся и проектируются объекты за счет средств округа, внесено 146 строительных объектов. Как и в прошлые годы, в приоритете закончить начатое, строительство жилья и стройки в рамках Указов Президента РФ. В этом году на реализацию АИП потратят 7,86 млрд рублей.



Детский сад «Газовичок» в Надыме открылся в марте 2019 года



Открытие школы-интерната в с. Восяхово запланировано на сентябрь 2019 года

Сегодня на территории округа строят и проектируют 31 детский сад на 6655 мест и 29 школ на 11785 мест. Такое масштабное строительство связано с майским Указом Президента № 204, согласно которому регионам нужно избавиться от очереди в дошкольные учреждения для детей до трех лет, а также сделать все необходимое, чтобы ученики школ могли заниматься в одну смену. Все детские сады нужно возвести до 2021 года, а школы – к 2024 году.

«Майский Указ не был для нас каким-то шоковым документом. Часть детских садов уже строилась. Некоторые будут введены в этом году в эксплуатацию. Среди них детские сады в Губкинском, селе Азовы, еще – инклюзивный садик в Новом Уренгое, а также детский сад в Надыме, который построен за счет средств Газпрома», – сообщил Андрей Воронов.

Строительство ведется не только за счет средств Адресной инвестиционной программы, но и за счет механизмов муниципально-частного партнерства (МЧП) и в рамках концессионных соглашений. Это 18 детских объектов, расположенных в Новом Уренгое, Ноябрьске, Губкинском и во многих других, в том числе и отдаленных населенных пунктах округа. В правительстве Ямала и на местах специалисты про-

вели большую подготовительную работу. Строительство детских садов в рамках муниципально-частного партнерства на территории Российской Федерации насчитывает единичные случаи и не получило еще широкого применения.

Округ по праву можно считать одним из первопроходцев развития этого направления. Для оказания помощи муниципалитетам окружные власти привлекли специализированные кадровые и юридические ресурсы. В настоящее время на финальной стадии подписания соглашений о строительстве детских садов находятся два муниципалитета. К середине марта еще три муниципальных образования будут готовы заключить соглашения. Округ рассчитывает, что в этом году все 13 соглашений и пять концессионных соглашений, в рамках которых будут возводиться школы, будут заключены.

По словам Андрея Воронова, большинство задействованных подрядчиков – местные, а масштабная стройка развернется уже в ближайшее время. «На сегодняшний день мы примерно понимаем и понимают наши будущие партнеры, кто будет заниматься этим. Уже готовы проекты детских садов, есть утвержденный график строительства, определены площадки в муниципальных образованиях, проведена большая работа по оформлению земельных участков и по анализу инженерии. Работа началась заранее, мы не боимся, что опоздаем, и есть полная уверенность, что мы с этой задачей справимся. Не останутся без внимания и деревянные са-







*Губернатор ЯНАО Д.А. Артюхов  
и председатель правления Сбербанка России Г.О. Греф  
подписывают соглашение о сотрудничестве*

*дики, они входят в общее количество садов, которые нам необходимо построить и реконструировать (31 детский сад)», – подчеркнул замгубернатора Ямала.*

Кроме того, у округа появляются новые партнеры в сфере ГЧП. В основном это, конечно, предприятия нефтегазового комплекса. В феврале на инвестиционном форуме в Сочи подписали важное соглашение – со Сбербанком. В документе прописано взаимодействие в сфере строительства социальных и образовательных объектов, в частности при реализации госпрограммы округа «Развитие образования на 2014–2021 годы». Именно по ней будут строиться 5 школ и 13 детских садов.

*«Документ, который мы подписали, важен для развития государственно-частного партнерства на Ямале. Взаимодействие со Сбербанком позволит создать в округе еще более комфортные условия для инвесторов, которые готовы участвовать в строительстве школ и детских садов. В регионе мы активно привлекаем частное финансирование для решения социальных задач. Эта практика уже доказала свою эффективность», – подчеркнул Дмитрий Артюхов после подписания.*

Если говорить о реконструкции, то стоит отметить и сферу капитальных ремонтов, которая каждый год охватывает уже существующие учреждения госсобственности округа. Государственный заказчик – Дирекция капстроительства ЯНАО – сообщает, что в этом году на мероприятия выделили 850 млн рублей из окружного бюджета, в планах отремонтировать 23 объекта госсобственности, по 42 объектам начнут проектировать будущий ремонт. В приоритете как всегда медицина.

В прошлом году строители вели капитальный ремонт на 71 объекте, на эти цели было потрачено 411 млн рублей из бюджета округа. Работы завершены на 19 объектах госсобственности, в том числе на 6 объектах здравоохранения. Кроме того, в этом году на территории Ямала возводятся и многие другие социально значимые объекты культуры, спорта, коммунального хозяйства и инженерного обеспечения. В последней сфере важное место занимает инженерия для земельных участков, которые предоставляются бесплатно многодетным семьям, в 2019 году осуществляется строительство 10 объектов в 7 муниципалитетах округа.

Важно отметить, что увеличенный строительный бюджет не закончится в 2019 году, а принят на три года вперед (до 2021 года включительно). По итогам всех трех лет Ямал планирует ввести 57 социально значимых объектов, оказать жилищную поддержку 4757 семьям и расселить из аварийного жилья 7314 ямальских семей.

**По материалам Департамента  
строительства и жилищной политики ЯНАО**

## ЭНЕРГИЯ МЫСЛИ – В СТРОИТЕЛЬСТВО

*Конец зимы и долгожданный приход весны в Тюмени был ознаменован замечательными событиями: город принимал гостей на очередной сессии градостроителей, встречал коллег из Кореи на русско-корейском форуме и принимал посетителей на 25 ежегодной выставке «Строительство и архитектура».*

*Жизнь в областном центре кипит и бурлит, делая нашу повседневность ярче и интересней. И надо сказать, что это – не случайность, ведь Тюмень – динамично развивающийся город, делающий ставки на новое, современное, актуальное.*

### Градостроители – за цифру!

За все годы своего существования в Тюмени сессия градостроителей прошла впервые, и это – большая честь. Значение данного мероприятия сложно переоценить: на одной площадке встречаются представители власти и научного сообщества, специалисты различных направлений строительной отрасли. Встречаются с одной целью: в формате диалога, обсуждения попытаться найти ответы на вызовы современности, которых, безусловно, немало.

– Это уже 12 сессия, которую организует Национальная гильдия градостроителей, – рассказала журналу **Анна Береговских**, руководитель Института территориального планирования «Град», председатель Совета Национальной гильдии градостроителей, – и каждый раз мы стараемся провести ее в новом городе. Для чего нам это нужно? С одной стороны, мы несем людям новые знания по вопросам управления городами, с другой, учимся сами, получая знания от территорий и отвечая на вопросы самых разных людей – государственных и муниципальных служащих, преподавателей вузов. Нам нравится, хоть и не всегда получается, проводить сессии в университетах. Это дает нам возможность сократить расстояние от рождения нового знания до его распространения. Знания о городах далеко не всегда появляются в ученой среде. Сегодня основные спикеры гильдии, школы градостроителей – это специалисты с огромной практикой, люди, которые руководят градостроительными институтами, являются экспертами Государственной Думы, Торгово-промышленной палаты, Агентства стратегических инициатив, Совета Федерации... Нас объединяет множество общественных и научных организаций. И мы, генерируя новые знания, оформляя их в формате докладов и книг, передаем эти знания через преподавателей к студентам и – уже как работодатели – получаем более подготовленных специалистов. И, конечно, такие мероприятия необходимы представителям органов архитектуры и градостроительства, департаментам ЖКХ, транспорта и т.д. Мы профессионально занимаемся пространственным развитием города и стремимся привнести новые методы системного управления городским пространством, ведь оно обеспечивает всю деятельность человека. Можете ли вы представить себя вне города и вне пространства? Каждый день вы выполняете невероятное количество ролей! Вы житель определенного дома, мама, которая отводит утром одного ребенка в сад, а другого в школу, потом вы идете в магазин или на базар за продуктами, и вы уже – повар, затем садитесь в машину и становитесь водителем, приезжаете на работу, где вы, допустим, врач... Вы меняетесь каждый день, и наша работа – обустроить город так, чтобы вам было максимально комфортно во всех ваших ролях.

В этом году в центре внимания оказалась важная тема – «Цифровое управление развитием территорий». О переходе к цифре не только говорят. За последнее время и сделано немало. Но. По-прежнему остаются вопросы, можно сказать, «болевы точки», которые нуждаются в разрешении: кто является главным заинтересованным субъектом предстоящих изменений? как цифра изменит систему управления территорией? готова ли высшая школа к решению кадрового вопроса? И многие, многие другие...

Конечно, несмотря на некоторые вариации, некое общее понимание у всех участников сессии есть: главным выгодоприобретателем преобразований является город. Город как точка притяжения, считает исполнительный директор НП «Российская гильдия управляющих и девелоперов» Елена Бодрова, город в лице всего городского населения, уточняет Анна Береговских, а также различных городских сообществ и бизнеса, продолжает заместитель Министра строительства и ЖКХ



К слову, в 2019-м участников принимал Тюменский индустриальный университет – миссия, как призналась исполняющая обязанности ректора вуза **Вероника Ефремова**, одновременно очень почетная и ответственная:

– Считаю, что ТИУ по праву принимает этот форум: мы определили для себя семь стратегических направлений развития опорного вуза, три из которых совпадают с тематикой сегодняшнего события – Smart City, Архитектурный образ региона и еще один, совершенно новый проект, который мы запустили совсем недавно и сегодня готовы представить широкой общественности, – Центр урбанистики. Для нас это шанс сверить часы с нашими работодателями в открытом и прямом диалоге.

Наши студенты работают в полидисциплинарных группах, что позволяет сочетать в рамках одного проекта возможности наших управленцев, дизайнеров, архитекторов, параметриков, строителей, аналитиков больших данных и т.д., формируя на выходе некие готовые решения, которые мы готовы представлять на всех площадках, включая федеральные. Студенты при таком подходе получают различного рода компетенции, тем самым выигрывая у работодателей в конкурсе за рабочие места.



РФ Андрей Чибис\*. Но в силу сложившихся в нашей стране традиций, поясняет Андрей Владимирович, инициатором и интегратором реформ, как это часто бывает, выступает не сам заинтересованный субъект, а федеральная власть. Эта же мысль прозвучала и в словах врио директора Департамента планирования территориального развития Минэкономразвития России **Алексея Елина**:

– У нас повестка практически всегда идет сверху. Мы начинаем доказывать местным властям: вам это нужно, вот план цифровизации, возьмите и делайте. И они берут, но главной целью становится именно реализация плана. А то, что это инструмент, позволяющий сделать жизнь комфортнее, качественнее и перейти к современной экономике, уходит на второй план. Поэтому важно, чтобы все участники процесса понимали, что и зачем делается, формируя запрос и повестку снизу.

Кроме того, – и об этом тоже говорилось в выступлениях нескольких докладчиков, – есть и другая сложность. Если говорить о сфере градостроительства, то в реализации проекта цифрового управления развитием территории должны принимать участие все структуры, так или иначе к ней относящиеся. По сути, так и происходит: есть свои системы пространственных данных у Росестра, огромное количество систематизированной информации у Минстроя, Минэкономразвития и т.д., некоторые дальновидные муниципалитеты тратят время и силы на сбор данных... Но важно понимать, что цифровизация – тема комплексная, и для того, чтобы к ней прийти, нужна некая точка сбора, в которой будут коррелироваться все наработки. Несогласованность же, по мнению А. Елина, ведет к дублированию продуктов и неэффективному расходованию бюджетных средств. А еще – к замедлению процесса.

Тогда как всем известно, что самое ценное в современном мире – это время. И терять его, считает **Андрей Чибис**, никак нельзя:

– Если говорить о цифровизации городского хозяйства, то сегодня мы пытаемся ответить на два вызова. Первый – это борьба за таланты. Да, мы стараемся сделать все хорошо и правильно, но изменения происходят очень медленно, и мы теряем талантливую молодежь. И если раньше ребята уезжали из маленьких городов в областные центры, в Москву и Санкт-Петербург, то тренд последних лет изменился, и они покидают страну в поисках более комфортных городов, причем не только в Европе и



А.Н. Береговских и А.В. Чибис. Начало дискуссии

\* С 21 марта 2019 года А.В. Чибис назначен на новую должность – врио губернатора Мурманской области

США, но даже у наших азиатских соседей. И второй – это обеспечение эффективности работы города, начиная с безопасности общественного транспорта и коммунальной инфраструктуры и заканчивая управлением развития территории.

Да, действительно, комфорт приобретает все большее значение, и статистические данные это подтверждают. Как отметила вице-президент аналитического центра «Центр стратегических разработок», президент НП «Национальная гильдия градостроителей» **Наталья Трунова**, уровень мобильности в мире возрастает: «Более 20 % людей в нашей стране меняют место жительства более трех раз, и этот показатель будет увеличиваться. В Европе, например, он составляет уже 40 %. Главным стимулом для россиян все еще является уровень оплаты труда. Но на второе место уже выходит именно комфортность городской среды: чем она выше, тем чаще люди не хотят переезжать даже за деньгами».

В связи с этим все большую актуальность приобретает тема умных городов. Она активно обсуждается на всех уровнях – муниципальном, региональном, федеральном, международном. Она не дает покоя лучшим умам в России и в мире. И мы изучаем зарубежный опыт и пытаемся создать что-то свое. Насколько успешно – опять-таки покажет время.

– Если говорить о Smart City и о создании цифрового двойника города, – высказал свое мнение Андрей Чибис, – то наше отставание от ключевых передовых коллег действительно катастрофическое, и разрыв увеличивается с каждым днем. Да, безусловно, у нас есть огромные конкурентные преимущества: у наших сограждан – детей, молодых людей – очень высокий IQ, а еще наша, русская, смекалка. Но то, сколько мы запрягаем, в настоящем мире непозволительно. Мы говорим, что нам нужно 5 лет. А ведь есть примеры, когда цифровой двойник появился за значительно меньшее время, взять хотя бы район китайского города Шэньчжэнь – 3 года под ключ! И мы можем так же и даже лучше. Ведь то, о чем мы с вами говорим, это не только IT-технологии. Это еще и воля к победе. Рассуждать можно бесконечно, но надо браться и делать.

Призыв понятен. Однако, как и следовало ожидать, не все представители научного, градостроительного и т.д. сообществ безоговорочно эту идею разделяют. Хотя бы потому, что до сих пор нет единого понимания и определения, а что же, собственно, Smart City такое? Вот и первый заместитель генерального директора АО «РосНИПИУрбанистики», член Совета НГГ **Юрий Перелыгин** в возможности создания истинных Smart-городов сомневается, объясняя свое мнение их социальной природой. Ведь город – это сотни, тысячи и даже миллионы самостоятельных людей, индивидуумов. «Это запредельная сложность. Ни одна машина, ни один логический оператор, ни один искусственный интеллект не способен объять эту сложную систему», – уверен спикер. Но, как известно, в спорах рождается истина, а сомнения зачастую и становятся той точкой приложения сил, которая и дает нужный результат.

Главное, чтобы были те самые – заинтересованные, горящие идеями и способные на их воплощение – люди. Ведь кадры (и с этим утверждением не поспоришь!) решают все. И на повестке градостроительной сессии кадровый вопрос, безусловно, звучал.



*В.А. Щитинский и Н.А. Трунова.  
Ответы на важные вопросы*

– В наше время ведущие вузы страны готовили молодых специалистов градостроительной сферы, – рассказал в своем выступлении генеральный директор ООО «Институт «Ленгипрогор», член Совета Национальной гильдии градостроителей **Владимир Щитинский**. – Взять тот же ЛИСИ: 10 инженеров, 10 транспортников, 20 архитекторов... И все они моментально расходились, как горячие пирожки. Крупнейшие градостроительные институты решали сложнейшие государственные проблемы. Но сегодня они оказались у разбитого корыта. На замену им пришло множество мелких организаций, так или иначе занимаю-



---

щихся градостроительной тематикой. Но мы уже говорили, что градостроительные проекты – комплексные, они объединяют в себе массу специальностей, интересов, и небольшие организации не в состоянии охватить все это. Им приходится привлекать людей со стороны. В итоге получается проект такого качества, которое не устраивает ни город, ни регион. И закономерно возникают вопросы: а кто сегодня проекты делает? Кто их принимает и оценивает?... Еще в 2012 году Гильдия градостроителей писала омскую декларацию, в которой говорилось о том, что необходимо воссоздать профессию градостроителя. Надо сказать, высшая школа откликнулась на этот призыв: составлены новые современные учебные планы, студентов набирают, учат... Я немного проанализировал вузы Москвы и Санкт-Петербурга – бакалавров и магистров-градостроителей сегодня выпускают сотнями. Но куда они уходят, где растворяются? Ведь по-прежнему найти сегодня, например, главного архитектора – гигантская проблема. А главные архитекторы городов, регионов обязательно должны быть, так как именно они могут с профессиональной, объективной точки зрения подойти к решению вопросов планирования и развития территории.

...Да, затронуты «горячих» тем и поднято злободневных вопросов за два дня работы XII сессии градостроителей было немало. А это значит – мы не стоим на месте. Мы обсуждаем, думаем, принимаем решения, постепенно общими усилиями меняя, трансформируя нашу сегодняшнюю реальность.

\*\*\*

И последнее, о чем сказать хотелось бы обязательно, – это значение таких мероприятий для конкретного субъекта. В этом году, естественно, – для Тюменской области и Тюмени, которым повезло оказаться в гуще событий. Надо сказать, что наш регион, к счастью, не только понимает и полностью разделяет курс на новое, цифровое, будущее, но и давно и довольно успешно стремится своими силами это будущее приблизить. Именно об этом говорил заместитель губернатора, начальник Главного управления строительства Тюменской области **Сергей Шустов**:

– Основная тема нашего обсуждения – это, конечно, цифровое направление развития территории и градостроительного проектирования. От того, насколько качественно собрана и проанализирована информация, зависит дальнейшее развитие территорий. В Тюменской области в одной из первых была запущена и сейчас успешно работает информационная система обеспечения градостроительной деятельности, которая является открытой для всех категорий населения. Речь идет в том числе и о сокращении административных процедур по получению различных исходных разрешительных документов и переходе на электронное цифровое взаимодействие. Это важно и для инвесторов, которые активно на нашу территорию заходят. Я уверен: наше общение в рамках сессии градостроителей пройдет плодотворно, и будут намечены пути дальнейшего развития цифровой экономики.

Тему продолжил и глава Тюмени **Руслан Кухарук**. Как известно, областная столица занимает лидирующие позиции среди муниципалитетов РФ в части разработки градостроительной документации. Так, Тюмень остается пока одним из немногих городов, где разработаны проекты межведомственного назначения на всю территорию. Тем не менее, в ближайшем будущем для динамичного развития города недостаточно будет иметь даже отвечающую всем требованиям законодательства градостроительную документацию, считает Р. Кухарук: «Если она не будет переведена в цифру, не будет удобна в использовании, не сможет трансформироваться под те задачи и потребности муниципалитета, которые прежде всего обоснованы нуждами жителей, естественно, позитивно развиваться мы сможем недолго». По мнению главы городской администрации, создать цифровую модель градодokumentации и сделать ее инструментом управления – одна из самых главных задач, которую ставит перед собой не только Министерство строительства и ЖКХ России, но и выносит на первый план президент страны, ею пронизаны, по сути, все национальные проекты.

Однако в погоне за новыми веяниями важно правильно расставить акценты – для каждого города они будут своими, уникальными, основанными на его традициях и истории. Так, несмотря на то, что Тюмень – один из самых быстро развивающихся городов страны, глава администрации напомнил, что это самобытный город с богатой и интересной историей. И немало докладов этой сессии было посвящено развитию территорий областного центра, в том числе реновации старых районов, заслуживающих того, чтобы им дали вторую жизнь. К примеру, свою концепцию развития левобережной территории Тюмени – именно в историческом ключе – предложил член Союза художников и Союза архитекторов России Михаил Филиппов.

– Мы понимаем, что в стремительно меняющемся мире сохранить историю города, сделать его комфортным для проживания горожан, удобным для юридических лиц – сложная задача для муниципалитета, – отметил Р. Кухарук, – и нужно попробовать сосредоточить в себе, сберечь и взять в будущее все самое лучшее. Наша с вами задача – сохранить либо воссоздать такие территории, которые, с одной стороны, будут говорить о нашей уникальности, а с другой, будут комфортными для жизни.

## Расширяя границы, обогащая опыт

*В январе 2019 года тюменская делегация побывала с рабочим визитом в Республике Корея, одной из самых развитых стран мира на сегодняшний день. Еще в 60-е годы прошлого столетия государство считалось одним из самых бедных в регионе, однако за несколько десятилетий сумело проделать внушительный путь в развитии экономики, образования и культуры, показав пример стремительного роста и доказав – при желании можно добиться многого.*

*В рамках визита тюменцев в Сеул удалось достичь договоренности по многим вопросам, в частности, было решено наладить взаимодействие в сфере здравоохранения, образования, а также в строительной отрасли и провести на тюменской земле масштабный архитектурно-строительный форум. Мероприятие не заставило себя долго ждать – уже 1 марта тюменцы встретились с гостями из Южной Кореи в стенах Тюменского технопарка, чтобы обсудить лучшие практики в области градостроительства, которые можно было бы применить в нашем регионе.*

– Республика Корея находится в пятерке стран, которые активно ведут строительство с применением современных информационных технологий не только на своей территории, но и за рубежом, – отметил в приветственном слове заместитель губернатора, начальник Главного управления строительства Тюменской области Сергей Шустов. – Президентом страны поставлена задача в максимально короткий срок перейти на цифровое управление процессами во всех отраслях экономики, а значит и Тюменская область должна как можно быстрее перейти на цифровые технологии в части проектирования и строительства объектов соцкультбыта.

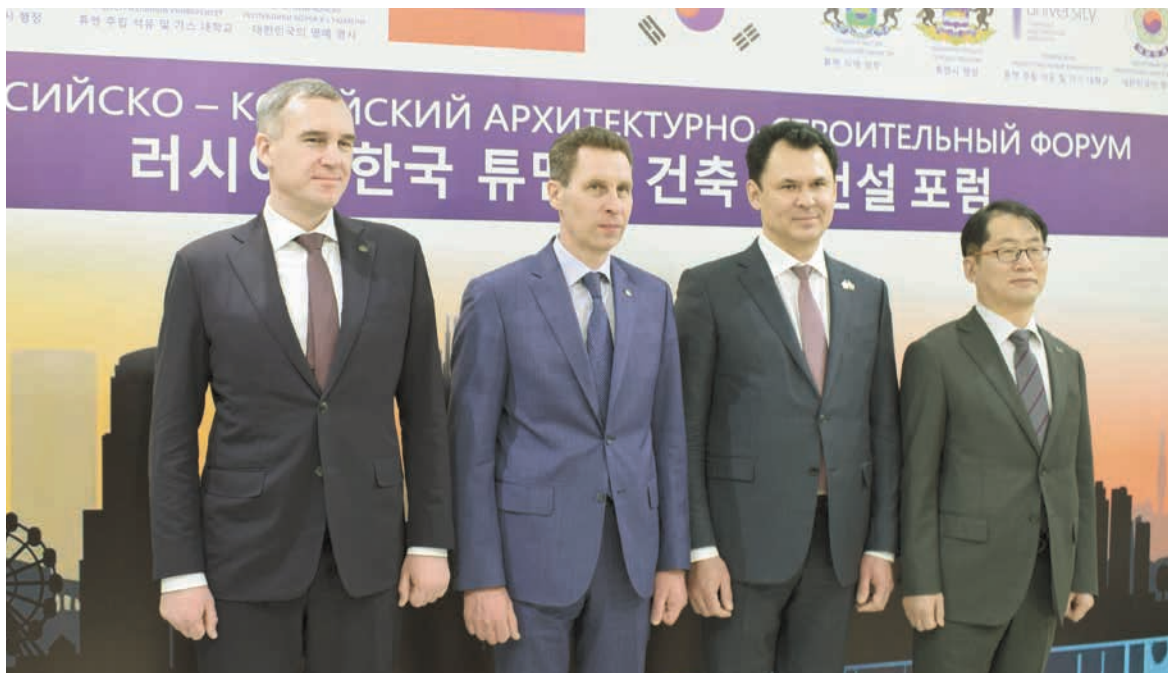
Доцифровая эпоха стремительно уходит в прошлое, и к изменениям, происходящим в мире, странам необходимо адаптироваться как можно быстрее, иначе велик риск остаться далеко позади. И для ускорения темпов развития очень важно не только нарабатывать свой, но и перенимать имеющийся опыт других регионов и стран.

– Нам необходимо предпринять максимально быстрые шаги по достижению результатов, которые вы уже проделали именно в плане цифрового проектирования, – обратился к коллегам Сергей Шустов. – Мы понимаем, что цифровое проектирование дает нам возможность более широкого применения различных цифровых технологий икратно сокращает число ошибок, которые происходят при так называемом ручном проектировании наших объектов, промышленных площадок, городов.



Выступление гендиректора компании HSnK Architecture & Engineering Хан Ман Кюнга





*Глава Тюмени Р.Н. Кухарук, замгубернатора Тюменской области С.В. Шустов, почетный консул Республики Корея в Тюмени И.М. Самкаев и руководитель зарубежных проектов BOMI Construction Джжун Сео. Пресс-подход*

Идею обмена опытом поддержал и глава Администрации Тюмени Руслан Кухарук. Он отметил, что областная столица – это город не только с богатой и интересной историей, но и динамично развивающийся. Несмотря на территориальную удаленность от исторического центра России и других «форпостов цивилизации», Тюмень уже не первый год находится в топе лучших городов страны по разным показателям и известна далеко за пределами государства. Но возможно ли сохранить достигнутые немалыми усилиями позиции, если не идти в ногу со временем?!

– В рамках визита делегации Тюменской области, которая посетила в январе Сеул, мы приняли решение начать диалог именно со сферы градостроительства и архитектуры. По большому счету это базис для развития любого муниципального образования, – уверен Руслан Кухарук. – Мы познакомились с технологиями, которые уже внедрены и успешно используются в различных сферах. Прежде всего, это Smart City – для нашей страны передовой национальный проект, адресованный каждому муниципальному образованию, каждому субъекту РФ, мы познакомились с программой «Безопасный город», которая действует в Сеуле, а также с программой, регулирующей движение общественного транспорта. Мы понимаем, у нас есть общие точки соприкосновения, и нам необходимо усовершенствовать те процессы, которые уже имеются. Не применять технологии, которые стали залогом успеха дальнейшей эксплуатации объектов капитального строительства – значит, остаться на месте и не развиваться дальше.

В ходе форума участники смогли познакомиться с опытом коллег из Кореи, которые рассказали о проектировании зданий в Казахстане и Узбекистане, применении цифровых технологий в управлении Сеулом и его экосистемой, а также презентовали тюменцам проект делового центра, который планируется построить на берегу Туры на пока еще не обжитой территории между улицами Алебашевская и Мельникайте. Над объектом сейчас одновременно работают семь корейских компаний. Если судить по презентации, подобного рода зданий в Тюмени еще нет. Это будет совершенно непохожий объект как с точки зрения архитектуры, так и в плане технологических решений.

– Проект, который сегодня анонсирован, должен появиться на свободной территории, в новом микрорайоне, который будет активно развиваться, и я думаю, он хорошо впишется в архитектурно-градостроительную среду. Гармоничное развитие территории, современный подход к проектированию площадки с применением умных технологий будет как раз тем ориентиром на будущее по развитию современного городского пространства, – считает глава города.



Международный форум – площадка для обмена опытом

По словам почетного консула Республики Корея в городе Тюмени **Игоря Самкаева**, одна из основных задач – применить при реализации данного проекта все новейшие технологии и тем самым уменьшить стоимость строительства на 20 %:

– Приведу пример. Мы подготовили техническое задание для офисов класса А площадью 1000 м<sup>2</sup>. На это был ответ – это даст 66 % полезной площади. Если сделать 1250 м<sup>2</sup>, то полезная площадь увеличится до 80 %, что позволит достичь экономии порядка 14 %. Мы начали с малого, но уже на этом этапе видим ценные предложения, и дальше будет только лучше.

Помимо «экономических» преимуществ использования современных технологий, участники форума обсудили вопросы, касающиеся отличий в законодательных базах двух стран и профессиональных подходов российских и корейских строителей.

Генеральный директор корейской компании HSnK Architecture & Engineering **Хан Ман Кюн** уже порядка десяти лет работает на территории постсоветского пространства и с удивлением отмечает, что, несмотря на существенные изменения, произошедшие в мире технологий, градостроительные нормы в России и странах СНГ практически не изменились. «Архитекторы России изучают архитектуру разных стран, то, как она меняется, но почему они не могут меняться сами? Почему Россия не меняет свои законы? – задается вопросом спикер из Кореи. – Моя мечта строить на российской земле здания, используя корейский опыт и технологии».

Так, например, в России не принято прокладывать канализационные трубы над потолком помещений, хотя подобная практика успешно применяется в других странах. «Пообщавшись с российскими специалистами, я пришел к выводу, что российские люди не доверяют своим проектировщикам и строителям», – резюмировал докладчик.

Действительно ли российские нормативы очень жесткие и требуют пересмотра? «Конечно, этот вопрос требует обсуждения не только со строителями, но и с теми службами, которые отвечают за нашу безопасность, поэтому будем думать, как совместными усилиями решить данный вопрос», – отметил Сергей Шустов.

Обсуждать и вместе работать придется и над другими вопросами, ведь впереди еще немало совместных мероприятий и проектов. На конец мая запланировано проведение российско-корейской выставки, на которой будут представлены 50 российских и 50 корейских компаний. На стадии проектирования находится выставочный центр, разместить который планируется в районе аэропорта «Рощино». Место для размещения выбрано неслучайно. Планируется, что центр станет площадкой для проведения мероприятий международного масштаба, а потому для удобства участ-





ников должен находиться недалеко от аэропорта. Наконец, есть договоренность о строительстве еще одного объекта – фармацевтического завода, который будет производить лекарства как для внутреннего, так и для внешнего рынка. Руководство региона уверено, что на этом сотрудничество с корейскими коллегами не закончится.

Игорь Самкаев напомнил одну корейскую поговорку «Сделать первый шаг – пройти полпути». Судя по заявленным объектам и намеченным планам, полпути по налаживанию делового тюменско-корейского сотрудничества пройдено.

### Время делиться опытом

*Завершилась череда важных для строительной отрасли города и региона событий традиционной специализированной выставкой «Строительство и архитектура. Дорожно-строительная техника и технологии». Примечательно, что в этом году она встречала участников и гостей в юбилейный 25-й раз.*

Интерес к мероприятию не снижается, напротив, выставка ежегодно обретает все новых и новых друзей. Так, в 2019-м участниками стали представители компаний не только из Тюмени и городов Тюменской области, но и из Москвы, Санкт-Петербурга, Челябинска, Екатеринбурга, Могилева, Брянска, Томска, Красноярска, поделиться достижениями приехали компании из Оренбургской, Курганской областей и Республики Адыгея, секретами аренды и покупки недвижимости поделилось с гостями агентство с Северного Кипра.

Данная площадка ежегодно становится местом открытого диалога представителей власти, бизнеса и общества, а это – залог успеха в решении многих стоящих на повестке вопросов и дальнейшем развитии отрасли. Особенно сейчас, когда строительная сфера попала под пристальное влияние федеральной власти в одном из нацпроектов, определяющих ключевые направления развития нашей страны на ближайшие годы. О значении мероприятия – в приветственном слове заместителя губернатора, начальника главного управления строительства Тюменской области Сергея Шустова:

– Президент России в майских указах поставил серьезную задачу: увеличить объемы строительства и ввода жилья в ближайшее время почти в 1,5 раза. Для Тюменского региона это не только определенный вызов, но и драйвер в развитии строительной отрасли. И, конечно, большую роль здесь играют профильные выставки, которые регулярно проводятся на всей территории Российской Федерации. Наша ежегодная выставка «Строительство и архитектура» – из их числа. Она



Торжественное открытие выставки «Строительство и архитектура» в Тюмени



В этом году в рамках открытия выставки было подписано также положение о XVIII Конкурсе на лучшее достижение в строительной отрасли 2018 г.\* Цель его – не просто отметить лучших из лучших, тех, на ком, по сути, держится регион, но и послужить стимулом для других компаний сделать решительный шаг в развитии новых технологий, в реализации смелых идей и т.д. Победители по сложившейся традиции будут награждены летом, в День строителя.

служит большим подспорьем в реализации планов, которые поставлены перед нами правительством. Благодаря таким площадкам организации и предприятия, которые занимаются разработкой и выпуском оборудования и новых материалов, встречаются, обмениваются опытом, а мы, граждане, узнаем, что нового происходит в отрасли сегодня.

Данная площадка – это не просто место размещения экспозиций и стендов, но и возможность в рамках запланированных мероприятий поговорить о назревших вопросах. Так, в день открытия выставки прошел круглый стол, в котором приняли участие представители областной и городской власти, строительного сообщества, банковской сферы, производители строительных материалов.

– Сегодня многие проекты – по строительству, созданию комфортной городской среды, умному городу и дому, цифровизации и т.д. – оказались соотношены с нацпроектом и тесно переплетены между собой, – отметил глава города Тюмени Руслан Кухарук. – Вектор сместился, и мы видим, что меняется отношение проектировщиков, застройщиков, девелоперов к тому, чем они занимаются. Работы сейчас начинаются не с первой сваи, а с некоего концепта развития конкретной территории. И от того, насколько она будет продумана, прокачана, ориентирована на конечного потребителя, зависит успех реализуемых проектов и – главное – комфорт и удобство проживания горожан.

На повестке – «Национальный проект «Жилье и городская среда»: новые механизмы для развития строительной отрасли региона в 2019 году». Тема очень важная, так как подходы к строительству за последние несколько лет претерпели значительные изменения и более того – продолжают меняться, и невероятно масштабная. Ведь если говорить о самом нацпроекте, то он включает в себя четыре федеральных проекта – «Ипотека», «Жилье», «Формирование комфортной городской среды» и «Обеспечение устойчивого сокращения непригодного для проживания жилищного фонда» и рассчитан на длительный срок – реализация его будет проходить вплоть до 2024 года включительно.

Естественно, эта федеральная инициатива сопровождается многочисленными изменениями в законодательной сфере и требует порой дополнительных разъяснений для всех участников строительной отрасли. К примеру, не теряет актуальности вопрос об изменениях в 214-ФЗ о долевом строительстве. На этом подробно остановился начальник отдела государственного контроля в области долевого строительства многоквартирных домов Главного управления строительства Тюменской области **Вадим Ряска**:

– За последние два года закон о долевом строительстве претерпел значительные изменения, которые условно можно разделить на три этапа. На первом необходимо было обеспечить провер-

\* Текст положения в рубрике «События, факты».



---

ку застройщиков и проектных деклараций на строительные объекты на соответствие требованиям Федерального закона 214-ФЗ. Данная работа проводится Главным управлением строительства с 1 января 2017 года, за прошлый год было выдано 80 заключений. Второй этап предполагает четкий учет финансовых средств, которые застройщики получают от участников строительства, и их целевого использования: до 1 сентября прошлого года каждый застройщик должен был открыть в уполномоченном банке счет в отношении каждого объекта строительства. На сегодняшний момент все застройщики это требование выполнили. Кроме того, в 2018 году была создана Единая информационная система жилищного строительства, которая позволяет как потенциальным участникам, так и контролирующим органам отслеживать, какие объекты строятся в том или ином регионе, какие компании представлены на строительном рынке. И третий этап, который нам только предстоит пережить в этом году, это переход на привлечение средств участников строительства через счета эскроу. Изменение вступит в силу 1 июля 2019 года и коснется всех проектов строительства, в том числе и уже реализуемых. Исключение будет сделано только для тех объектов, степень строительной готовности которых на 1 июля будет составлять не менее 30 % и в которых будет реализовано не менее 10 % площадей по договорам участия в долевом строительстве – они будут достраиваться по старой схеме.

Вадим Иванович также акцентировал внимание собравшихся на том, что строительному рынку уже сейчас, не дожидаясь часа X, нужно перестраиваться и переходить к новым условиям работы. В частности, с момента поступления заявки в банк до получения проектного финансирования в отношении новых либо уже начатых строительством объектов может пройти 1,5–2 месяца, а значит, откладывать посещение банка до июля застройщикам точно не стоит. Кстати, в помощь им создан уполномоченный Банк Дом.РФ: он уже сейчас предлагает застройщикам воспользоваться такой процедурой, как предварительная оценка проекта строительства. Заявку они могут подать через свой личный кабинет в Единой информационной системе жилищного строительства или через сайт Банка Дом.РФ.

Свою готовность к продуктивному диалогу с застройщиками высказали и присутствующие на круглом столе представители банковской сферы: так, если сначала переход на новые рельсы вызывал много вопросов как с одной, так и с другой стороны, то уже к настоящему времени удалось все острые моменты снять. В результате – уже есть ряд готовых предложений для строительных компаний, учитывающих интересы всех участников строительного процесса.

Важные изменения произошли также в сфере учета и регистрации недвижимости. О них присутствующим рассказал заместитель руководителя Управления Росреестра по Тюменской области **Игорь Ткаченко**:

– С 1 февраля 2019 года в случае обращения граждан за нотариальным удостоверением договоров и сделок в отношении недвижимого имущества, нотариусы самостоятельно представляют документы в электронном виде в регистрирующий орган. Это нововведение обеспечивает оперативность: значительно сокращается срок прохождения процедуры регистрации – он составляет всего один рабочий день, следующий за днем подачи документов. Кроме того, создаются более комфортные условия для заявителя: он освобожден от необходимости самостоятельно обращаться в Росреестр. Услуга предоставляется бесплатно. Также в 2018 году произошли изменения в системе регистрации прав на объекты ИЖС: индивидуальный застройщик должен обратиться в уполномоченные органы и сообщить о начале, а затем и о завершении строительства, после чего орган местного самоуправления самостоятельно направляет документы на оформление недвижимости в Росреестр. Это также ведет к упрощению процедуры регистрации прав собственности и сокращению временных затрат.

Заместитель директора – главный технолог филиала ФГБУ «ФКП Росреестра» по Тюменской области **Юлия Стробыкина** остановилась на изменениях, вступивших в силу 2 марта текущего года. Теперь, согласно новым правилам, кадастровая стоимость объектов незавершенного строительства и машино-мест может определяться не только во время государственной (проходящей с определенной периодичностью), но и во время текущей кадастровой оценки. Это важный момент и для застройщиков, и для собственников недвижимости, так как именно кадастровая стоимость лежит в основе формирования налоговой базы.

В целом, если подвести итог, все эти изменения должны облегчить жизнь участников строительного рынка, сделать его более прозрачным и понятным.

# НАЦИОНАЛЬНАЯ СИСТЕМА КВАЛИФИКАЦИЙ. Новый институт в системе кадрового обеспечения строительного и жилищно-коммунального комплексов

**А.К. ЛАЗАРЕНКО**, канд. экон. наук., исполнительный директор Союза «Региональное объединение работодателей Тюменской области»



*Строительство и жилищно-коммунальное хозяйство – одни из самых быстроразвивающихся отраслей экономики не только в России, но и во всем мире. Специфика данных отраслей заключается в том, что на долю живого труда в строительстве приходится около трети затрат, а в жилищно-коммунальном хозяйстве – 50 % и более в зависимости от видов работ. Это существенно больше, чем в промышленности.*

Высокая трудоемкость производственных и управленческих процессов непременно негативно сказывается на качестве строительной продукции и услуг ЖКХ. Необходимо также отметить высокую мобильность трудовых ресурсов в этих отраслях, для которых наиболее актуальным в настоящее время является вопрос повышения эффективности использования трудовых ресурсов.

Проблема обеспечения строительства и жилищно-коммунального хозяйства высококвалифицированными кадрами всегда была на повестке. Конкурентная среда эти проблемы только обострила. Чтобы добиться конкурентных преимуществ, следует ориентироваться на международные стандарты **Всеобщего управления качеством** (Total quality management) во всех отраслях, а не только экспортно-ориентированных. Система целей TQM содержит повышение качества знаний и умений работников всех уровней, менеджмента, продукции и услуг, в т. ч. государственных услуг по оказанию поддержки инвестиционным проектам, программам и пр.

Совершенствование профессиональной подготовки, создание необходимых производственных и социальных условий для высокопроизводительного труда является одной из важнейших задач в деле повышения конкурентоспособности любой организации. Деловому сообществу стало понятно, что традиционными способами задачи по обеспечению экономики квалифицированными работниками не решить. Нужна новая система кадрового обеспечения, способная подготовить работников с производительностью труда, соответствующей производительности труда в странах с развитой экономикой. Такой системой, способной изменить ситуацию в лучшую сторону, может стать Национальная система квалификаций (НСК), к формированию которой необходимо привлечь все заинтересованные стороны.

*В основе правовых и организационных условий для создания и функционирования НСК лежат Трудовой кодекс РФ, Федеральный закон от 27.12.2002 г. № 184-ФЗ «О техническом регулировании», Федеральный закон от 03.07.2016 № 283-ФЗ «О независимой оценке квалификации».*

Однако в гражданском обществе, как, собственно, и в профессиональном сообществе, отношение к ней по-прежнему настороженное. Причин несколько, и мы попытаемся в них разобраться.

Работник. Его знания и умения становятся главными факторами развития производительных сил и производственных отношений. Что необходимо для повышения конкурентоспособности



---

нашей экономики? Опыт стран с развитой экономикой дает ответ на этот вопрос – экономика, основанная на знаниях. Однако имея ответ, мы по-прежнему не имеем четко сформулированных самих задач. Особенно это характерно для региональных и отраслевых сегментов НСК, а значит, для решения данной проблемы целесообразно воспользоваться методом **обратной задачи**. Для этого надо исследовать множество факторов, которые могут составить задачу – левую часть уравнения. Иными словами, надо решать множество подзадач. В условиях сложившейся в сфере кадрового обеспечения парадигмы внедрение НСК будет приводить к конфликтам, и к этому надо быть готовыми и относиться спокойно.

В России исторически преобладает модель «человека административного», для которого характерна привычка к командованию и подчинению, и хотя польза нововведений очевидна, консервативные настроения в строительной отрасли и ЖКХ очень сильные. Нам по-прежнему свойственно ожидание прямых указаний от властей, а предпринимательские установки распространяются слабо.

Система профессионального образования имеет большую по сравнению с только зарождающейся системой (подсистемой) независимой оценки квалификаций массу и, соответственно, имеет большую инерцию. Стремясь к устойчивости, она не позволит системе независимой оценки квалификации развиваться опережающими темпами. Не вникнув в сущность создаваемой системы, мы не сумеем создать механизмы и устройства, позволяющие быстро изменить траекторию и долго будем двигаться по инерции.

Но надо понимать, что утверждение норм, которые устанавливали бы обязательную независимую оценку квалификаций, – не выход, т. к. они не во всех случаях могут быть полезны, хотя и рекомендательный характер зачастую воспринимается как нечто необязательное и не заслуживающее внимания.

Поэтому все заинтересованные стороны должны осознать, что нужен совершенно иной подход, как раз и предлагаемый НСК. Новые квалификации, присваиваемые Национальной системой квалификаций, должны быть узнаваемы и понятны работодателям и работникам разных возрастных категорий и уровней квалификаций.

Базовыми принципами НСК являются добровольность, независимость оценки, открытость, легитимность, экономическая целесообразность, признание неформального образования.

В этой связи целесообразно обратить внимание на практику международного регулирования труда. **Акты международного регулирования труда** принято классифицировать по различным основаниям, в том числе по принявшему их органу и юридической силе (обязательные и рекомендательные) и сфере действия (всеобщие, двусторонние, трехсторонние, локальные). Опыт Международной организации труда (МОТ), старейшей и наиболее крупной организации системы ООН, заслуживает доверия. МОТ принимает два вида актов, содержащих стандарты правового регулирования труда: конвенции и рекомендации. Пакты и конвенции ООН являются обязательными для всех стран, которые их ратифицировали.

Рекомендации не требуют ратификации. Они содержат положения, уточняющие, детализирующие положения конвенций, либо модель регулирования социально-трудовых отношений, которые добровольно принимают стороны социального партнерства. Считаем целесообразным руководствоваться такими же принципами.

**На федеральном уровне** все необходимые структуры и атрибуты НСК созданы, к ним относятся:

- Национальный совет при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям,
- Национальное агентство развития квалификаций,
- Советы по профессиональным квалификациям.

**На региональном уровне** в настоящее время также созданы и развиваются части и элементы НСК. Организовано взаимодействие со структурами федерального уровня, т. е. Тюменская область практически встроилась в Национальную систему квалификаций.

**К региональной инфраструктуре** относятся:

- Межведомственная комиссия по профессиональным квалификациям в Тюменской области (МВК),
- Региональный методический центр по квалификациям в Тюменской области (РМЦ),
- Центры оценки квалификаций (ЦОК).

Президент РФ В.В. Путин, являясь инициатором создания Национальной системы квалификаций, на Съезде РСПП, состоявшемся 16 марта 2017 года в присутствии всех ключевых министров высказался следующим образом:

*«Подчеркну: задача и бизнеса, и государства – создавать благоприятные условия для формирования качественных, достойно оплачиваемых рабочих мест в современных, высокотехнологичных отраслях в малом, среднем бизнесе, помочь людям получить новую специальность или укрепить профессиональные навыки. И конечно, было бы очень интересно услышать ваше мнение о том, как работает система профессиональных квалификаций, какой вклад вносит и намерен вносить РСПП в совершенствование профессионального образования и развитие национальных чемпионатов рабочих и инженерных специальностей, молодых профессионалов».*



Крупные национальные корпорации – Газпром, Роснефть, Сбербанк, РОСНАНО и другие – первыми увидели перспективу и выгоду от НСК и стали создавать корпоративную инфраструктуру. Однако отраслевые сегменты региональной инфраструктуры НСК развиваются в замедленном режиме, что, безусловно, скажется на конкурентоспособности организаций в этих отраслях.

В Российской Федерации полномочиями Совета по профессиональным квалификациям в строительстве (СПК) наделена Ассоциация «Национальное объединение строителей» (НОСТРОЙ). Союзу «Региональное объединение работодателей Тюменской области» было рекомендовано организовать взаимодействие по развитию отраслевого сегмента в строительстве с организациями-членами НОСТРОЙ.

Хорошо организовано взаимодействие с СПК в сфере ЖКХ, лифтового хозяйства и вертикального транспорта. В нормативных документах Ростехнадзора начинают появляться требования о соответствии кадровой подготовки профессиональным стандартам. Например, в лифтовом хозяйстве применение профессиональных стандартов становится обязательным, и взят курс на то, чтобы подтверждение квалификаций осуществлялось путем НОК.

В 2018 году между Союзом «Региональное объединение работодателей Тюменской области» и Союзом «Саморегулируемая организация строителей Тюменской области» заключено соглашение о взаимодействии. Предметом настоящего соглашения является реализация государственной кадровой и технологической политики в строительном комплексе Тюменской области в целях решения первоочередных задач по модернизации экономики, повышению производительности труда и совершенствованию систем квалификации и профессиональной подготовки работников.

Стороны договорились проводить согласованную политику, направленную на развитие регионального и отраслевого сегментов Национальной системы квалификаций в Тюменской области. Тем не менее, в определенном смысле имеются затруднения, обусловленные тем, что не все строительные организации являются членами отраслевых объединений работодателей, которые и должны двигать эти процессы как важнейшую функцию системы социального партнерства.

Кроме того, есть еще один фактор, сдерживающий развитие отраслевого сегмента НСК. Отраслевое соглашение по строительству и промышленности строительных материалов в Тюменской области на 2017—2020 годы не содержит положений, касающихся обязательств сторон по



---

развитию региональной инфраструктуры НСК. В данном соглашении, в отличие от аналогичного соглашения в сфере ЖКХ, фиксируется дальнейшее применение Единого тарифно-квалификационного справочника и Единого квалификационного справочника. Переход на профессиональные стандарты не предполагается.

Активизировалась деятельность Союза строителей Тюменской области. В настоящее время идет процесс формирования рабочей группы по развитию отраслевого сегмента НСК в Тюменской области. Надеемся, что проблемные зоны сумеем преодолеть для пользы всех участников социально-трудовых отношений.

В Тюменской области, с учетом ее специфики, создан и наделен полномочиями СПК в ЖКХ — ООО «Межрегиональный центр независимой оценки профессиональной квалификации, сертификации в жилищно-коммунальном и строительном комплексах» (МЦОК) по коду 16 области профессиональной деятельности. В настоящее время МЦОК уже готов приступить в тестовом режиме к независимой оценке квалификаций по определенным квалификациям.

При поддержке МЦОК на официальном сайте Союза «Региональное объединение работодателей Тюменской области» создан раздел «Региональный методический центр по квалификациям в Тюменской области», в нем размещена информация о НСК, ЦОК, экзаменационных площадках, нормативных и инструктивно-методических документах и пр.

СПК в строительстве уже наделил полномочиями Центров оценки квалификации 53 организации (ссылка на реестр <https://nok-nark.ru/spk/detail/005>). Всего в Тюменской области, Югре и на Ямале создано 12 разных ЦОК, однако ни один из них не наделен полномочиями в сфере строительства. Чтобы пройти независимую оценку профессиональных квалификаций в строительстве, нужно ехать в другие регионы, что очень затратно.

Искреннюю заинтересованность в независимой оценке качества подготовки кадров, в том числе молодежи, вышедшей на рынок труда, проявляет Тюменский индустриальный университет. В 2018 году университет заключил соглашение с Союзом «Региональное объединение работодателей Тюменской области» о взаимодействии по развитию региональной инфраструктуры НСК. При поддержке вуза планируем создать в ближайшее время экзаменационные площадки для проведения независимой оценки квалификации по 200 квалификациям.

Еще одной заботой Союза «Региональное объединение работодателей Тюменской области» является разработка процедуры допуска к профессиональным экзаменам соискателей, у которых нет профессионального образования, но имеется огромный опыт работы и практические навыки, позволяющие им выполнять все трудовые функции, обозначенные в профессиональных стандартах. Фактически речь идет о признании неформального образования, которое принесет огромную пользу бизнесу и работникам разных возрастных категорий.

В деле развития отраслевых сегментов путем партнерских отношений хорошо стартовал АНО ДПО «Учебный центр Запсибэнерго», который разработал более 150 учебных программ по профессиям, актуальным для Тюменской области.

*Чтобы независимая оценка квалификаций стала для работодателей и работников привычной частью социально-трудовых отношений, предстоит пройти сложный путь. Ускорить прохождение этого пути можно нормативно-правыми и организационно-техническими мерами, включающими пропагандистские и обучающие мероприятия.*

## ГОРОД-МЕЧТА ЛЯНТОР



*Где-то там, за болотами, реками,  
За пурпурной полоской небес  
Город есть. Он поселком был некогда.  
Окружал его северный лес.  
А теперь, посмотрите, как вырос он,  
Город наш, что зовется Лянтор.  
В нем хантыйское сердце – стучит оно,  
Восхищаясь его красотой...  
Мы должны сохранить прелесть города,  
Приумножить его красоту,  
Сохранить, что природой заложено,  
Превратить его в город-мечту.*

Сергей Сафронов

**Одной из самых интересных страниц в истории нашей страны является период открытия и освоения Западно-Сибирской нефтегазоносной провинции. Этой теме посвящено немало научных трудов, художественных и исторических книг и фильмов. Одновременно с открытием и обустройством месторождений на практически безлюдной северной земле шло строительство поселков и городов. История каждого из них заслуживает отдельного внимания.**

В этой статье речь пойдет о небольшом городе в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, расположенном в центральной части Среднеобской низменности на левом берегу реки Пим – притоке реки Оби – при впадении в нее небольшой реки Вачим-Яун. Этот город – Лянтор. Он находится в 625 км к северо-востоку от Тюмени, в 95 км к северо-западу от Сургута и в 485 км от Ханты-Мансийска. Свое название получил от двух хантыйских слов: «лент» – снег и «тор» – озеро («снежное озеро»). Сегодня здесь проживает более 43 тысяч человек.

Лянтор, если сравнивать его с другими городами Тюменского Севера, образованными в период активного освоения края, нельзя назвать молодым городом. Его история началась намного раньше. В 30-х годах, когда в России наступил период коллективизации, и коренных жителей Севера массово стали переводить с кочевого уклада жизни на оседлый, в Сургутском районе был создан колхоз им. М. И. Калинина. В него были объединены все родовые угодья коренных жителей бассейна реки Пим – пимских ханты. На территории родового стойбища Нимперовых были построены первые жилые дома, контора колхоза, школа-интернат, баня, магазин, медпункт. Так на левом берегу реки Пим в 1931 году (по данным Государственного архива Ханты-Мансийского автономного округа – Югры) появилось национальное село с одноименным названием.

В начале 40-х годов основу жизнедеятельности села составлял Пимский рыбучасток, в нем наряду с коренными жителями уже трудились и русские. В селе была создана звероферма, где разводили пушных зверей, а также принимали у местного населения пушнину и ягоды. В 1963-м в районе села Пим были начаты сейсморазведочные работы по изучению структуры горных пород Лянторского нефтяного месторождения. С этого времени в истории населенного пункта начинается совершенно новый этап.

Летом 1965 года первая скважина Лянторского нефтяного месторождения, которое нефтяники называли уникальным, дала промышленный приток нефти – событие, во многом предопределившее дальнейшую судьбу территории. В августе 1978 года на техническом совещании работников производственного объединения «Сургутнефтегаз» и проектировщиков института «Гипротюменнефтегаз» была одобрена и взята за основу для дальнейшего проектирования схема генерального плана вахтового поселка Лянторский для освоения месторождения, и принято решение о целесообразности размещения его в районе существующего села Пим.





На левом берегу реки Пим началось строительство нового вахтового поселка. 1 января 1980 года было создано нефтегазодобывающее управление «Лянторнефть» – самое крупное подразделение открытого акционерного общества «Сургутнефтегаз».

Решением исполкома Тюменского областного Совета народных депутатов в ноябре 1984 года вахтовый поселок нефтяников и село Пим Пимского сельского Совета были объединены в единый населенный пункт – рабочий поселок Лянторский. Менее чем через десять лет он был отнесен к категории городов районного подчинения, ему было присвоено современное наименование – Лянтор. В 2006-м город получил статус муниципального образования городское поселение Лянтор в границах Сургутского района, а Геральдический совет при Президенте Российской Федерации официально зарегистрировал его герб и флаг.

Современный Лянтор – это молодая, развивающаяся территория, крупнейший нефтедобывающий и культурный центр Сургутского района. Муниципальное образование ориентировано на создание благоприятной, комфортной жизненной среды и высокое качество жизни населения города. Основное влияние на развитие экономики города и производство промышленной продукции оказывает градообразующее предприятие – нефтегазодобывающее управление «Лянторнефть» публичного акционерного общества «Сургутнефтегаз». Наряду с предприятиями нефтяной и газовой промышленности, в городе работают предприятия автомобильного транспорта, жилищно-коммунального хозяйства, торговли, общественного питания, сферы бытовых, медицинских, информационных, разноплановых социальных услуг, которые оказывают немаловажное влияние на экономическое развитие территории. И конечно, для подрастающего поколения горожан действуют детские сады, средние общеобразовательные школы, учреждения дополнительного образования детей, нефтяной техникум, учреждения культуры и спорта.

23 мая 2019 года Лянтор отметит свой 88-й день рождения. Важнейшей задачей муниципалитета является постоянный поиск наиболее эффективных и инновационных методов управления, способствующих принятию тех решений, от которых зависит повышение уровня жизни лянторцев. Город должен быть уютным, красивым, и в этом вопросе важно все: освещение городских улиц и микрорайонов, обустройство пешеходных тротуаров и озеленение территорий, установка детских игровых комплексов и спортивных площадок. И, конечно же, необходимо улучшать качество дорожной инфраструктуры, жилищно-коммунальных услуг, повышать эффективность реализации бюджетной политики и улучшать жилищные условия граждан. В частности, при тесном взаимодействии с администрацией Сургутского района осуществляется приобретение жилья для расселения граждан из аварийных домов. В целях реализации перспективных направлений деятельности органы местного самоуправления раз-



*Вахтовый поселок Лянторский. Начало истории*



*На берегу реки Пим идет строительство*



*Городской сквер – любимое место отдыха*

Фото Евгения Бахарева



На территории Лянторского хантыйского этнографического музея

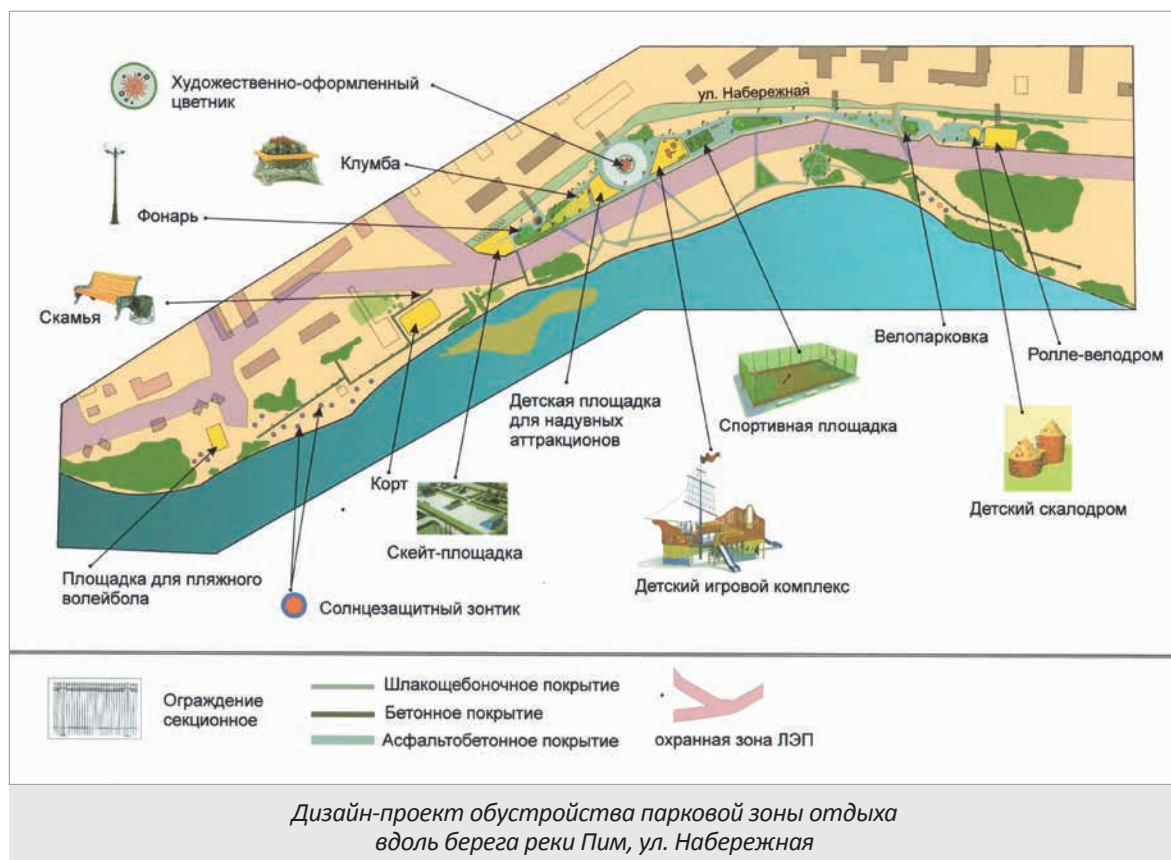
работывают муниципальные программы, призванные обеспечить стабильность и устойчивое развитие города.

Особое внимание городские власти уделяют созданию благоприятных условий проживания лянторцев, развитию инфраструктуры и формированию гармоничной архитектурно-ландшафтной среды.

Так, сегодня любимыми местами досуга лянторцев являются городская площадь и городской сквер с прудом и Мостом влюбленных. Здесь проходят массовые мероприятия, посвященные

Празднику весны и труда, 9 мая, Дню независимости России, Дню работников нефтяной и газовой промышленности, проходам зимы и другим важным датам и событиям. Есть в городе и свои славные традиции. Так, ежегодно в День города призывники высаживают в городском сквере молодые деревья.

С 2017 года Лянтор принимает самое активное участие в реализации приоритетного проекта Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации «Формирование комфортной городской среды» в рамках стратегического направления развития «ЖКХ и городская среда», целью которого является создание условий для системного повышения качества и комфорта городской среды на основании обращений и инициатив жителей на всей территории России. Данной направленностью характеризуются мероприятия муниципальной программы «Формирование комфортной городской среды на 2018–2022 годы».



В 2018 году на территории города началась реализация крупномасштабного проекта «Обустройство и организация парковой зоны отдыха территории вдоль берега реки Пим по улице Набережная».

Была сформирована основная концепция будущей парковой зоны и создан дизайн-проект. Данная территория всегда была привлекательна для лянторцев, здесь горожане любят проводить свой досуг и отдых. Из окон близлежащих домов открывается живописный вид на противоположный берег: голубая гладь воды и вечнозеленый хвойный лес потрясают своим величием и природными красками.

Важно, что проект «Формирование комфортной городской среды» реализуется при участии самих горожан. Жители участвуют в выборе не только объектов, которые нуждаются в преобразении, но и концепции их благоустройства. В январе 2018 года был организован сбор предложений в девяти пунктах города: более 200 жителей почти единодушно выразили желание видеть берег реки Пим благоустроенным и высказали пожелание о максимальном вовлечении этой территории в городские мероприятия и, учитывая скоротечность северного лета, возможности ее использования в зимнее время. В день проведения выборов Президента Российской Федерации на всех избирательных участках города прошло рейтинговое голосование: 46 % активного населения Лянтора, а это 11630 человек, приняли участие в голосовании по объектам благоустройства, закрепив победу данного проекта.

Общая площадь новой обустроенной парковой зоны отдыха – 3,9 га, из них 3,2 га – территория озеленения, длина закольцованных велосипедно-пешеходных проездов – около 2 км. На новом городском объекте запланировано обустройство нескольких зон.

Зона семейного отдыха предназначена в первую очередь для людей с детьми. Здесь будут расположены детские игровые и спортивные комплексы, а также сцены. Они будут обеспечены всем необходимым для проведения различных городских мероприятий. Совмещенные велосипедные дорожки шириной 3 метра, закольцованные в восьмерку, выполнены из тротуарной плитки, отсутствие фасок на стыках позволит практически бесшумно кататься в парке на велосипедах, роликах и возить маленьких детей в колясках. Элементы малой архитектуры и зеленые уголки создадут уютную атмосферу для неспешных прогулок и полноценного отдыха с детьми. Обособленное расположение спортивных площадок положительно скажется на распределении людских потоков. Проект предусматривает также размещение двух велопарковок.



Фото Евгения Бахарева

Благоустройство новой набережной. Начало положено

Любителям активного отдыха будет интересна зона для занятия экстремальными видами спорта, которая оборудована всем необходимым для катания на скейтах и роликах, проложены пешеходные дорожки для прогулок.

От проезжей части автодороги по ул. Набережной парковая зона отдыха отделена красивым пешеходным ограждением. Вся свободная от покрытий и малых архитектурных форм территория подлежит озеленению – как естественному (в виде существующего травяного покрова и взрослых берез и сосен), так и искусственному (в виде газонов и цветников).

Благоустроенная территория освещена стационарными светильниками, установленными на 47 изящных парковых опорах уличного освещения вдоль велопешеходных дорожек. Вдоль дорожек также установлены 12 парковых открытых скамеек со спинкой и 12 скамеек с навесом из прозрачного поликарбоната. Между дорожками установлены малые архитектурные формы (детский игровой комплекс «Шхуна», площадка для скейтборда, спортивные уличные антивандальные тренажеры и другое), организованы газоны. Для маломобильных групп населения обеспечен безбарьерный доступ в парковую зону.

Примечательно: в региональном этапе Всероссийского конкурса по отбору лучших практик (проектов) по благоустройству, реализованных в 2018 году в субъектах Российской Федерации, в номинации «Парк как место отдыха и занятий спортом», данный проект стал победителем и, без сомнения, станет визитной карточкой маленького города нефтяников.

Новый благоустроенный парк – это еще одна площадка, где лянторцы всех возрастов смогут вместе проводить новогодние праздники, Масленицу, День города, День России, участвовать в квестах и других мероприятиях. И, конечно, реализация подобного рода проектов на территории города – это не только возможность вовлечь лянторцев в жизнь города, реализацию интересных проектов на его территории, но и развивать малый и средний бизнес.

В 2018 году муниципалитетом реализованы все намеченные планы по обустройству парковой зоны отдыха. На 2019 год запланировано проведение мероприятий по благоустройству территории созданного объекта: озеленение, высадка деревьев и кустарников, цветов, а также ежедневное содержание нового места отдыха горожан.

Лянтор продолжает развиваться. Основными документами, определяющими путь последовательного градостроительного преобразования и освоения территории муниципального образования, являются Генеральный план и Правила землепользования и застройки города Лянтор.

Впереди у муниципалитета участие во Всероссийском конкурсе проектов формирования комфортной городской среды «Исторические поселения и малые города», цель которого – поддержка проектов по созданию привлекательных городских пространств, способствующих повышению качества жизни, привлечению в город посетителей, развитию индустрии услуг.

Администрация города уже провела масштабную работу в этом направлении. В период с 29 ноября 2018 года по 8 января 2019 года был организован сбор предложений жителей по общественным территориям. На этот раз лянторцы выбрали территорию микрорайона № 1, расположенную между Хантыйским этнографическим музеем и Лянторским Домом культуры «Нефтяник», и, возможно, совсем скоро в городе появится еще одно красивое и комфортное место для отдыха, прогулок и встреч жителей.

\*\*\*

*Лянторцы всегда были настоящими патриотами своей малой родины, и сегодня не сомневаются – у Лянтора надежное будущее. Как говорит Глава города Сергей Махиня: «Городам, как и людям, дано иметь свою судьбу и свою родословную, а значит, и все то, что этим понятиям соответствует: свое начало, свой реестр деяний, дат, преодолений и взлетов. И, наконец, свою «строку» в Истории».*

**По материалам Администрации  
города Лянтора**



# ГАЛЕРЕЯ ЗАСТРОЙЩИКОВ ТЮМЕНИ УЧИТ ОБЩАТЬСЯ В НОВОМ ФОРМАТЕ

*В декабре 2018 года начала работать уникальная для нашего города площадка – Галерея застройщиков Тюмени. Событие это не осталось незамеченным. В основном, конечно, благодаря появившимся материалам в прессе. Но даже для тех, кто не следит за новостями, это не секрет: хотя бы потому, что расположилась Галерея в центре, на пересечении улиц Республики и Максима Горького, и не заметить нового названия на фоне примелькавшихся вывесок просто невозможно...*

*Но самое главное – не только быть в курсе новостей, но и понимать суть происходящего! Что представляет собой Галерея застройщиков Тюмени? Для кого она открыла свои двери? Какие услуги может предложить нам, тюменцам?..*



*Т.В. Фомина,  
управляющая Галереей  
застройщиков Тюмени*

## **Жить в лучшем городе Земли? Реально!**

Начинать новое дело необыкновенно трудно. Одной задумки – мало. Ведь идею нужно не просто воплотить, а сделать так, чтобы она жила, развивалась. Работала!

Человеком, осуществляющим координационную функцию в Галерее застройщиков Тюмени, стала управляющая Тамара Фомина. Мы задали ей несколько вопросов о работе новой площадки.

**– Как появилась идея организовать Галерею застройщиков? Есть ли опыт таких объединений в других городах?**



– Аналогов таких объединений в России нет. Тюменский рынок новостроек уже на протяжении многих лет является одним из самых стабильных, цивилизованных и динамично развивающихся в стране. Крупные игроки рынка – в постоянном общении, в конструктивном диалоге. В нашем городе эффективно работает Тюменское отделение Российской Гильдии девелоперов и управляющих.

Два года назад по инициативе ее участников был реализован проект «День застройщиков Тюмени». Это своего рода выставка выходного дня, на которой ведущие застройщики представляют проекты, а покупатели могут сравнить и выбрать свой вариант квартиры среди массы предложений. Согласитесь, это очень удобно. Проект быстро набрал популярность, поэтому было принято решение о создании постоянно действующей «выставки» – в удобном помещении в центре города.

### – Какие основные задачи стоят перед Галереей?

– Наша главная задача очень проста – решить жилищный вопрос нашего клиента. С комфортом, потому что мы оказываем полноценный сервис, и надежно, потому что покупка осуществляется напрямую у застройщика.

### – Есть ли единый список требований к компаниям-участникам?

– Что касается требований к застройщикам – потенциальным резидентам, то это должна быть компания с опытом и репутацией.

### – Кто он, посетитель Галереи? И как организован процесс оформления сделки?

– К нам приходят люди разных возрастов – и молодые пары, и люди среднего возраста, и пожилые люди. Все, кто заинтересован в приобретении жилья.

Мы предоставляем услугу по принципу «одного окна». На нашей площадке можно выбрать квартиру, посмотреть проект «вживую» на стройплощадке (мы организуем трансфер), забронировать квартиру, определиться со способом покупки. Если этот способ – ипотека, то для клиента – консультация и оформление заявки от банков-резидентов. На сегодняшний день в Галерее присутствуют шесть банков.

### – Планы на будущее?

– Популяризировать наши услуги, развивать наш сервис и, конечно, помогать как можно большему числу жителей нашего региона стать собственниками нового жилья в лучшем городе Земли.



## Новая точка роста

Но чтобы еще лучше разобраться в теме, нужен, как говорится, взгляд изнутри. Для того чтобы наши читатели смогли составить более полное представление о новой площадке, мы встретились и поговорили с одним из непосредственных участников Галереи застройщиков, заместителем генерального директора СК «Звезда» Сергеем Харциенко.

**– Сергей, появление Галереи застройщиков высоко оценили в администрации города и области, в Главном управлении строительства и т.д. А если говорить о рядовых тюменцах?**

– Начну с того, что тюменцам хорошо знаком такой формат взаимодействия с продавцом, как День застройщиков Тюмени. Но постепенно пришло понимание, что это мероприятие может носить не временный, а постоянный характер, в режиме нон-стоп удовлетворяя потребности населения. Так появилась Галерея застройщиков Тюмени – площадка для нашего города действительно новая, необычная.

Безусловно, для того, чтобы горожане осознали, насколько большое значение наш союз имеет для Тюмени, нужно время. Главное – здесь должны появиться люди. Даже не так: много людей, которые понимают, для чего создано это место и какие преимущества они получают, приходя сюда.

И наша задача – как раз объяснить эту уникальную возможность.

**– И в чем же она заключается?**

– В Галерее застройщиков каждый человек может выбрать, приобрести и оформить в собственность соответствующее именно его критериям жилье в одном месте. Ведь на площадке – не только застройщики. Здесь есть представители банков, Кадастровой палаты, Росреестра. А это значит, что оформить сделку можно не покидая здание, здесь и сейчас, и уже через несколько дней получить документы. Дело за малым – выбрать подходящий вариант!

Но основное преимущество, на мой взгляд, – это принцип прямого взаимодействия с представителями компаний-застройщиков. Свой продукт они знают досконально.

**– Есть мнение, что современные покупатели более требовательны. Действительно ли это так и в чем это проявляется?**

– Я бы сказал, не требовательны, а разборчивы. Так, еще буквально пять лет назад посещение стройки не было обязательным условием для совершения сделки. Сейчас мало кто согласится купить жилье, не увидев его воочию.

Застройщики прекрасно об этом знают и создают для потенциальных покупателей все условия. Каждая компания готова организовать для желающих собственный трансфер к строящимся объектам. Более того, – и это еще один плюс Галерее! – возможен трансфер для посетителей этой площадки по объектам сразу нескольких застройщиков.

Кроме того, практически у всех крупных строительных компаний созданы специальные демо-этажи и демо-квартиры, иногда даже меблированные, чтобы человек мог понять, нравится ему предлагаемый вариант или нужно продолжить поиски. В помощь приходят и различные гаджеты, с помощью 3D-реальности полностью погружающие клиента в атмосферу будущей счастливой жизни в новом доме.

**– В областной столице работает достаточно много строительных компаний. Однако в Галерее пока представлены не все. С чем это связано?**

– Вы знаете, здесь представлены застройщики, которые являются на сегодняшний день одними из самых крупных в регионе. Именно они обеспечивают более 80 % потребностей рынка. Бес-



*С.А. Харциенко,  
заместитель генерального  
директора СК «Звезда»*



*«Звезда» – молодая, но уже прочно зарекомендовавшая себя на рынке строительная компания: как девелопер, реализующий свои проекты от А до Я, т.е. от проектирования до ввода в эксплуатацию, она работает с 2015 года.*

*Самый известный тюменский проект компании – ЖК «Гармония». После завершения он представит собой полноценный комплекс жилых домов на 90 тыс. м<sup>2</sup>, обеспеченный всей необходимой инфраструктурой. Первые две очереди уже построены, сданы, квартиры обрели своих хозяев. Сейчас в разгаре строительство третьей и четвертой очередей.*

*В 2018 году новый кирпичный пятиэтажный дом постройки СК «Звезда» появился и в Ишиме, где после наводнения, ставшего для города настоящим бедствием, ощущалась острая необходимость в жилье.*

*В 2019 году «Звезда» приступила к строительству жилого дома на 219 квартир в Антипино, на 130 квартир по ул. Малиновского и дома комфорт-класса по ул. Каширской (квдратные метры появились в продаже уже в марте). В разработке – еще два земельных участка.*

*Но жилищное строительство – не единственное направление работы компании. На ее счету есть социальные объекты, например, школа в Ямальском-2. Скоро рядом с ней появится и новый детский сад на 360 мест. Предполагается участие в тендере на строительство поликлиники рядом с ЖК «Гармония». Идет строительство медицинского учреждения в Тобольске. Кроме того, СК «Звезда» – единственный генподрядчик на проходящей сейчас реконструкции птицефабрики «Боровской» – объекта федерального значения.*

*Так что можно с уверенностью сказать, что «юный» возраст в случае с компанией «Звезда» надежности и качеству не помеха!*

спорно, есть еще несколько ведущих компаний, которые пока не вошли в наши ряды, но – мы же только в начале пути! Все впереди.

А если говорить о небольших застройщиках, то причины их отсутствия здесь могут быть разными: маленький объем предложения, например, или финансовые трудности...

**– В любом случае это – вопрос выбора. И «Звезда» свой выбор сделала: Ваша компания вошла в Галерею застройщиков. Что дает эта возможность?**

– Любой застройщик во главу угла ставит развитие собственного канала продаж. И СК «Звезда» – не исключение. Для нас Галерея – еще одна точка роста в данном направлении.

Другой важный момент: компания молодая, поэтому мы продолжаем стратегию на продвижение узнаваемости нашего бренда. И эта площадка – отличная возможность заявить о себе.







Но главный результат – конечно, сделки. И они есть. Например, с нашей компанией в первый же месяц работы Галереи посетители заключили два договора долевого участия – и это неплохой задел на будущее.

**– Галерея – площадка, которая делает работу всех участников «прозрачной» не только для покупателей, но и друг для друга. По-Вашему, это плюс или минус?**

– На мой взгляд, здесь минусов нет. Считаю, что любое объединение имеет положительные черты. Дружить всегда хорошо. Ведь вместе проще добиться каких-то значимых результатов – отрасль начинает иначе функционировать, бизнес развивается. А это важно не только для нас, отдельных строительных компаний, но и для города, области.

Сообща мы создаем какие-то единые правила, общие стандарты для работы в нашей отрасли. И это не просто слова: главное – в дальнейшей работе мы придерживаемся этих правил. У нас есть партнерские отношения, и мы их не нарушаем.

Безусловно, речь не идет о том, что компании должны стать клонами друг друга. Так или иначе, мы – конкуренты, и каждый немного перетягивает одеяло на себя за счет каких-то собственных, уникальных «фишечек». Но основное отличие все-таки в предлагаемых продуктах. Покупатель должен прийти в компанию не потому, что здесь ему подарили красивый зеленый шарик или дали конфетку, а потому, что ему нравится район, технологии, планировки, стоимость квадратных метров у данного, конкретного застройщика.

**– На Ваш взгляд, нужно ли что-то улучшить в работе Галереи?**

– Считаю, что с точки зрения компаний-застройщиков здесь все грамотно организовано: есть связь с нашими офисами, доступ к корпоративным программам, отчетность понятна и прозрачна...

А если говорить о самой «Галерее застройщиков», то, как я уже говорил, хочется видеть здесь и других наших коллег, пока не вошедших в ряды организаций, представленных на площадке. Хотелось бы, чтобы и банков стало больше, и различных сервисных служб. Нужно расширять границы. Это будет понятнее и для рекламы, и с точки зрения узнаваемости.

## В ПОМОЩЬ БИЗНЕСУ И ВУЗУ

*Укрепление связей между бизнесом и крупными вузами страны – тренд, продиктованный самим временем. Вряд ли сегодня, в XXI веке, можно усовершенствовать учебный процесс и повысить уровень качества образования без учета лучших практик ведущих компаний. И одним из механизмов такого взаимодействия стало создание базовых кафедр предприятий на площадке высших учебных заведений. Максимальное приближение учебного процесса к практике, возможное при погружении в рабочий процесс организации, способно дать колоссальный положительный эффект.*



*Н.Л. Бреус,  
и.о. завкафедрой,  
заместитель генерального  
директора по экономике  
АО «Мостострой-11»*

Тюменский индустриальный университет не остался в стороне от мировых тенденций. На площадке вуза успешно готовят специалистов несколько базовых кафедр, и в сентябре 2018 года здесь открылась еще одна кафедра – АО «Мостострой-11». По магистерской программе «Искусственные сооружения на транспорте, способы их возведения и эксплуатации» начали обучение 15 человек.

Об особенностях учебного процесса, образовательной программы и промежуточных итогах работы кафедры журналу «Строительный вестник Тюменской области» рассказала исполняющая обязанности заведующего базовой кафедрой, заместитель генерального директора по экономике АО «Мостострой-11» Наталья Бреус.

– Сотрудничая с различными вузами страны, мы обратили внимание на то, что система образования не успевает реагировать на изменения, происходящие в нашей жизни. Что касается точных технических дисциплин, – теоретической механики, сопротивления материалов, высшей математики – они преподаются хорошо и не требуют корректировок. Однако за последние годы существенно изменились технологии, подходы к организации работы на строи-

тельных площадках и способы ведения бизнеса. Для эффективной работы в мостостроительной отрасли прежде всего необходимо построить качественную бизнес-модель. Наибольшая экономия достигается за счет оптимальной организации труда, планирование которого осуществляется через график производства работ, технологий бережливого производства. Этот процесс мы еще называем проектным управлением. График производства работ, хоть и «шапочно», раньше изучали в рамках дисциплины «проект организации строительства».

С тех пор технологии шагнули далеко вперед, и произошло отставание образовательных программ от современных реалий. Что касается проектного управления, бюджетирования, управления финансовым результатом, бережливого производства – этот блок дисциплин отсутствует в традиционных программах подготовки инженеров специальности «мосты и транспортные тоннели». При этом надо понимать, что они крайне необходимы будущему директору, менеджеру, прорабу, который будет работать на строительной площадке. Поэтому самой главной нашей задачей было и остается дополнить существующие программы компетенциями, необходимыми для подготовки полноценных менеджеров.

В идеале – чтобы преподаватели университета самостоятельно могли читать лекции с учетом наших практических замечаний и примеров. Но это процесс не быстрый. Преподаватели далеки от производства, и, что удивительно, не все оказались готовы погружаться в новую тему. Впрочем, есть специалисты, которые активно включились в процесс и которым интересно дополнить свои теоретические знания практическими компетенциями и понять, как академические знания можно приложить в компании. Необходима коллаборация теоретиков и практиков и дополнение знаний первых практическими решениями вторых. Мы ищем харизматичных, активных, готовых учиться специалистов и делаем ставку в первую очередь на преподавателей Тюменского индустриального университета, иными словами, вопрос с формированием преподавательского состава кафедры пока открыт.





Томас Бауэр выступил с лекцией в Строительном институте ТИУ

Наши программы – прикладного характера, и даже курс психологии базируется не на изучении теорий различных философов. Так, ребята вместе с преподавателем университета выезжали на строительную площадку, знакомились с психологическим портретом рабочего, изучали его мотивацию. Здесь, в офисе, у студентов кафедры была возможность рассказать о себе, своих увлечениях и причинах, которые их привели в компанию. Сделать это нужно было кратко и емко. И через эту самопрезентацию мы поняли, кто из них кто. Мнение членов комиссии, оценивавших ребят, совпало, и мы выделили наиболее перспективных, с которыми можно будет работать в дальнейшем. Некоторых из них уже вовлекаем в практическую работу.

Специалистов компании мы также привлекаем к учебному процессу. Образовательная программа построена так, что студенты на протяжении двух недель учатся в университете, затем отправляются на практику на предприятие. Во время лекций ребята выезжают на объект и погружаются в атмосферу строительной площадки, посещают мастер-классы наших и привлеченных специалистов. Во время практики студенты проходят «по вертушке» – этот формат мы разработали сами – работают поочередно в ключевых подразделениях АО «Мостострой-11» – производственный отдел, плановый, сметный, отдел исполнительной документации, производственные и строительно-монтажные участки, развивая стратегические компетенции. Мало просто знать, как, допустим, запроектировать мост, выпускнику необходимо комплексное представление о работе организации – нужно понимать всю цепочку бизнес-процесса в мостостроительной организации, и работа в разных отделах дает им это представление, позволяет более эффективно спланировать свой дальнейший профессиональный путь, а нам – получить лучше узнать будущих специалистов.

*Новый формат обучения высоко оценивают и сами магистранты. «Отличая работа со студентами, – делится впечатлениями Анастасия Варакина. – Большая часть преподавателей компетентны в своей сфере, стараются донести информацию и часто приводят доводы, для чего именно необходимы те или иные данные. Погружение в работу компании позволяет оценить свои возможности, помогает понять, где ты можешь пригодиться и в каком направлении необходимо развиваться».*

Также мы перед собой поставили амбициозную задачу – раз в месяц приглашать наших партнеров из профессиональной среды, чтобы они читали открытые лекции в университете. В декабре перед студентами выступил руководитель направления охраны труда, здоровья, окружающей среды (HSE) в BAUER AG Флориан Даубенмеркль, в январе состоялась встреча с профессором Технического университета Мюнхена, председателем наблюдательного совета BAUER AG, президентом Федерального союза промышленности Германии Томасом Бауэром. Мы хотим приглашать экспертов, которые могут поделиться со студентами опытом и вдохновить их своим примером. В планах – рассказать о ГЧП-проектах, пригласить наших партнеров или финансовых консультантов из банков, то есть профессиональных участников рынка.

Очень важно сформировать и коммуникативные навыки у студентов, а для этого необходимо, чтобы они научились писать эссе. Умение обосновать свою позицию, ответить на возражения заказчиков, с которыми приходится много работать, наладить диалог с рабочими на площадке и коллегами сегодня имеет большое значение. Речь должна быть логичной, последовательной и грамотной. Сейчас все построено на здравом смысле и аргументах, поэтому мы хотим научить студентов правильно формулировать и доносить свои мысли до собеседника. Еще одна важная задача – сформировать навыки самопрезентации. В некоторых странах при зачислении в вуз приоритетное значение отдается мотивационному письму, а не экзаменам. И, на мой взгляд, это верно. Главное, чтобы у человека было желание разобраться в том, чего он не знает, и тогда он обязательно этого добьется, поэтому в первую очередь мы стремимся привлечь увлеченных и целеустремленных ребят.

*И это касается не только инженеров высшего звена, которые порой неоправданно амбициозны, считает Наталья Бреус. Команду единомышленников, готовых работать, уважающих коллег и своего работодателя, важно сформировать и среди рабочих. Время, когда активисты в воспитательных целях брали на поруки лодырей и тунеядцев, осталось позади, и пришла пора поменять отношение к работе как таковой.*

Летом студенты базовой кафедры придут в АО «Мостострой-11» на практику. Первый семестр второго года обучения у них пройдет в формате вертушки, затем им предстоит подготовить комплексную презентацию себя и своей работы, написать мотивационное письмо. На основании результатов будет приниматься решение о том, предлагать им работу в компании или нет, возможно, кого-то из ребят мы порекомендуем нашим субподрядным организациям.

Кафедра для нас – дело новое, и нам многое предстоит еще дорабатывать, ведь это будет полностью авторский курс. По мере движения вперед мы корректируем нашу траекторию. Так, была изменена последовательность курсов, она стала более логичной. Мы встречаемся с пре-

Директор Строительного института ТИУ **А.В. Набоков** так объясняет значение и специфику новой кафедры: «Отличие базовой кафедры от обычной заключается в том, что подготовка студентов ведется с учетом основных принципов работы компании, открывшей кафедру, в данном случае – ведущей организации в сфере мостостроения АО «Мостострой-11». С привязкой к ней осуществляется наполняемость рабочего учебного плана, основной образовательной программы и обучение студентов.

Что дает совместная с предприятиями подготовка кадров? Во-первых, повышается уровень квалификации будущих выпускников, у которых есть возможность узнать изнутри, как работает одна из ведущих в отрасли компаний, побывать на реальных объектах, познакомиться в рамках коммуникационных сессий с практическим опытом работы ведущих специалистов компании. Во-вторых, каждый индустриальный партнер вносит свой вклад в развитие материально-технической базы университета путем подготовки помещений для занятий студентов. Это ремонт аудиторий, приобретение компьютерного и мультимедийного оборудования, по необходимости – лабораторного оборудования и специализированных программных комплексов, которые использует данная компания. Кроме того, АО «Мостострой-11» организывает экскурсии на строительные объекты и прохождение в рамках рабочего учебного плана всех видов практик. На протяжении двух лет учебы студенты знакомятся со спецификой работы организации, ее структурой. Курсовые проекты, магистерские диссертации, все, что связано с научной деятельностью и дополнительными видами работ студентов, также направлено на поиск решений, которые могли бы быть интересны и полезны АО «Мостострой-11».

Но для нас особенно важно трудоустройство наших выпускников, потому что это один из показателей эффективности работы университета. И если говорить о нашем сотрудничестве с АО «Мостострой-11», то по окончании обучения те из выпускников, которые проявили себя наиболее успешно, показали, что они стремятся принести пользу организации, могут быть трудоустроены. И это уже будут не новички, которых необходимо вводить в курс дела (доучивать или переучивать), а готовые к работе в компании специалисты».



подавателями, совместно разрабатываем программы, готовим лекции и презентации, наполняем их содержанием, ведь главное – повысить качество образования выпускаемых специалистов в целом.

АО «Мостострой-11» много работает с молодым поколением и не только в рамках кафедры. Почему? В компании 4,5 тысячи человек, но где я могу их встретить, если мой рабочий день в основном проходит в офисе? Поэтому мы организуем различные молодежные форумы и конференции, где можно услышать свежие идеи, задать вопросы и, главное, увидеть людей, которые горят своей работой. Это самое важное качество, которое мы ищем в людях, – любовь к тому, чем ты занимаешься. Приведу один пример. На одной из конференций молодых специалистов мы увидели Сергея Ботина, на тот момент он работал рядовым инженером в ТФ «Мостоотряд-36». Он очень хорошо выступил вместе со своей супругой. Сильное желание работать, отсутствие зашоренности и усталости в глазах – вот что нас подкупило. Супруге впоследствии предложили должность начальника отдела ВСУ в ТФ «Мостоотряд-36», Сергей стал начальником техотдела у нас в аппарате управления. И этот случай не единственный. Подобного рода мероприятия дают возможность молодым специалистам заявить о себе.

АО «Мостострой-11» отличается от многих других компаний сильным корпоративным духом. Большое внимание мы уделяем жизни коллектива за пределами профессионального поля, проводим различные спортивные мероприятия, приуроченные к разным праздникам. Устраиваем мероприятия для детей и пенсионеров. День строителя, Новый год проходят в формате капустника, на котором каждое подразделение выступает со своим творческим номером. Мы уже практически не приглашаем на праздники артистов. Колоссальный заряд энергии и удовольствие от того, что выступаешь на сцене, не сравнится с теми ощущениями, если бы ты просто сидел в зале.

И мы очень хотим, чтобы наши студенты смогли полюбить свою будущую работу и получать от нее удовольствие, чтобы вместе мы покорили еще не одну вершину!

*Евгения Маслова*



# КОМФОРТНАЯ СРЕДА ДЛЯ БИЗНЕСА И ИНВЕСТИЦИЙ. ЛАЙФХАК ОТ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

*Ни для кого не секрет, что инвестиции – это локомотив экономического развития, и важно, чтобы он не стоял на месте, а двигался вперед – двигался благодаря совместным усилиям власти и бизнеса. О том, как достичь реальных результатов в деле формирования благоприятного инвестиционного климата в регионе, рассказывает руководитель областного Департамента инвестиционной политики и государственной поддержки предпринимательства Леонид Сергеевич Остроумов.*



*Л.С. Остроумов,  
директор Департамента  
инвестиционной  
политики и господдержки  
предпринимательства*

– В 2018 году регион стал лидером Национального рейтинга состояния инвестиционного климата. Нам удалось сохранить на уровне прошлого года ряд позиций по направлению «Регуляторная среда», существенно улучшить некоторые показатели в направлениях «Институты для бизнеса», «Инфраструктура и ресурсы», а также серьезно продвинуться в направлении «Поддержка малого предпринимательства».

Предприниматели положительно оценили работу региональной команды в части показателей финансовой поддержки и создания инфраструктуры для бизнеса (строительство индустриальных парков, развитие технопарка и бизнес-инкубаторов). Конкуренция между регионами растет с каждым годом, и, безусловно, нам еще есть над чем работать. Тюменская область не останавливает работу по улучшению ряда показателей и процедур в рамках Национального рейтинга для предпринимателей. О некоторых шагах, которые были предприняты, расскажу подробнее.

## Не тратя время попусту

На постоянной основе проводятся семинары по вопросам государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Мы информируем налогоплательщиков об изменениях законодательства в этой сфере, проводим мероприятия по популяризации электронных сервисов по государственной регистрации.

Для улучшения качества обслуживания в операционном зале регистрирующего органа организовано рабочее место администратора, дополнительно зал оснащен гостевыми компьютерами. Еще один немаловажный момент — повышение клиентоориентированности сотрудников УФНС, в чем тоже происходят серьезные подвижки.

При реализации комплекса мер, направленных на улучшение значения показателя «Эффективность процедур регистрации предприятий», была выявлена основная проблема, увеличивающая общий срок процедуры от принятия решения о создании предприятия до начала его работы – это срок открытия счета в банке. Регистрация юрлица включает следующие процедуры: регистрация (постановка на учет) в налоговом органе (ранее занимала 3–6 и более дней), открытие банковского счета (раньше на это уходило 3–10 дней), изготовление печати – 1 день.

Что сделано для решения проблемы? Во-первых, проведены консультации с банками (на предмет сокращения сроков открытия счетов и начала действий по открытию счета до регистрации в ФНС) и ФНС (на предмет сокращения срока регистрации). Во-вторых, разработана схема резервирования счета для граждан, желающих зарегистрировать новый бизнес, через МФЦ. Одновременно с приемом документов на регистрацию МФЦ предлагает заявителю варианты банковского обслуживания. При направлении документов в ФНС для регистрации МФЦ одновременно направляет пакет документов в выбранный заявителем банк. Параллельная отправка документов из МФЦ в ФНС и в банк, а также договоренность с ними об ускорении процедуры регистрации позволили сократить ее с 12,5 до 10 дней.



Еще одно важное направление в нашей работе – снижение административных барьеров. Постановлением Правительства Тюменской области от 10 апреля 2012 года № 131-п отменено получение разрешения на строительство сетей для целей технологического присоединения, что позволило сократить регламентированные сроки подключения на 130 дней.

Постановлением Правительства Тюменской области от 20 марта 2017 года № 100-п реализован механизм «одного окна», направленный на обеспечение параллельного согласования разрешительной документации на государственные и муниципальные земельные участки, необходимые для размещения сетевых объектов. Данный механизм позволил сократить сроки оформления комплекса прав на землю с 84 до 20 дней.

Кроме того, осуществлен переход на уведомительный порядок осуществления земляных работ. Это позволило приступать к строительным работам быстрее. Пилотный проект запущен в областной столице и регламентирован постановлением Администрации города Тюмени от 29.05.2017 г. № 236-пк. В настоящее время ведется работа по внедрению новеллы во всех муниципальных образованиях Тюменской области.

Наш регион – один из первых в России, выполнивший все мероприятия, предусмотренные целевой моделью «Технологическое присоединение к электрическим сетям». Территориальные сетевые организации региона существенно модернизировали свои интернет-порталы и расширили функционалы личных кабинетов. Для удобства заявителей внедрен механизм подачи заявок и заключение договоров на подключение к электросетям через МФЦ. Создан специализированный центр МФЦ для бизнеса. В целях повышения уровня клиентоориентированности ТСО запустили центры обслуживания клиентов на каждой территории пребывания.

На регулярной основе при поддержке Правительства Тюменской области проводятся семинары и встречи с потенциальными потребителями на тему техприсоединения, необходимую информацию ТСО доводят также посредством социальных сетей.

Благодаря проделанной работе регион вошел в десятку лидеров страны по сокращению сроков технологического присоединения к электрическим сетям. Улучшения зафиксиро-

*В Тюменской области реализуется активная инвестиционная политика – за 10 лет открыто более 50 новых крупных производств.*

*В 2018 году реализовано 89 новых инвестиционных проектов, в том числе 28 новых производств, включая проекты малого и среднего бизнеса. В 2019 году планируется завершение около 20 проектов в различных отраслях экономики.*

*Основа развития экономики Тюменской области – инвестиции. Объем инвестиций в основной капитал увеличился за 10 лет в три раза. В 2018 году объем инвестиций в основной капитал составил 380,3 млрд рублей, что на 26,2 % больше, чем в 2017 году.*

*За последние 10 лет объем промышленного производства увеличился в регионе более чем в три раза, и по этому показателю Тюменская область находится на втором месте в стране. За 2018 год индекс промышленного производства составил 110,1 %, причем в обрабатывающей промышленности – 108,8 % (средний показатель по России 102,9 %).*

*Продолжают появляться новые и расширяться действующие промышленные производства: Антипинский НПЗ, «Фармасинтез-Тюмень», трубный завод «Сибгазппарат», «Мостострой-11», «Бейкер Хьюз», завод БКУ, завод «Тюменьремдормаш», «СКМ-100» и другие. Развивается ставшая уже характерной для тюменского юга нефтедобыча – три месторождения введены в эксплуатацию только в 2018 году. И это далеко не предел – компании «Роснефть» и «Сургутнефтегаз» постоянно открывают все новые и новые запасы.*

*В ближайшее время завершится ряд значимых проектов: строительство Западно-Сибирского комплекса глубокой переработки углеводородного сырья в полиолефины в г. Тобольске, 3-й очереди тепличного комплекса «Тюмень Агро» в Тюменском районе, крупного животноводческого комплекса ООО «Петелино» в Ялуторовском районе, завода по переработке картофеля ООО «Кримм» в Упоровском районе, завода по производству пленки в г. Тобольске ООО «Камский завод полимерных материалов», несколько проектов, реализующихся на территории индустриального парка «Боровский» – создание фабрики вкусной еды «ОКЕЙЧ», создание нового производства по выпуску нефтегазопромыслового оборудования, водо-нефтегазонабухающих пакеров ООО НПО «СибБурМаш», строительство регионального комплекса по переработке дикорастущих и садовых ягод, плодов и овощей ООО ТПК «Ягоды Плюс», создание производства по переработке листовых салатов и овощей ООО «Прованс Групп».*

*В ближайшие пять лет планируется открыть более 40 новых производств на сумму свыше 500 млрд рублей.*

рованы в результатах Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ. Согласно опросам предпринимателей, среднее время подключения к электросетям за 2014–2017 годы уменьшилось со 108 до 66 дней, среднее количество процедур с 9 до 5, а эффективность по подключению к электросетям поднялась с 3 до 4 баллов. И мы не останавливаемся на достигнутом. Согласно последним квартальным отчетам сетевых организаций на сегодняшний день срок технологического присоединения к электросетям снизился до рекордных 50 дней, а количество необходимых процедур – до 3.

В соответствии с требованиями законодательства в Тюменской области разработаны и утверждены все необходимые документы территориального планирования и градостроительного зонирования. Их корректировка осуществляется при необходимости, если дело касается реализации инвестиционных проектов, существенно влияющих на социально-экономическое развитие региона.

Важным вопросом повышения эффективности процедур по выдаче разрешений на строительство является работа, направленная на повышение информированности участников градостроительных отношений, на развитие и популяризацию получения услуг в сфере строительства в электронном виде. И вот что для этого удалось сделать.

Во всех муниципальных образованиях разработаны и внедрены типовые административные регламенты предоставления муниципальных услуг, направленные на установление на территории области единых стандартов и правил оказания услуг в сфере строительства. Регулярно проводятся обучающие семинары, информирование застройщиков о количестве и сроках процедур в сфере строительства и мероприятиях по их оптимизации.

Хочу отметить, что интернет-сервисы сегодня – это палочка-выручалочка для людей, которые ценят свое время. Возможность круглосуточно получать услуги в электронном виде значительно экономит силы, и об этой возможности должны знать. С этой целью, в частности, был подготовлен видеоролик «Памятка застройщику по оформлению разрешительной документации на строительство». На официальном портале органов государственной власти Тюменской области размещен «Калькулятор процедур» – информационный сервис, демонстрирующий последовательность прохождения процедур в зависимости от типа, вида и особенностей строительного проекта. Этот вопрос также рассматривают в ходе обучающих семинаров и рабочих встреч с сотрудниками органов местного самоуправления.

В 2017 году реализованы электронные сервисы предоставления услуг в сфере строительства. Это – выдача градостроительного плана земельного участка, подготовка и выдача разрешений на строительство, разрешений на ввод объектов в эксплуатацию, предоставление заключения о соответствии построенного объекта, предоставление сведений, содержащихся в информационной системе обеспечения градостроительной деятельности (ИСОГД), прохождение государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий (осуществляется на 100 % исключительно в электронном виде).

Дополнительно был доработан портал услуг Тюменской области: создано файловое хранилище, позволяющее загружать пакет документов размером более 5 Мб во время приема заявлений через интернет. Это позволило устранить проблему с установленным на Едином портале государственных и муниципальных услуг ограничением на общий размер вложений, прикрепляемых к заявлению для получения услуги.

В Тюменской области создана региональная ИСОГД, интегрированная с порталом услуг Тюменской области и позволяющая предоставлять услуги в электронном виде, а также осуществлять межведомственное и межуровневое взаимодействие в рамках оказания услуги. Кроме того, во исполнение поручения заместителя председателя Правительства Российской Федерации Д. Н. Козака от 03.05.2017 г. № ДК-П9–2848 доработана ИСОГД Тюменской области. Типовое тиражируемое программное обеспечение ведения данной системы размещено в Национальном фонде алгоритмов и программ для электронных вычислительных машин.

Что касается регистрации прав собственности, в Тюменской области этот процесс занимает 5 рабочих дней. На сайте Росреестра через личный кабинет можно получить информацию о своем имуществе и подать документы на регистрацию прав. Кроме того, работает специализированный кабинет консультирования, создана рабочая группа по вопросам взаимодействия Управления Росреестра и предпринимателей, введена единая процедура кадастрового учета и регистрации прав собственности – одновременно на основании одного заявления.





Надо отметить, что сегодня вопрос с регистрацией можно решить независимо от места нахождения заявителя и имущества.

В прошлом году результаты рейтинга показали отрицательную динамику по показателю «Административное давление на бизнес» практически во всех регионах России. В нашей области были проанализированы и систематизированы обязательные требования, предъявляемые при проведении 32 видов регионального контроля (надзора). Требования, как и утвержденные по всем указанным видам контроля (надзора) проверочные листы, размещены на официальном портале Правительства региона. Через сайт посредством кнопки обратной связи подконтрольные субъекты могут задать проверяющему органу любой вопрос, касающийся применения обязательных требований или проверочных листов. Ответ должен быть дан в течение 15 дней.

Организовано публичное обсуждение правоприменительной практики как федеральных, так и региональных органов, осуществляющих контрольные и надзорные функции. На портале мы также открыли страницу «Публичные обсуждения правоприменительной практики», на которой размещаем сводный план-график ежеквартальных обсуждений, а также бюллетени правоприменительной практики. Опять же с возможностью «обратной связи». На наш взгляд, этот принципиально новый формат взаимодействия позволяет не только услышать предложения со стороны бизнес-сообщества и общественности, своевременно рассмотреть возникающие проблемные моменты, но и найти варианты их решения в процессе прямого диалога.

### Инфраструктура в помощь

В течение последних двух лет развитию инфраструктуры для бизнеса мы уделяем серьезное внимание. Создали три промышленных парка, четвертый – в стадии строительства. В распоряжении резидентов – готовая площадка с подведенной инженерной инфраструктурой, самая низкая в России арендная плата за участок (от 100 до 300 рублей за 1 га), а также налоговые льготы по налогу на имущество и налогу на прибыль на основании подписанного соглашения о резидентстве. Кроме того, резиденту предоставляются субсидии на оборудование, приобретаемое через лизинг, и на возмещение части процентной ставки по кредитам.

Индустриальный парк Боровский создан для перерабатывающих производств в малом и среднем бизнесе. В настоящее время его резидентами стали 12 компаний, которые создадут 573 рабочих места и вложат 2542,4 млн рублей.

Индустриально-логистический парк ДСК-500 ориентирован на промышленное производство и (или) переработку товаров (продукции) и их реализацию, оказание услуг по обеспечению перевозок и складированию товаров. В настоящее время на территории индустриального парка функционирует логистический складской комплекс, оператором которого является X5 Ритейл Групп.



Фото с сайта [admtyumen.ru](http://admtyumen.ru)

Делегация Тюменской области на Российском инвестиционном форуме в Сочи

Индустриальный парк Богандинский создан для размещения крупных обрабатывающих производств. В настоящее время здесь работают четыре компании, которые создадут 367 рабочих мест и вложат 1093,9 млн рублей. Потенциально в индустриальном парке могут разместиться 32 завода, при полном заполнении парка будет вложено более 5 млрд рублей и создано более 3500 рабочих мест.

Кроме того, начаты работы по созданию парка Ишимского. Это будет первый в УрФО парк со статусом агроиндустриального. На данной площадке планируется реализация проектов по переработке сельскохозяйственной продукции с применением современных методов биотехнологий. Параллельно прорабатывается проект строительства зернового терминала для обработки, хранения и подготовки на экспорт зерна Тюменской и соседних областей.

В планах – создать небольшие индустриальные парки под потребности бизнеса в каждом муниципальном образовании Тюменской области. Кроме того, в Тюменской области действует процедура предоставления инвесторам площадок под масштабные проекты без торгов.

Мы стремимся оказывать комплексную поддержку инвесторам. Любому новому инвестору предлагается три ключевых инструмента: налоговые льготы, финансовая поддержка и административное сопровождение. С 2010 года предоставляем компенсацию первоначального взноса предпринимателям по лизингу и в последующем возмещаем часть затрат, связанных с лизинговыми платежами. По нашим оценкам, программа функционирует весьма успешно. Почти 1,5 тыс. получателей воспользовались данным видом поддержки.

В Тюменской области работают программы по выдаче займов на реализацию инвестиционных проектов под 3 % годовых на сумму до 50 млн рублей – это беспрецедентная для России процентная ставка на развитие бизнеса. Фонд «Инвестиционное агентство Тюменской области» выдает инвестиционные займы от 3 до 50 млн рублей для поддержки проектов в приоритетных отраслях: обрабатывающие производства, сфера услуг. В первую очередь – в муниципальных образованиях Тюменской области. Микрозаймы (сейчас это до 3 млн, а в скором будущем до 5 млн рублей) выдаются на реализацию небольших проектов в пищевой, деревообрабатывающей и других отраслях. Мы также помогаем предпринимателям получить поддержку по ряду федеральных программ, предлагающих льготные инструменты (программы Минэкономразвития РФ, Корпорации МСП, программы Фонда развития промышленности).

До конца 2019 года установлен мораторий на повышение ставки УСН (упрощенного налогообложения) в 5 % и двухлетние налоговые каникулы для начинающих предпринимателей. Принят закон, автоматически освобождающий от налога на имущество проекты в обрабатывающих секторах экономики региона, если инвестором вложено более 300 млн рублей.

Мы не рассматриваем микробизнес в качестве фискального игрока. Его основная функция – создание рабочих мест для себя и своей семьи.

### За пределами ТКАД

Волнующий многих вопрос – **развитие муниципалитетов**. Мы выстроили систему по улучшению инвестиционного и предпринимательского климата в муниципальных образованиях, назвав ее «Семь шагов» – по числу основных мероприятий.

**Первый шаг.** Создали систему проектного взаимодействия всех участников инвестиционного процесса на базе Соглашения о сотрудничестве (участники – муниципальные образования, ресурсоснабжающие организации, территориальные органы федеральных органов власти).

**Второй шаг.** Приняли подробные и последовательные регламенты сопровождения инвестиционных проектов каждой из сторон соглашения.

**Третий шаг.** В состав регионального Совета по улучшению инвестиционного климата включили представителей уполномоченных органов и организаций, отвечающих за показатели Национального рейтинга. Создали при Совете проектный офис для ежедневной отработки всех решений, принятых на Совете.

**Четвертый шаг.** В рамках совершенствования работы организационных механизмов поддержки бизнеса запустили процедуру проведения регулярного мониторинга ключевых государственных и муниципальных услуг, а также услуг ресурсоснабжающих организаций, ориентированных на инвесторов и предпринимателей через механизм «Контрольных закупок». Его администрируют общественные объединения бизнеса «Деловая Россия» и «Опора России» при активном участии



---

общественного представителя агентства в регионе. Результаты полученного мониторинга рассматриваются публично на Совете по улучшению инвестиционного климата, куда приглашаются СМИ. Это помогло резко повысить качество ряда услуг для предпринимателей и инвесторов.

**Пятый шаг.** Сформировали проектные команды для управления развитием экономики муниципальных образований. В состав команд вошли представители регионального Правительства, органов местного самоуправления и Фонда «Инвестиционное агентство Тюменской области».

**Шестой шаг.** Разработали планы развития экономики муниципалитетов через формирование локомотивных проектов, включая площадки для их реализации, системную поддержку и сопровождение.

Наконец, **седьмой шаг.** С целью конкретизации установок ввели показатели эффективности для оценки деятельности администраций муниципальных образований. Параллельно с Национальным рейтингом регионов мы формируем сводный рейтинг органов местного самоуправления, от места в котором зависит субсидирование бюджетов развития муниципальных образований и премиальные выплаты главам и заместителям глав администраций муниципалитетов.

### Человеческий фактор

И, конечно, для реализации любого проекта необходимы трудовые ресурсы. В регионе внедрена система подготовки «кадров под ключ» для обеспечения инвестиционных проектов персоналом – кадры для инвесторов готовятся заранее, пока реализуется инвестиционный проект.

Кроме того, были внедрены модели подготовки кадров в ссузах, при которой руководители предприятий-инвесторов могут участвовать в аттестации преподавателей, корректировке структуры и состава учебного плана, а ключевые сотрудники предприятия и преподаватели ссузов проходят взаимные стажировки с сохранением оплаты труда по месту постоянной работы. В ссузах области действует дуальная система обучения, в том числе с привлечением иностранных профильных партнеров. Созданы физико-математическая и политехническая школы, а также сеть центров робототехники.

Мы запустили ряд образовательных проектов и для тех, кто уже открыл свой бизнес в регионе. В Школе инновационного мышления проходят лекции инноваторов, представителей всемирно известных компаний, экспертов в различных сферах, инвесторов. Выступления проходят с личным участием или онлайн через большой экран, установленный в зале «Атриум» Технопарка с возможностью обратной связи. В 2017 году стартовала бесплатная школа делового английского языка для предпринимателей. Порядка 200 предпринимателей смогли повысить уровень знаний языка, а для лучших выпускников организована поездка в Кэмбридж на языковую стажировку. В том же году наряду со школой английского запустили школу китайского языка.

Повысить уровень компетенций можно и благодаря другим образовательным проектам. У молодых бизнесменов есть возможность пройти обучение в вечерней школе предпринимателя. В области реализуется программа «Ты предприниматель», в рамках которой проходят открытые уроки с участием действующих предпринимателей. Цель – популяризация предпринимательства и активной жизненной позиции у молодежи, развитие базовых компетенций, необходимых предпринимателю, создание максимально реалистичной атмосферы открытия своего дела, знакомство с этапами становления бизнеса и, конечно же, возвращение умных, активных, талантливых и социально ответственных людей.

Образовательный проект «Это бизнес, детки» рассчитан на школьников 7–9 классов, которые имеют возможность получить практический опыт в предпринимательской среде. В проекте участвует более 1000 ребят.

Осенью прошлого года впервые в регионе стартовала Школа бизнеса «Деловой среды» Сбербанка России. В нем были задействованы все районы области, порядка 1500 предпринимателей приняли участие в этом масштабном проекте. Комплекс бизнес-курсов от лучших экспертов страны направлен на развитие компетенций действующих предпринимателей: операционное управление бизнесом, финансы, подбор кадров, обучение продажам, продвижение бизнеса и другие направления.

Создавать понятные и равные условия для бизнеса – приоритетные задачи органов власти, позволяющие Тюменской области оставаться лучшим регионом для жизни свободных людей.

*Департамент инвестиционной политики  
и господдержки предпринимательства Тюменской области*

## ЯМАЛ. ТЕРРИТОРИЯ ВАЖНЫХ ПРОЕКТОВ

*Ямал является одним из лидеров в России по применению механизмов государственно-частного партнерства для развития инфраструктуры. В 2019 году сразу три ямальских проекта были отмечены престижной национальной премией «Росинфра»: реконструкция аэропорта в Новом Уренгое, создание Северного широтного хода и строительство моста через реку Пур. Государственно-частное партнерство активно развивается в округе с 2014 года. Сейчас на принципах концессии реализуются сразу четыре масштабных проекта.*

Строительство железнодорожной линии Обская – Салехард – Надым (участок Северного широтного хода). Создание железнодорожной магистрали обеспечит связанность западной и восточной частей автономного округа, а также Северной и Свердловской железных дорог ОАО «РЖД». Это позволит ускорить доставку грузов в центральную часть России и расширить внутрирегиональную торговлю и кооперацию.

Проект предполагает создание транспортной инфраструктуры, в том числе:

- правобережный железнодорожный подход к совмещенному мостовому переходу через р. Обь – Салехард;
- левобережный железнодорожный подход к совмещенному мостовому переходу через р. Обь – ст. Обская, не включая ст. Обская;
- совмещенный мостовой переход через р. Обь (железнодорожная часть);
- мостовой переход через р. Надым (железнодорожная часть);
- железнодорожный путь общего пользования Салехард – Надым (Хорей).

Общая стоимость строительства железнодорожной части за счет привлеченных средств составит 236,8 млрд рублей, в том числе 113,9 млрд рублей в рамках концессионного соглашения.

В сентябре прошлого года между Росжелдор и ООО «СШХ» заключено концессионное соглашение о финансировании, строительстве и эксплуатации инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования «Обская – Салехард – Надым». Строительные работы запланированы на 2019–2022 годы, ввод в эксплуатацию – на первый квартал 2023 года.



Строительство моста через реку Юрибей, самого длинного моста в мире за Полярным кругом





Проект нового аэропорта в Новом Уренгое

Еще один важный проект – создание и эксплуатация новой железнодорожной линии необщего пользования Бованенково – Сабетта (участок Северного широтного хода – 2). СШХ-2 станет логичным продолжением Северного широтного хода и сделает Сабетту самым восточным портом Северного морского пути с подведенной железной дорогой. Это позволит глобально пересмотреть маршруты доставки грузов и частично решить поставленную Президентом задачу по увеличению грузопотока по Северному морскому пути до 80 млн тонн в год.

Проект включает не только строительство самой железнодорожной линии, но и создание обширной сопутствующей инфраструктуры: приемо-отправочных и сортировочных парков, узловой станции, локомотивного депо, вахтовых комплексов, пассажирских платформ.

На условиях государственно-частного партнерства на Ямале будет также модернизирован аэропорт в Новом Уренгое. Это первая в стране концессия по реконструкции аэропортовой инфраструктуры. Работы начнутся уже в 2019 году.

Пассажирский терминал площадью порядка 15 тыс. м<sup>2</sup> на первом этапе будет оснащен тремя телескопическими трапами и двенадцатью стойками регистрации. Пропускная способность составит 840 пассажиров в час. План развития аэропорта предусматривает возможность в будущем увеличить площадь терминала и создать сектор для обслуживания международных рейсов. На привокзальной площади планируется обустройство краткосрочной и долгосрочной парковок вместимостью не менее 200 и 300 машин соответственно. Также будет реконструирована взлетно-посадочная полоса, рулежные дорожки и перрон. Работы по строительству и реконструкции завершатся в 2021 году и будут проведены без прекращения операционной деятельности аэропорта.

Другой крупнейший проект на Ямале – строительство моста через реку Пур. Соответствующее концессионное соглашение между Ямало-Ненецким автономным округом и ООО «Региональная инфраструктурная компания» было заключено в 2018 году. Проект подразумевает создание постоянно действующего дорожного сообщения между поселком Уренгой (Пуровский район) с населением более 10 тыс. человек и микрорайоном Коротчаево города Новый Уренгой, разделенных рекой Пур. Сейчас восточную часть округа связывает с региональной сетью дорог только частная понтонная переправа. Проезд по ней платный. Дважды в год, в период межсезонья, движение по наплавному мосту прерывается на 3-4 недели.

Строительство капитального моста не только решит проблемы местных жителей, но и позволит активно осваивать восточную часть округа, где сосредоточены перспективные месторождения. Строительные работы начались в декабре 2018 года и завершатся в 2021 году. Проезд по капитальному мосту гарантированно будет бесплатным для всех легковых автомобилей и транспорта экстренных служб.

Ежегодный объем инвестиций в экономику Ямала составляет около одного триллиона рублей. Такие рекордные вложения в округ становятся возможными в том числе благодаря последовательной инвестиционной политике властей, состоящей из нескольких направлений.

**Первое** – снижение административных барьеров, которые на сегодняшний день являются одними из самых существенных помех, негативно влияющих на деловую активность в регионе. Регистрация, получение различных разрешений, согласований, лицензий и другие процедуры, связанные с деятельностью предпринимателей, требуют от них не только существенных временных, но и финансовых затрат. И эти затраты не всегда обоснованы. В Ямало-Ненецком автономном округе реализуется комплекс мероприятий по оптимизации таких процессов, как получение разрешения на строительство и территориальное планирование, технологическое присоединение к электрическим сетям, подключение (технологическое присоединение) к сетям газораспределения, системам теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, регистрация права собственности на земельные участки и объекты недвижимого имущества и т.д. Все эти меры призваны ускорить движение региональной экономики.

**Второе** – налоговые преференции для бизнеса. В автономном округе сформирован перечень организаций, реализующих приоритетные инвестиционные проекты с капитализацией более 1 млрд рублей. Поддержка таких компаний – принципиальная позиция региона. Для них в два раза – до 1,1 % – снижена ставка по налогу на имущество и значительно – до 13,5 % – снижена ставка по налогу на прибыль. В свою очередь организации-участники региональных инвестиционных проектов могут рассчитывать на пониженную ставку налога на прибыль организаций в размере 10 %.

Еще один бонус – инвестиционный налоговый вычет – предусмотрен для организаций, осуществляющих добычу высоковязкой нефти из нефтяных оторочек газонефтяных (нефтегазовых) залежей, в которых нефть в подгазовых зонах подстигается подошвенной водой.

Ставка налога на прибыль, устанавливаемая для расчета предельной величины инвестиционного вычета, определена в размере 10 %.

Также организациям предоставляется инвестиционный налоговый кредит по налогу на прибыль, зачисляемому в окружной бюджет, и по региональным налогам (налог на имущество организаций и транспортный налог).

**Третье направление.** В 2018 году внедрена упрощенная система предоставления земельных участков в аренду без проведения торгов инвесторам, реализующим масштабные инвестиционные проекты. Для придания проекту статуса «масштабный» он должен быть включен в реестр проектов, которые целесообразно сопровождать по принципу «одного окна», чтобы свести к минимуму моральные, временные и материальные затраты организации. Решение о включении проектов в реестр принимает инвестиционный совет Ямало-Ненецкого автономного округа.

**Четвертое.** Формирование благоприятного инвестиционного имиджа ЯНАО.

В 2018 году округ продолжил сотрудничество с ведущими иностранными и российскими кредитными рейтинговыми агентствами. На сегодняшний день регион имеет максимально возможный рейтинг для регионов РФ по версии четырех рейтинговых агентств: Fitch Ratings, Standard & Poor's, RAEX (Эксперт РА), АКРА.

**Пятое направление** – функционирование канала прямой связи инвесторов с органами государственной власти автономного округа. Необходимость такого сотрудничества очевидна: диалог без посредников позволяет не только из первых уст узнать о проблемах, с которыми сталкиваются предприниматели, совместными усилиями найти пути решения возникших проблем, но и прийти к взаимовыгодному балансу интересов. Связующим звеном между бизнесом и властью в регионе стал Инвестиционный совет автономного округа. Цель данного координационного органа – выработка конкретных мер по улучшению инвестиционного климата в регионе и обеспечение стабильных условий осуществления инвестиционной деятельности. Инвестиционный совет возглавляет губернатор региона, в его составе – члены Правительства, руководители исполнительных органов государственной власти, главный федеральный инспектор автономного округа. Важно, что не менее половины состава совета – предприниматели и представители бизнес-сообщества. Заседания совета проходят не менее одного раза в два месяца и служат открытой площадкой для налаживания эффективного, что очень важно, диалога между властью и бизнесом.

*По материалам Департамента экономики  
Ямало-Ненецкого автономного округа*



## *С юбилеем!*



*23 апреля отметил 70-летний юбилей заслуженный строитель РФ, почетный работник топливно-энергетического комплекса, отличник Министерства газовой промышленности Станислав Григорьевич Кушнарeнко. За этой датой – яркая жизнь, посвященная развитию промышленности и строительной отрасли.*

*Станислав Григорьевич родом из Донецкой области, но вся его профессиональная биография связана с Тюменским Севером, где он за почти четыре десятка лет прошел все ступени карьерной лестницы – от механика-водителя на первых месторождениях до заместителя губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа. Ямал, где он прожил 37 лет, стал для Станислава Григорьевича второй родиной. Сложно перечислить все, что сделано за эти годы. На его глазах и при его непосредственном участии расцвел этот суровый и богатый край – энергетическое сердце страны.*

*В 2010 году Станислав Григорьевич переехал в Тюмень, где на протяжении нескольких лет возглавлял ООО «Тюменьстальмост имени Тюменского комсомола».*

*За годы работы он был удостоен различных правительственных и государственных наград, но главное – благодаря глубоким знаниям, богатому опыту, высокой порядочности и профессионализму в решении сложных задач заслужил непререкаемый авторитет среди коллег и друзей.*

***Уважаемый Станислав Григорьевич!  
Редакционный совет журнала «Строительный вестник  
Тюменской области» поздравляет Вас с юбилеем!  
Желаем успехов в профессиональной и общественной деятельности,  
крепкого здоровья, удачи и семейного благополучия!***

# ИНВЕСТИЦИИ В СЧАСТЛИВУЮ ЖИЗНЬ

## Экономика Югры набирает обороты

*Ханты-Мансийский автономный округ – Югра – это северный регион Российской Федерации, что, безусловно, накладывает свой отпечаток на его развитие. Экономике округа свойственны основные особенности районов Севера – рентная и трансфертная модели ее ресурсного развития; развитие традиционной экономики; корпоративная структура, представленная вертикально-интегрированными компаниями; миграционные процессы, привлечение работников вахтовым методом.*

В настоящее время можно говорить о том, что развитие Ханты-Мансийского автономного округа – Югры связано с переходом прежде молодой нефтегазовой провинции в стадию зрелости и сопровождается диверсификацией структуры экономики и занятости, а также современными тенденциями – инновационной трансформацией экономики в направлении большей мобильности, гибкости производственных технологических схем, возрастании роли нового знания в обеспечении конкурентоспособности производимых товаров и услуг.

Инвестиционная политика Югры направлена на улучшение делового климата, определение механизмов оценки хода реализации национальной предпринимательской инициативы, повышение инновационной активности малого и среднего предпринимательства и производительности труда, обеспечение доступа негосударственного сектора в бюджетную сферу и решает поставленные Президентом и Правительством Российской Федерации задачи.

В 2015 году Югра присоединилась к полномасштабному внедрению Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах РФ и благодаря системной работе уже в 2018 году заняла 14 строчку, значительно улучшив свои позиции по сравнению с 2017 годом, когда была лишь на 30 месте. С 22 на 18 место шагнул округ и в Рейтинге регионов России по уровню развития государственно-частного партнерства.

Кроме того, Югра входит в первую десятку рейтинга регионов РФ по уровню благосостояния (по данным Росстата), который обусловлен промышленным потенциалом, наличием высокотехнологичных производств и более высоким уровнем оплаты труда, чем в среднем по стране.

По объему инвестиций на душу населения округ занимает третье место среди регионов России. Здесь сформирована комплексная система государственной поддержки инвестиционной деятельности, в которую вошли: механизмы концессионных соглашений, государственно-частного партнерства для развития социальной сферы, транспортной инфраструктуры, комплексного развития территорий, экологии. Инвесторам предоставляются налоговые льготы, субсидии по проектам и земельные участки без конкурса, они также могут рассчитывать на сопровождение проектов, гарантийную поддержку и специальный инвестиционный контракт. В округе функционирует специализированный интернет-портал об инвестиционной деятельности на четырех языках <http://investugra.ru/about/>.

Инвестиционный, промышленный потенциал автономного округа был представлен в 2018 году на площадках Российского инвестиционного форума, XXII Петербургского международного экономического форума, IV Восточного экономического форума, ИННОПРОМ 2018, Торгово-промышленной палаты РФ.

По итогам 2018 года в экономику Югры привлечено 967 млрд инвестиций, их доля в ВРП – 28,5 %, объем государственной поддержки бизнесу составил 31,5 млрд рублей, в том числе за счет налоговых льгот – 18,1 млрд рублей и предоставленных юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям субсидий из консолидированного бюджета автономного округа – 13,4 млрд рублей. На поддержку отраслей экономики в прошлом году был направлен каждый четвертый рубль консолидированного бюджета.

Фокус инвестиционной политики Югры направлен на развитие обрабатывающих отраслей. Для округа является важным не только количество, но и качество привлекаемых инвестиций. Приоритет Югры – это локализация и развитие полноценных технологических компетенций, передовых технологий и оборудования.





Самым капиталоемким и комплексным проектом, который объединяет преимущества ресурсного потенциала Югры и возможности ее инновационного роста, выступает создание промышленного кластера, сконцентрированного в пределах особых экономических зон.

По оценке экспертов, в недрах Югры содержится более 1 млрд т бурого угля, более 300 тыс. т кварца; в переводе на чистый металл более 400 млн т железа. Продукция на их основе обладает уникальной востребованностью в высокотехнологичных отраслях.

Так, среди новых промышленных предприятий округа: китайский холдинг «Хайлон» – завод по нанесению защитного полимерного покрытия на внутреннюю поверхность труб нефтяного сортамента (Сургут); компания «Эпик 380» – завод по выпуску насосных установок для гидроразрыва пласта (Излучинск); компания «Бейкер Хьюз» – завод по производству установок электроприводного центробежного насоса для механизированной добычи минеральных ресурсов (Нижневартовск). В 2018 году Правительство автономного округа одобрило запуск значимых для диверсификации экономики проектов, в числе которых — комплекс по металлообработке компании «Северсталь». Кроме того, для размещения производственных и иных объектов формируется сеть индустриальных парков в Сургуте, Югорске, Нижневартовске и Сургутском районе.

В принятой до 2030 года Стратегии социально-экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры обозначена новая инновационная модель экономики, требующая более эффективного использования ресурсов и резервов производительности труда. Стратегическая цель – повышение качества жизни населения автономного округа в результате формирования новой модели экономики, основанной на инновациях и глобальной конкурентоспособности.

Содействие развитию добросовестной конкуренции на рынках товаров и услуг – приоритетное направление деятельности Правительства Югры по обеспечению инвестиционной привлекательности региона. Существенное влияние на динамику развития конкуренции в Югре оказали внедрение положений Стандарта развития конкуренции в субъектах Российской Федерации, а также реализация в 2018 году следующих ключевых мероприятий:

- запуск проекта «МФЦ для бизнеса»;
- обеспечение равного доступа к бюджетному финансированию негосударственных организаций, система персонализированного финансирования (сертификаты на оплату услуг);
- включение негосударственных медицинских организаций в реализацию территориальной программы обязательного медицинского страхования;
- передача в управление частным операторам на основе концессионных соглашений объектов жилищно-коммунального хозяйства;
- проведение открытых конкурсов (электронных аукционов) по межмуниципальным маршрутам;
- формирование перечня свободных помещений и земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности;
- методическое сопровождение по осуществлению закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства;
- организационно-методическая и информационно-консультативная помощь частным организациям;
- обеспечение доступа граждан к информации по вопросам предоставления услуг.



Губернатор ХМАО – Югры Н.В. Комарова на Российском инвестиционном форуме в Сочи

Фото с сайта [roscongress.org](http://roscongress.org)

Фото с сайта adm100.ru



Еще один ключевой момент, связанный с раскрытием потенциала Югры, – создание товаров и услуг, ориентированных на узкие рыночные сегменты, в которых конкурентоспособность обеспечивается компетенциями, уровнем развития технологий, специализированным знанием спроса. Прежде всего это интеллектуальные услуги и товары, ориентированные на потребление в условиях Севера и Арктики, в расчете на расширение возможностей Северного морского пути.

К числу масштабных инвестиционных проектов, намеченных к реализации на территории Югры Стратегией – 2030, относятся:

- создание транспортного коридора г. Екатеринбург – пос. Андра – г. Надым со строительством моста через реку Обь в районе пос. Андра (в границах Югры);
- строительство мостового перехода через реку Обь в Сургутском районе;
- строительство автомобильных дорог на участке г. Тюмень – г. Нижняя Тавда – пос. Междуреченский (в границах автономного округа); пос. Саранпауль – пгт Игрим; пгт Березово – пгт Игрим; с. Саранпауль – пос. Приполярный;
- создание производственного комплекса по обогащению кварцевого сырья и выпуску продукции для нанoeлектронной, оптической, светотехнической и химической промышленности;
- модернизация мощностей по заготовке и переработке древесины ОАО «Югорский лесопромышленный холдинг»; по производству МДФ в Кондинском районе;
- создание мощностей по переработке низкокачественной древесины и выпуску смол в Советском районе; по хранению и переработке твердых бытовых отходов; по выпуску нефтехимической продукции, в том числе по переработке фракции 340°;
- развитие рыбопромышленной отрасли. Один из ключевых проектов – модернизация Югорского рыбоводного завода (проект по реконструкции этого предприятия входит в число приоритетных инвестиционных проектов Уральского федерального округа);
- модернизация объектов ЖКК на основе концессионных соглашений;
- создание и эксплуатация объектов общего среднего образования на основе концессионных соглашений.

Улучшение качества жизни югорчан – главный приоритет деятельности Правительства автономного округа. Это невозможно без создания современных объектов инженерной и социальной инфраструктуры, требующих существенных финансовых вливаний.

Для привлечения частных инвестиций в сферу жилищного строительства на основе принципов государственно-частного партнерства муниципальным образованиям автономного округа предоставляются меры государственной поддержки. Проводимые мероприятия по улучшению инвестиционного климата позволили сократить в период с 2016 по 2018 годы:

- время получения разрешений на строительство со 130 до 65 дней;
- время регистрации прав собственности с 15 до 10 дней;



- время подключения к электросетям с 85 до 51 дня.

В 2018 году в автономном округе в соответствии с Федеральным законом «О концессионных соглашениях» от 21 июля 2005 года № 115-ФЗ заключено шесть концессионных соглашений, пять из них – в отношении объектов общего образования в Нефтеюганске, Ханты-Мансийске и Сургутском районе:

- «Реконструкция объекта дошкольного образования в городе Нефтеюганске»;
- «Средняя общеобразовательная школа в пос. Солнечный (Общеобразовательная организация с универсальной безбарьерной средой)»;
- «Средняя общеобразовательная школа, пгт Нижнесортымский (Общеобразовательная организация с универсальной безбарьерной средой)»;
- «Средняя школа на 1725 учащихся в микрорайоне Иртыш-2 города Ханты-Мансийска»;
- «Средняя школа на 1056 учащихся в микрорайоне Учхоз города Ханты-Мансийска»).

По состоянию на 1 января 2019 года в автономном округе реализуются 32 концессионных соглашения в сферах: ЖКК – 24, образования – 5, культуры – 2, экологии – 1, с общим плановым объемом инвестиций 13,9 млрд рублей. Объем вложенных инвестиций на сегодняшний день составляет более 2,2 млрд рублей. В реализации концессионных соглашений в качестве концедентов выступают 17 муниципальных образований автономного округа (Когалым – 3, Лангепас – 2, Нефтеюганск – 1, Нягань – 1, Покачи – 1, Радужный – 2, Сургут – 2, Урай – 1, Ханты-Мансийск – 2, Кондинский район – 1, Нефтеюганский район – 2, Октябрьский район – 6, Советский район – 5, Сургутский район – 2) и Департамент промышленности Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

В текущем году планируется заключить еще 10 концессионных соглашений в отношении объектов образования и коммунальной инфраструктуры, из них:

- восемь объектов образования включены в перечень первоочередных объектов, предусмотренных государственной программой «Развитие образования» («Средняя общеобразовательная школа № 9 в микрорайоне 39 г. Сургута Блок 2», «Средняя общеобразовательная школа в микрорайоне 34 г. Сургута (Общеобразовательная организация с универсальной безбарьерной средой)», «Средняя общеобразовательная школа в микрорайоне 38 г. Сургута (Общеобразовательная организация с универсальной безбарьерной средой)», «Общеобразовательная школа на 1125 учащихся в квартале № 25 г. Нижневартовска (Общеобразовательная организация с универсальной безбарьерной средой)», «Общеобразовательная школа на 1125 учащихся в 9 А микрорайоне г. Нижневартовска (Общеобразовательная организация с универсальной безбарьерной средой)»; «Средняя общеобразовательная школа в Восточном микрорайоне г. Нягани на 1125 мест (Общеобразовательная организация с универсальной безбарьерной средой)»; «Средняя общеобразовательная школа в г. Когалыме (Общеобразовательная организация с универсальной безбарьерной средой)»; «Средняя общеобразовательная школа в 17 микрорайоне г. Нефтеюганска (Общеобразовательная организация с углубленным изучением отдельных предметов с универсальной безбарьерной средой)»). По указанным проектам подготовлены проекты концессионных соглашений, конкурсная документация, осуществлено рассмотрение проектов соглашений комиссией по рассмотрению вопросов о предоставлении субсидии из бюджета автономного округа бюджетам муниципальных образований автономного округа на софинансирование мероприятий муниципальных программ, предусматривающих создание объектов общего образования в соответствии с концессионными соглашениями;
- два концессионных соглашения в отношении объектов коммунальной инфраструктуры, находящихся в собственности муниципальных образований городов Радужный, Урай, планируется реализовать в порядке частной инициативы.

Стоит отметить, что посредством концессионных соглашений в Югре планируется построить пять современных межмуниципальных комплексных полигонов по утилизации и переработке твердых коммунальных отходов.

*По материалам Управления инвестиционной политики Департамента экономического развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры*

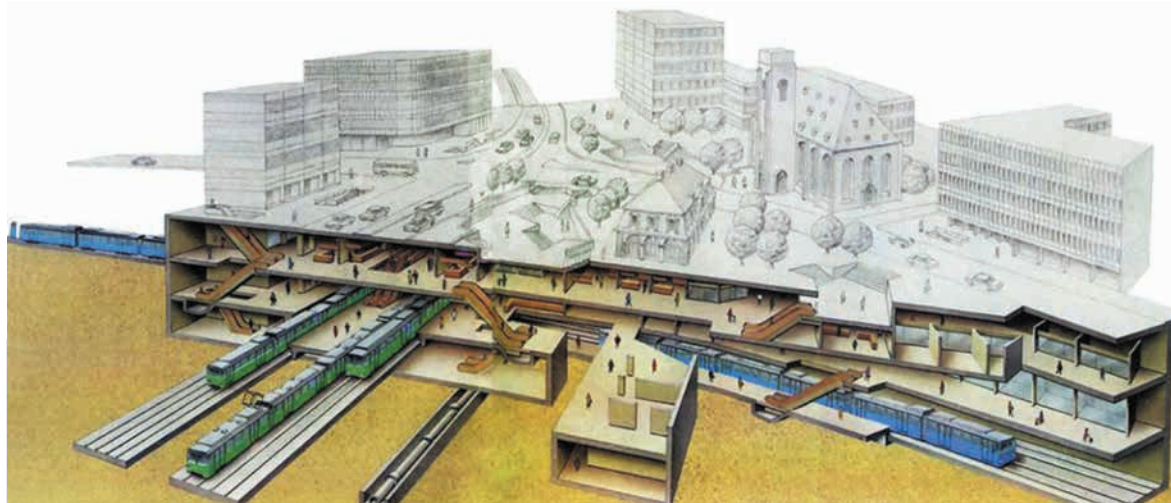
УДК 624.131

## СТРАТЕГИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПОДЗЕМНОГО ГОРОДСКОГО ПРОСТРАНСТВА

**О.А. МАКОВЕЦКИЙ**, канд. техн. наук, доцент кафедры строительного производства и геотехники Пермского национального исследовательского политехнического университета;  
**А.А. ПОНОМАРЕВ**, заместитель генерального директора ОАО «Нью Граунд»

Подземное строительство – это будущее российских городов, близкое или далекое – зависит только от экономических вопросов. С рациональной точки зрения это возможность использования пятна застройки не только вверх, но и вниз, что является весьма существенным преимуществом в организации городского пространства. С инженерной точки зрения устройство двух-трех подземных этажей вполне реализуемая задача. Наиболее сложной проблемой развития подземного строительства является преодоление психологического порога, связанного с размещением зданий и сооружений под землей и пребыванием в них людей. Полагаем, что этот порог со временем будет преодолен и подземное строительство станет широко развиваться. Мировой опыт градостроительства свидетельствует о том, что решение экономических, архитектурно-планировочных и экологических проблем городов невозможно без планомерного использования их подземного пространства.

Время и сложившиеся обстоятельства диктуют необходимость перехода от горизонтального к вертикальному зонированию городского пространства, которое способно обеспечить формирование комфортной жилой и производственной среды на основе глубинно-пространственной организации всей системы объектов как целостного организма, включая жилищный фонд и всю необходимую социально-производственную и инженерную инфраструктуру. В современной градостроительной науке данный процесс именуется «комплексным освоением подземного городского пространства». При этом необходимо отказаться от старой формы проектирования – плоскостной застройки городских территорий по принципу «один к одному» с независимо выполненной от них инженерной инфраструктурой.



Модель развития подземного пространства

Анализ зарубежного опыта освоения подземного пространства мегаполисов показывает, что оптимальные условия для устойчивого развития и комфортного проживания достигаются, если доля подземных сооружений составляет 20–25 % от общей площади.



---

Планомерное использование подземного пространства ведется во взаимосвязи с поверхностной планировкой и застройкой, с различными видами и типами имеющихся подземных сооружений и учетом последующих этапов развития города. Это требует разработки специальных разделов в генеральных планах городов и проектах детальной планировки и застройки.

Эффективность подземной урбанизации складывается из социально-экономических, инженерно-экономических и градостроительных компонентов:

1. Эффективность размещения под землей транспортных коммуникаций и сооружений определяется на основе: экономии городских территорий за счет площадей для сооружения как самих объектов, так и защитных зон при них; увеличения оборачиваемости транспортных средств; максимальной сохранности существующей наземной застройки; улучшения санитарно-гигиенического состояния наземной среды.
2. Эффективность размещения под землей промышленных зданий и сооружений, коммунальных объектов и объектов инженерного оборудования определяется на основе: сокращения протяженности инженерных коммуникаций за счет размещения сооружений и объектов в центре нагрузок и экономических преимуществ, обусловленных компактным планировочным решением.

Использование подземной инфраструктуры способствует экономическому росту региона, оптимизирует транспортное сообщение и обслуживание. В городской среде появляется независимый пространственный слой коммуникаций и служебной инфраструктуры, связанность и устойчивость городских объектов возрастает.

Хотя стоимость подземного строительства выше наземного, она частично или полностью компенсируется меньшим объемом необходимых инвестиций в строительство на поверхности. Эта долгосрочная выгода будет способствовать тому, что в будущем застройщики станут вкладывать средства в развитие проектов подземного строительства в целях снижения существенных энергозатрат.

### **Основные проблемы развития подземного пространства**

К удорожанию использования подземного пространства приводят: геологические и инженерно-геологические условия, усложнение инженерно-конструктивных решений подземных сооружений, стесненность при производстве работ в сложившихся массивах застройки. Для оптимального развития и освоения подземного пространства на территории крупных городов объективно необходимым является поэтапное внедрение элементов геомониторинга, в конечном итоге предполагающего организацию рационального недропользования и разработку мероприятий по охране геологической среды города.

В то же время эффективная реализация проектов комплексного освоения подземного пространства возможна лишь тогда, когда сформулированы институциональные механизмы взаимодействия между государственными структурами и всеми участниками строительного процесса. Очевидно, что осуществление масштабных проектных и строительных работ возможно лишь при наличии политической воли и государственной поддержки. Недостаток координирования должен быть преодолен ради эффективности решения задач по сооружению объектов подземной инфраструктуры и прокладке инженерных коммуникаций.

### **Подземное строительство в пределах плотной городской застройки**

Что необходимо учитывать при проектировании подземного сооружения в зоне примыкания к существующим сооружениям? Главный принцип – не навреди! Это означает, что при решении вопросов примыкания к существующим зданиям и сооружениям необходимо, прежде всего, собрать максимум информации о существующем состоянии конструкций и геологической среды.

Имея полный объем информации, можно детально смоделировать сценарий внедрения в эту среду нового здания с оценкой всех этапов возведения и эксплуатации. Современные геотехнические технологии позволяют выполнить строительство с минимальным воздействием на сложившуюся геотехническую среду. Безусловно, необходим постоянный геотехнический мониторинг в процессе строительства.

Какие методы рекомендуется использовать и в чем преимущества применения таких технологий в условиях плотной застройки?



Строительство подземной части комплекса зданий в Санкт-Петербурге

Категорически отметить какие-либо методы возведения подземной части здания не стоит. При разумном подходе все они позволяют получить ожидаемый результат, главное – правильно ими управлять. Наиболее критичным воздействием на геотехническую среду является изменение подземного стока путем устройства дренажей. Возникающие при этом колебания уровня подземных вод распространяются на достаточно обширную окружающую территорию и наименее предсказуемы. На наш взгляд, наиболее управляемым в этом случае является процесс устройства вертикальных и горизонтальных противодиффузионных завес вокруг подземной части здания, не вызывающий дополнительных воздействий на основание. Для устройства подобных конструкций наиболее приемлемыми являются методы струйной цементации грунтов «jet-grouting» и технология возведения подземных сооружений «стена в грунте».

Технические решения строительства подземных сооружений открытым способом должны быть комплексными и включать технологии крепления котлована, разработки грунта в нем и устройства конструкций сооружения, а также инженерные мероприятия по защите котлована и подземного сооружения от подземных вод, инженерные мероприятия по обеспечению сохранности расположенной рядом существующей застройки и выполнению экологических требований по охране окружающей среды.

Эти технические решения должны быть обоснованы проектными расчетами напряженно-деформированного состояния ограждающих конструкций и вмещающего массива грунтов вместе с примыкающими к котловану зданиями и сооружениями, гидрогеологического режима подземных вод и фильтрационного притока в котлован.

На выбор технологии возводимого открытым способом подземного сооружения решающее значение оказывают следующие факторы: габариты подземного сооружения в плане и по глубине; месторасположение подземного сооружения (строительство на свободной территории или в условиях тесной существующей застройки); инженерно-геологические и гидрогеологические условия участка строительства; экономическая целесообразность; возможности строительной организации.

Выбранная технология возведения подземного сооружения должна обеспечивать превышение допустимых дополнительных деформаций эксплуатируемых зданий, попадающих в зону влияния нового строительства, с учетом их технического состояния.

Конструкция и технология устройства ограждения котлована при строительстве подземного сооружения открытым способом должны удовлетворять следующим основным требованиям: обеспечивать устойчивость стен котлована в процессе и после полной разработки грунта; воспри-



нимать нагрузку от сооружения, если ограждение входит в состав конструкции подземного сооружения; обеспечивать водонепроницаемость, если невозможно или экономически нецелесообразно водопонижение; крепление не должно загромождать котлован, мешать выемке и обратной засыпке грунта и монтажу основных конструкций; обеспечивать сокращение материалоемкости, трудоемкости и сроков строительства; обеспечивать сохранность эксплуатируемых наземных и подземных объектов, попадающих в зону влияния строящегося подземного сооружения.

### **Ограждение котлованов способом «стена в грунте»**

Способ «стена в грунте» является одним из наиболее прогрессивных и универсальных для устройства подземных сооружений, возводимых в открытых котлованах. Компания «Нью Граунд» выполнила устройство подземных частей зданий и сооружений с использованием данной технологии в широком спектре сложных геологических условий Москвы, Перми, Краснодара, Самары, Уфы, Тюмени.

Способ «стена в грунте» позволяет осуществлять строительство в непосредственной близости от существующих зданий и сооружений, при значительной глубине сооружения (до 50 м), при больших размерах в плане и сложной форме сооружения, а также при высоком уровне подземных вод.

По грунтовым условиям «стена в грунте» может применяться в любых дисперсных грунтах. При наличии грунтов, содержащих твердые включения природного или техногенного происхождения (крупные валуны, обломки бетонных конструкций, каменной кладки и др.), при проходке траншеи используется техника, оснащенная фрезерным оборудованием («Бауэр», «Касагранде»).

Мощности крутящего момента колес фрезы и веса фрезы достаточно для того, чтобы разбивать грунт любого типа и крошить булыжник, небольшие валуны или слабые горные породы либо срезать бетон со смежных панелей. Эта техника применяется при строительстве глубоких стен в грунте и стен, располагаемых в сыпучих материалах и мягком камне. Применение данной технологии позволяет устраивать в грунте протяженные вертикальные монолитные железобетонные конструкции шириной 600...1000 мм и глубиной до 32,0 м, используя вырезную, а не копательную технику экскавации. В слабых водонасыщенных глинистых грунтах, в песках применяется телескопический грейфер.



*Технологические машины для производства работ по технологии стена в грунте: гидрофреза и телескопический грейфер*

Для выполнения конструкций применяется бетон класса прочности В30 с осадкой конуса 150...180 мм, что позволяет укладывать его методом вертикального подъема бетонолитной трубы. Марка по водонепроницаемости W10...W12.

Современные технологии позволяют устраивать конструкции подземных сооружений разных форм, но традиционными и наиболее часто встречающимися являются конструкции из прямолинейных стенок. Расстояние между стенками, как правило, принимается до 15-20 м из расчета прочности и устойчивости распорных конструкций. При расстоянии более 20 м устойчивость стен обеспечивается анкерами. Обеспечение устойчивости «стен в грунте» за счет применения наклонных анкеров является наиболее простым и дешевым мероприятием.

Использование грейферного оборудования, которым извлекаются крупные включения, может привести к деформированию стенки траншеи, падению уровня тиксотропного раствора, деформациям окружающего массива и расположенных рядом зданий.

Для надежного уплотнения проблемных стыков между панелями траншейных стен, как показал опыт строительства, успешно может быть применена технология струйной цементации «jet-grouting». При этом цементационные работы могут выполняться как снаружи ограждающих котлованов стен, так и изнутри котлована до его разработки. С этой целью в зависимости от прогнозируемой величины раскрытия стыков с глубиной могут быть применены неармируемые или армируемые металлическими трубами грунтоцементные колонны диаметром 60 или 80 см.

При устройстве больших котлованов, внутри которых возводится здание или сооружение, ограждающие конструкции, выполненные методом «стена в грунте», используют как внешние стены подвальных помещений. В этом случае нагрузка от здания передается на фундаменты, не связанные с ограждающими стенами.



*Устройство подземной части автомобильной стоянки по технологии «стена в грунте», г. Тюмень*

При необходимости ограждающие конструкции, устраиваемые методом «стена в грунте», могут выполнять двойную функцию: являются и ограждением котлована, и конструктивным элементом, но при этом изменяется конструктивная схема подземной части здания и производится два расчета – на ограждение котлована «стена в грунте» и на боковое давление грунта и расчет «стен» на вертикальную нагрузку. Отлаженные методы производства работ и контроля качества, высокая долговечность железобетона в условиях постоянного увлажнения позволяют при использовании технологии «стена в грунте» обеспечить высокую эксплуатационную надежность и механическую безопасность на протяжении всего срока эксплуатации.





Для разработки грунтового ядра внутри подземного сооружения, возводимого способом «стена в грунте», рекомендуется применять технологию, которая предусматривает разработку сначала центральной части грунтового массива внутри сооружения на глубину одного яруса с сохранением по периферии неразработанных участков. Такой прием облегчает работу ограждающей конструкции. Затем монтируются распорные конструкции и разрабатывается оставшаяся часть грунта.

Новым и прогрессивным является также способ разработки грунта в котловане через перекрытия в многоуровневых подземных сооружениях. В этом случае дополнительная крепь ограждающих стен не применяется.



*Подземная стоянка, огражденная конструкциями, выполненными по технологии «стена в грунте»*

### **Методы строительства способами «сверху-вниз» и «вверх-вниз»**

Способы строительства подземных сооружений «сверху-вниз» и «вверх-вниз» позволяют отказаться от крепления ограждения котлована временными распорными конструкциями или анкерными креплениями, т.к. в качестве распорной системы для ограждения котлована здесь используются междуэтажные перекрытия. Для второго из способов, кроме того, существенно сокращаются сроки строительства.

Эти методы строительства являются наиболее щадящими по отношению к близлежащей существующей застройке, обеспечивая минимальные, по сравнению с другими способами крепления котлованов, осадки существующих зданий и сооружений.

При способе строительства подземных сооружений «сверху-вниз» (полузакрытый способ, при котором используются технологические приемы, определяющие порядок возведения монолитных железобетонных перекрытий и поярусной разработки грунта под их защитой) разработка грунта в котловане под защитой перекрытий производится малогабаритными экскаваторами и обычными бульдозерами, а выдача грунта – с помощью грейферного экскаватора через монтажные отверстия в перекрытиях.

Метод строительства «вверх-вниз» предусматривает строительство зданий с несколькими подземными этажами за счет одновременного сооружения этажей вверх и вниз от уровня поверхности земли с устройством ограждения котлована способом «стена в грунте», которое часто служит стеной подземной части здания. Строительство таким методом позволяет сократить общие сроки строительства здания в целом до 30 %.

Строительство по схеме «вверх-вниз» начинается с устройства траншейных «стен в грунте» по периметру сооружения и промежуточных буровых опор (колонн). Траншейные стены и буровые колонны служат опорами будущих конструкций верхнего строения. Далее начинается открытая разработка грунта на первом подземном ярусе и параллельно захватками возводится перекрытие над первым этажом (в уровне земли).

При достижении бетоном перекрытия в уровне земли 75 % прочности на нем в специально усиленной зоне стационарно устанавливается башенный кран. По достижении бетоном перекрытия 100 % прочности начинается возведение конструкций наземных этажей и одновременно ведется строительство второго и последующих подземных этажей.



*Разработка грунта при строительстве методом «сверху-вниз»*

### Применение струйной цементации (технологии «jet-grouting») в подземном строительстве

Технология струйной цементации или струйная геотехнология позволяет получать практически любой формы и размеров грунтоцементный массив, который обладает достаточно высокими прочностными, деформационными характеристиками, более чем на порядок превышающими характеристики грунта.

Принцип ее применения заключается в разрушении и перемешивании грунта высоконапорной струей цементного раствора, исходящего под высоким давлением из монитора, расположенного на нижнем конце буровой колонны. В результате в грунтовом массиве формируются сваи диаметром 0,6-1,5 м из нового материала – грунтобетона с достаточно высокими несущими и противофильтрационными характеристиками. Условием применимости струйной технологии является получение требуемых проектом заданных размеров, форм и характеристик материала грунтобетона: а) прочность на сжатие; б) однородность; в) долговечность (для постоянных конструкций).

Устройство свай из грунтобетона выполняется в два этапа: производство прямого (бурение скважины) и обратного хода буровой колонны. В процессе обратного хода производят подъем колонны с одновременным ее вращением. При этом поднимают давление цементного раствора, который поступает в сопла монитора, создающие струю с высокой кинетической энергией.

Сваи, образуемые с использованием струйной технологии, могут быть круглого сечения, а также секучиеся.

Технология струйной цементации может быть эффективно применена при решении следующих задач подземного строительства: сооружение ленточных в плане конструкций типа «стена в грунте»; устройство анкерных креплений; укрепление грунта вокруг строящихся подземных сооружений; создание противофильтрационных завес; уплотнение стыков между панелями траншейных «стен в грунте».

К основным преимуществам технологии относятся следующие: высокая производительность, простота, экономичность, возможность работы в стесненных условиях (вблизи существующих зданий, в подвалах), отсутствие негативных ударных воздействий.

Конструкция ограждения котлована может выполняться из одного ряда секучихся грунтоцементных свай (например, диаметром 600 мм с шагом 500 мм) или с расположением свай меньшего диаметра в два ряда в шахматном порядке. Для крепления такого ограждения также могут быть применены грунтоцементные сваи, наклоненные под углом 30-45° к вертикали. Сваи ограждения и крепления объединяются поверху монолитной железобетонной обвязочной балкой.

Для повышения устойчивости стен, выполненных методом струйной цементации, применяют их армирование стальными трубами или прокатными балками. Оборудование для реализации струйной цементации включает буровую установку и насос с давлением нагнетания цементного раствора 400-500 атм.

Применение технологии «jet-grouting» на ряде объектов в сложных инженерно-геологических условиях показало эффективность и перспективность этой технологии как при новом строительстве, так и при реконструкции зданий, выполняемых в условиях тесной городской застройки.

В последние десятилетия рост объемов и масштабов подземного строительства наблюдается в наиболее крупных городах России. Строятся большие подземные комплексы различного назначения, транспортные и коммуникационные тоннели, подземные стоянки и гаражи, производственные и складские помещения, растет протяженность линий метрополитена.

Основными принципами развития подземного пространства должны быть: 1) комплексная оценка геотехнических условий города, включающая особенности геологической среды: специфические грунты, высокий уровень подземных вод, сейсмическую опасность; 2) проектирование подземных частей зданий и сооружений с учетом сложившейся градостроительной ситуации; 3) использование современных геотехнических технологий, обеспечивающих сохранность геотехнической среды города.

Реализация этих принципов, характерных для многих крупных городов Российской Федерации, позволит комплексно и в короткие сроки начать освоение подземного пространства. Соблюдение предложенных принципов также позволяет оптимизировать затраты и обеспечить высокую эксплуатационную надежность и безопасность подземных сооружений.





✓ **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И СТРОИТЕЛЬСТВО подземных частей технически сложных и уникальных объектов:**

подземные автостоянки;  
транспортные развязки;  
гидротехнические сооружения

✓ **ОГРАЖДЕНИЕ КОТЛОВАНОВ**

✓ **ЗАКРЕПЛЕНИЕ ГРУНТОВ**

✓ **УСИЛЕНИЕ ФУНДАМЕНТОВ**

✓ **ВЫПОЛНЕНИЕ РАБОТ на памятниках истории и архитектуры**



**ОАО «НЬЮ ГРАУНД»**

[info@new-ground.ru](mailto:info@new-ground.ru)

+7 (812) 923-48-15  
+7 (911) 792-54-47

[www.new-ground.ru](http://www.new-ground.ru)



## 25 лет фонду

Как много подарил человечеству 21 век! То, что еще недавно казалось нам фантастикой, сегодня стало обыденным и малопримечательным. Наука шагнула далеко вперед, распахнув перед нами двери мира нано- и информационных технологий, генной и биоинженерии. И вместе с тем как много мы можем потерять в 21 веке! В погоне за прогрессом мы все реже обращаемся к нашей культуре и истории. Прошрое, с его событиями, персоналиями и ценностями, стремительно удаляется от нас, и кажется, еще чуть-чуть и оно станет даже более фантастическим и нереальным, нежели наше будущее.

Но возможен ли мир без прошлого? Выдающийся ученый-литературовед, культуролог и искусствовед Дмитрий Сергеевич Лихачев писал: «Чувство Родины нужно заботливо возвращать, прививать духовную оседлость. Если не будет корней в ... родной стороне – будет много людей, похожих на иссушенное растение перекаати-поле». Вот уже на протяжении 25 лет таким «заботливым возвращением духовной оседлости», воспитанием «чувства родины» на территории Тюменского – и не только! – края занимается общественный благотворительный фонд «Возрождение Тобольска», основанный Аркадием Григорьевичем Елфимовым.

За два с половиной десятилетия фонд немало сделал для сохранения культуры и истории северного края и большой страны. Главный издательский проект фонда – историко-культурологический, художественно-просветительский альманах «Тобольск и вся Сибирь» – на сегодняшний день насчитывает 30 книг. Это историческая летопись освоения и становления континента, простирающегося от Уральских гор до берегов Тихого океана и от Северного Ледовитого океана до монгольских степей и Китая. Тобольск и Тюмень, Иркутск и Красноярск, Томск и Курган, Березов и Тар, Якутск и Камчатка, Бийск и Барнаул... – у каждого города уникальная

# «ВОЗРОЖДЕНИЕ ТОБОЛЬСКА»

биография, своя страница в истории. На выходе – четырехтомная художественно-документальная, историческая эпопея о великом Северном морском пути, двухтомник, посвященный исторически сложившимся связям между Белоруссией и Сибирью.

В книжной копилке фонда также пополняющиеся серии Библиотека альманаха «Тобольск и вся Сибирь» и «Сибирский художественный музей», переизданные произведения классиков русской литературы и авторов, имена и творчество которых еще предстоит открыть для себя людям читающим. Каждая книга – свидетельство того, насколько богата, увлекательна и неисчерпаема наша история, насколько удивительно, самобытно и глубоко наше культурное наследие.

Этим просветительская деятельность Фонда не ограничивается: организуются художественные выставки, чтецкие марафоны, историко-научные конференции, семинары молодых литераторов; пополняется новыми произведениями медальерного искусства серия «Славен град Тобольск». Отдельного рассказа заслуживает участие фонда в установке памятников и памятных досок великим сынам сибирской земли и тем, чья жизнь была связана с краем: Дмитрию Ивановичу Менделееву, Александру Александровичу Алябьеву, Семену Ульяновичу Ремезову, Петру Павловичу Ершову... В конце февраля 2019 года, в год 185-летия со дня рождения уроженца Тобольска, почетного гражданина города Д. И. Менделеева в ландшафтном парке «Ермаково поле» состоялось открытие первой очереди скульптурно-парковой композиции, посвященной периодическому закону. Уже летом тоболяки и гости города смогут увидеть законченную композицию.

Уверены, на этом славные дела фонда «Возрождение Тобольска» не закончатся, и возможно, когда-то они лягут в основу отдельной книги о людях, которые хотели сохранить и развить самое лучшее, что было рождено на нашей земле.



## Уважаемый Аркадий Григорьевич!

Искренне поздравляем Вас,  
членов попечительского совета фонда  
и всех, кто причастен к реализации проектов  
«Возрождения Тобольска», **С ЮБИЛЕЕМ!**  
Желаем крепкого здоровья, семейного благополучия  
и новых, красивых, интересных проектов!

Времена, когда города образовывались и развивались стихийно, остались далеко в прошлом. Теперь жизнь каждого из них подчинена определенным законам и, можно сказать, заранее предопределена. Благодаря, конечно, градостроительной документации и – в первую очередь – Генеральному плану города.

Но время и появляющиеся новые тенденции и тренды вносят свои коррективы, иногда даже меняя заданный прежде вектор. Об одном из возможных путей развития Тюмени – в статье Владимира Васильевича Крылова. В ней представлена попытка посмотреть на развитие столицы региона с принципиально иной точки зрения и привлечь к дискуссии архитекторов, градостроителей, а также представителей власти и бизнеса.

## ОТ ГЕНЕРАЛЬНОГО ПЛАНА ГОРОДА К ГОРОДСКОЙ ТЮМЕНСКОЙ АГЛОМЕРАЦИИ

### Купеческий город прирастает посадами и людьми

**В.В. КРЫЛОВ**, почетный архитектор России, профессор кафедры архитектуры и градостроительства ТИУ



Генеральный план городского округа город Тюмень был разработан ООО «Институт территориального планирования «Град» (г. Омск) и утвержден решением Тюменской городской думы от 27.03.2008 года.

В основном его положении предусмотрен прогноз роста численности населения до 750 тысяч человек на 2025 год и до одного миллиона жителей в перспективе на 2040 год, а также концентрическое развитие территории города с формированием кольцевых транспортно-планировочных структур.

В том же году утверждена четвертая редакция проекта внесения изменений в генеральный план города, где учтены замечания и предложения жителей города, правообладателей земельных участков для объектов капитального строительства, высказанные на общественных слушаниях.

Измененным проектом 2008 года предлагается ограничить новое строительство в исторической части, разгрузить центр от транспортных потоков, преследуя цели размещения новых жилых районов вокруг объездной магистрали.

Реализация утвержденного генерального плана города последовательно осуществляется с внесением дополнений и изменений с последующей корректировкой основного чертежа.

Так, в 2018 году замкнулось, наконец, объездное транспортное кольцо, которое в настоящее время интенсивно застраивается по периметру: в южной части – микрорайон «Тюменская слобода» – 225 га с жилыми районами «Ямальский», «Преображенский»; микрорайон «Патрушева» по Червишевскому тракту – 130 га, «Ожогово» – 34,9 га; МЖК по улице Федюнинского – 40,5 га; в западной части города – Восточный микрорайон с объектами социальной инфраструктуры. Но автомобильные пробки в утренние и вечерние часы остались.

Назревает очередная корректировка ранее принятых проектных решений. На этой стадии потребуется новый инновационный подход в градостроительных решениях и планировке городских образований, где будут преобладать не только автомобильные дороги, но и архитектурные предложения.



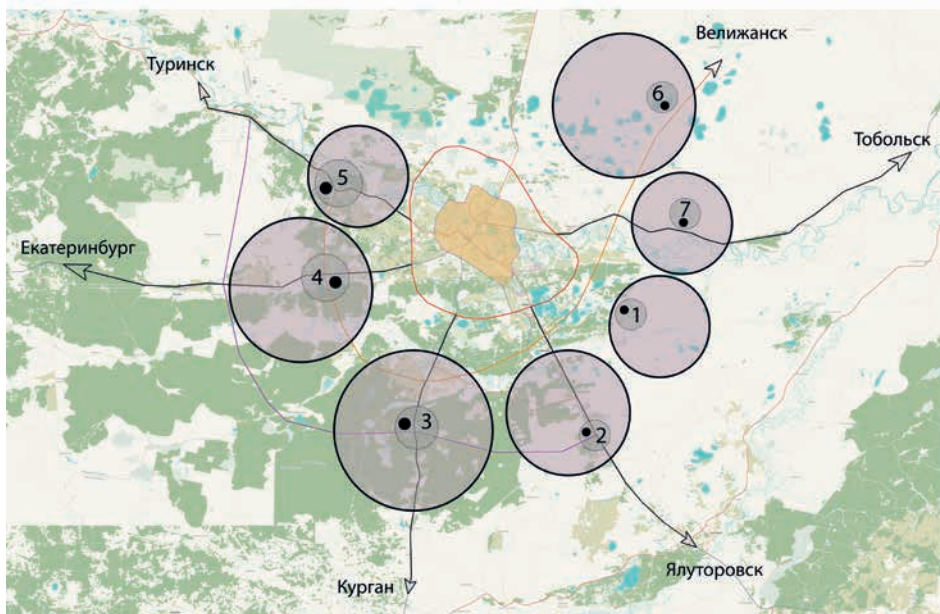
## Схема Тюменской городской агломерации

### Тюменские посады:

1. Боровской
2. Богандинский
3. Червишевский
4. Московский
5. Новотарманский
6. Велижанский
7. Туринский

### Условные обозначения:

- |   |                         |   |                                 |
|---|-------------------------|---|---------------------------------|
|  | границы городской черты |  | скоростные автомагистрали       |
|  | границы посадов         |  | второе городское кольцо         |
|   |                         |  | третье городское кольцо         |
|   |                         |  | объездная скоростная магистраль |



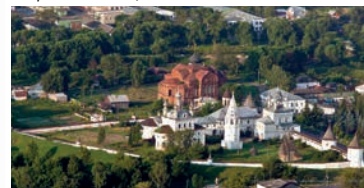
Новодевичий монастырь, г. Москва



Троице-Сергиева лавра, г. Сергиев Посад



Гаврилов посад, Ивановская область



Павловский посад, Московская область



Так, ИТП «Град» во главе с А.Н. Береговских при разработке комплексного развития территории г. Тюмени предложил уже на ближайшую перспективу рассмотреть проект создания второго транспортного кольца – новой объездной транспортной магистрали для скоростного движения, в круговую соединяющей аэропорт «Рощино», пос. Утешево, Московский тракт, пос. Московский, пос. Падерино, Червишевский тракт южнее Червишевского кладбища, Войновку, Ялutorовский тракт, оз. Песьяное, р. Тура, пос. Яр, Тобольский тракт, Велижанский тракт, оз. Липовое, пос. Решетниково, р. Тура, пос. Луговое и Ирбитский тракт.

Предлагаемая транспортная магистраль не только свяжет межрегиональные направления, но и создаст благоприятные условия для размещения новых жилых образований за пределами городской черты. Это позволит еще больше дезурбанизировать плотную городскую застройку, хотя тенденция на снижение этажности жилых зданий уже просматривается и осуществляется.

Разуплотнение городского образования произойдет за счет разработки проектов и строительства вдоль второго транспортного кольца жилых микрорайонов – посадов<sup>1</sup>, которые представляют собой саморазвивающуюся структуру со своими общественными комплексами, предприятиями муниципального, частного приложения труда, со своей администрацией местного управления территорией и собственной инфраструктурой.

Почему именно посады? В современной архитектуре отсутствуют доминирующие стилевые направления, но предпочтение отдается органической (экологичной) архитектуре, что позволяет создавать новые идеи как в градостроительстве, так и в объемном проектировании. Успешно применяются большепролетные, прозрачные конструкции и покрытия, мостовые здания и сооружения, висячие вантовые конструкции, динамичные планировки, компактные планировочные решения. Эти новаторские предложения популярны у современных архитекторов. Разрабатываются проекты трансформирующихся общественных и спортивных комплексов, позволяющих менять функциональное назначение объемно-пространственной композиции, создается новый образ городской среды, новая стилистика архитектуры.

<sup>1</sup>Посад – торгово-ремесленное поселение вне городской черты со своей функциональной структурой органов местного самоуправления (поселок городского типа)

В этом контексте жилые микрорайоны-посады органически впишутся в окружающий ландшафт, не нарушая природную среду и экологию. Новые жилые образования малой этажности рассчитаны на 20–30 тысяч жителей, предполагают наличие объектов первичного обслуживания, детских садов, школ. Таким образом, можно будет говорить о новом градостроительном образе городского поселения со своими «спутниками» – посадками, формирующими живописную структуру вокруг основного городского ядра.

Кроме того, разработка проектного предложения второго транспортного кольца с размещением посадских поселений создаст новые рабочие места, изменит структуру административного управления – самоуправление будет осуществляться на местах. Не нужно будет дублировать градостроительные решения, изменяя их на публичных слушаниях и постоянно корректируя генеральный план.

Считаю, что работу необходимо начинать уже в ближайшем будущем. Ведь создание концепции развития городской агломерации Тюмени с внесением изменений в Генеральный план – разработкой проектов развития второго транспортного кольца, анализом размещения муниципальной среды, архитектурно-градостроительных нововведений и инженерных решений создаст предпосылки внедрения информационно-аналитической системы управления современного градостроительного развития жизнедеятельности городских поселений.

И это – не предел. Специалисты «Уралуправтодора» (подразделение «Росавтодора») уже разрабатывают федеральную трассу третьего транспортного кольца, соединяющую за пределами городской черты все тракты: Тобольский (пос. Борки), Ялуторовский (пос. Богандинский), Червишевский (пос. Червишево), «Жемчужину Сибири», Московский (пос. Успенка).

И сейчас как никогда областной столице требуются профессионалы, имеющие специальное образование, – архитекторы, строители, инженеры. Но, к сожалению, Тюмень – единственный город России, в котором вот уже несколько лет отсутствует главный архитектор, хотя в структуре Департамента земельных отношений и градостроительства Администрации города соответствующая вакансия есть.

Вместе с тем, архитектурный, градостроительный подход в динамично развивающемся городском поселении должен формироваться именно в тесном взаимодействии главного архитектора города, наделенного полномочиями заместителя главы города, проектных организаций, квалифицированных архитекторов и градостроительного совета, разрабатывающих и утверждающих проектные предложения и градостроительные решения.

*Градостроительные идеи и новаторские предложения возможно предлагать как на конкурсной основе по заявкам девелоперов, так и воспользоваться дипломными и курсовыми проектами студентов Института архитектуры и дизайна Тюменского индустриального университета, выполняющих работу по Тюменскому региону.*

И когда в областной столице появится наконец Департамент архитектуры и градостроительства, именно ему предстоит определиться с архитектурными предложениями новых образований перспективного экологического развития поселений – городских посадок Тюменской агломерации, учитывая, что прирост населения Тюмени опережает проектный, определенный в Генплане города.

Ведь уже сейчас понятно, что формирование кольцевых транспортных структур и размещение на них посадок создаст сложную градостроительную композицию, объединенную в единую систему центрального городского поселения с окраинными образованиями, со своей производственной, жилой и культурной сферами. Генеральный план города выходит за ограничительную черту и приобретает новое определение – городская Тюменская агломерация в соответствии с ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 20.06.2014 г. № 172-ФЗ, а также «Концепцией Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в целях развития городских агломераций».







# ОЛИМПИА

Томенский индустриальный университет  
СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНАЯ БАЗА



**ВЫЕЗДНЫЕ  
ТРЕНИНГИ**



**СПОРТИВНЫЕ  
МЕРОПРИЯТИЯ**



**КОРПОРАТИВЫ**



**ВХОД**

1 чел./сутки 260 р.



**ПЛОЩАДКИ**

для игры  
1 час/1300 р.



**ПРОЖИВАНИЕ**

1 место/сутки 900 р.



**ЭСТРАДА**

(до 300 человек)  
1 час/800 р.



**ТАВЕРНА**

(60 человек)  
1 час/500 р.



**БЕСЕДКА**

(30-40 человек)  
1 час/250 р.



28 39 89

## ПАМЯТНИК СТРОИТЕЛЯМ. НА ПУТИ К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

*Первые мемориальные сооружения – статуи императоров, колонны, арки – появились в Древнем Риме. Эта добрая традиция – увековечивать память о людях и событиях – прижилась и распространилась по всему свету. С тех пор в мире было установлено немало самых разных памятников. Кому только их ни посвящали! Изваяния полководцев и государственных деятелей, знаменитых поэтов, музыкантов и художников, сказочных и мифических персонажей, а также частей тела, предметов одежды и даже быта украшают площади, скверы, улицы и переулки и могут немало рассказать о городах, в которых они установлены. Грандиозные и миниатюрные, скромные и роскошные, мрачные и шуточные, они бережно хранят частички нашей истории и культуры, давая нам уникальную возможность, остановившись рядом, взглянуть сквозь время на наше прошлое и подумать о будущем.*

Немало интересных и знаковых памятников установлено и в нашей стране, Тюмень – не исключение. Но всего пару лет назад в столице одного из самых быстро развивающихся и растущих регионов всерьез задумались о том, чтобы увековечить память о тех, кто своими руками строил

северные города. Впрочем, почему же «строил»? Область продолжает стремительно развиваться и сегодня по количеству возводимого жилья находится в числе регионов-лидеров.

Идея установить памятник строителям – людям самой мирной профессии на Земле – принадлежит президенту Союза строителей (работодателей) Тюменской области И.А. Спиридонову. Специалистами управления градостроительной политики ГУСа было разработано положение о конкурсе «Лучший эскизный проект памятника строителям». Всего на участие в конкурсе было подано семь заявок. Семь абсолютно разных, непохожих друг на друга эскизов соревновались за звание самого достойного. В феврале в Главном управлении строительства региона состоялась торжественная церемония награждения авторов лучших проектов.

Однако, несмотря на то, что пройден длинный путь, конкурс завершен, а победители получили заслуженные награды, впереди еще много работы. В первую очередь необходимо доработать эскиз памятника-победителя. И хотя он одержал безоговорочную победу – 12 из 13 членов жюри отдали за него свои голоса – многие посчитали необходимым добавить в будущий памятник региональный аспект – элемен-

Приветствуя победителей и членов жюри конкурса, президент Союза строителей Тюменской области И.А. Спиридонов отметил:

*«Строитель – не просто профессия. Во многом это призвание, талант, судьба. Заниматься этим непростым и небезопасным делом идут только люди особой закалки, способные в очень сложных, иногда даже экстремальных условиях продолжить свой созидательный труд. По количеству рабочих мест, капитальных вложений эта отрасль в числе лидеров Российской Федерации. Это один из локомотивов российской экономики.*

*Профессия строителя традиционно авторитетная и уважаемая в Тюменской области. Совместный труд изыскателей и проектировщиков, архитекторов и строителей, работников стройиндустрии и промышленности стройматериалов позволяет улучшать облик городов и сел региона, создавать комфортные условия для проживания населения. Тюменская область с 2008 года стала строить ежегодно более 1 миллиона квадратных метров жилья. В 2013 году регион вышел на уровень строительства жилья выше одного квадратного метра на одного жителя, что превысило среднероссийский показатель почти в два раза. Таким образом, задача, поставленная руководством страны, по достижению к 2020 году России уровня одного квадратного метра на человека была выполнена досрочно. В 2018 году в области было построено на 7,5 % больше запланированного ввода жилья на человека. Регион превысил в 1,8 раза среднероссийский уровень и занял среди регионов четвертое место».*



## Проекты-победители конкурса на лучший эскиз



ства: куб, шар, конус. Второй натюрморт отражает утилитарную сторону строительного процесса и состоит из кувалды, мастерка, рукавиц, отвеса.

Общая высота памятника с постаментом – около 4,5 м, высота фигур – примерно 2,5 м. Материал – бронза, гранит. Памятник планируется установить перед фасадом четырехэтажного корпуса Строительного института по адресу ул. Луначарского, 2, к. 1.

Второе место. Автор проекта – студентка второго курса кафедры дизайна архитектурной среды института АРХИД ТИУ С. Горшкова.

Идея проекта заключается в том, что город – это памятник нескольким поколениям строителей и архитекторов Тюмени, а смотровая площадка – объект, раскрывающий образ города-памятника. По задумке автора площадка должна располагаться в районе обрыва возле Никольского моста. Это уникальная точка, с которой открывается вид на оба берега реки Туры, Мост влюбленных и весь город. Основной формообразующий элемент площадки – круг. Образ памятника складывается из трех колец, которые являются метафорой архитектуры во времени. Внутреннее кольцо – деревянное, оно символизирует прошлое и деревянное зодчество. Среднее кольцо из бетона олицетворяет настоящее. А внешнее белое кольцо – светлое будущее.



Третье место. Автор проекта – руководитель творческой группы «Автограф» И. А. Соболев.

В эскизном проекте памятника идея созидания, строительства раскрыта через связанные символы – спираль Фибоначчи и фигуру строителя. Спираль Фибоначчи – прямой отсыл к золотому сечению – универсальному правилу структурной гармонии созидания. Она обладает важной особенностью – имеет начало, а значит, после окончания очередного строительного цикла начнется новый, с нуля. Фигура строителя стилизованная и собирательная, она призвана передать образ молодого человека – специалиста, строителя, инженера. И это не случайно, ведь место для расположения памятника скульптор выбрал рядом со Строительным институтом ТИУ, где учится молодое поколение строителей.

Материал для памятника – металл и камень. Предполагаемая высота – 5,4 метра.



ты, которые указывали бы на то, что это – памятник строителям нашей области. «Мне бы хотелось, чтобы это был памятник именно тюменским строителям, – поделилась своими мыслями заместитель начальника управления градостроительной политики Главного управления строительства области Ю. Г. Попова в ходе заседания членов жюри конкурса, на котором выбирали победителя. – И если давать какие-то наставления, то рекомендовать, чтобы памятник был как-то связан с нашим городом и областью».


Но можно ли говорить о какой-то уникальности, территориальной специфике профессии строителя? Председатель правления Тюменской областной общественной организации Союза архитекторов России А. В. Табанаков привел в пример Чандигарх – город на севере Индии, построенный по разработкам и чертежам французского архитектора Ле Корбюзье, современные кварталы которого сильно отличают его от других городов страны. «Город, по сути, построен женщинами, которые носили бетон в чашах на головах. Там никаких кранов не было. А китайцы, которые делают леса из бамбука?! У них совершенно другая культура строительства, отличная от нашей. Что касается тюменских строителей, то они пришли осваивать болота со своей тяжелой техникой и со своей культурой строительства. Везде строители разные. Поэтому, если мы все же говорим о памятнике именно тюменским строителям, то я бы посоветовал не торопиться, ответственно и профессионально подойти к написанию технического задания по созданию скульптурной композиции и благоустройству территории»...



Заместитель губернатора, начальник Главного управления строительства Тюменской области С. В. Шустов справедливо заметил: «Пока мы с вами только на начальном этапе создания памятника. Мы сделали первый шаг – выбрали основной эскиз, и после его доработки будем совместно решать, как нам в максимально короткие сроки и за счет каких средств этот памятник установить. Я бы хотел поблагодарить всех за тот большой путь, который вы проделали, и надеюсь, что в ближайшем будущем мы сможем воочию лицезреть произведение, олицетворяющее тяжелый труд строителей, скульпторов, архитекторов, работников различных инженерных профессий. Наша профессия тяжела и трудна, построенные нами дома, различные объекты соцкультбыта останутся на века, и хотелось бы, чтобы, посещая этот памятник, нам было что вспоминать и было чем гордиться».

В положении о конкурсе место расположения будущего памятника было обозначено – рядом со Строительным институтом Тюменского индустриального университета. Для Тюмени – место уникальное. Отсюда начиналась история города, здесь, на левом берегу Туры, расположились одни из красивейших зданий областной столицы: ансамбль Троицкого монастыря, Крестовоздвиженская церковь, коммерческое училище Колокольниковых (ныне – Тюменский индустриальный университет)... А потому очень важно, чтобы будущий памятник соответствовал месту, которое ему отвели, и стал знаковой точкой притяжения для жителей и гостей города, который сыграл важную роль в развитии страны и который по праву называют воротами Сибири.




## Календарь выставок на 2019 год

 **Золотые россыпи.** 20-24 февраля  
Ювелирная выставка-продажа


 **Строительство и архитектура** 12-15 марта  
 Дорожно строительная техника и технологии (ДСТ и Технологии)  
Специализированные выставки


 **ПРОДЭКСПО- 2019** 20-24 марта  
Продукты питания. Сельхозпродукция  
Специализированная выставка-продажа

 **Индустрия красоты и здоровья** 17-19 апреля  
Универсальная выставка

 **Охота и рыбалка** 24-28 апреля  
Туризм, спорт, отдых  
Специализированная выставка

 **Ландшафтный дизайн** 15-19 мая  
**Малозэтажное домостроение**  
Специализированная выставка  
 **Дача. Сад. Огород**  
Специализированная выставка-продажа

 **«1000 мелочей»** 19-23 июня  
Универсальная выставка товаров народного потребления

 **Продукты питания** 19-23 июня  
Выставка-продажа сельхозпродуктов  
Универсальная выставка

 **Школьная ярмарка** 1-31 августа  
Универсальная выставка

 **Осенний сад и огород** 4-8 сентября  
**Продукты пчеловодства**  
Специализированная выставка-продажа

 **Нефть и газ.** 10-13 сентября  
**Топливо-энергетический комплекс**  
Специализированная выставка

 **Модная осень** 25-29 сентября  
Универсальная выставка -продажа

 **Осенний калейдоскоп** 9-13 октября  
Универсальная выставка товаров народного потребления

 **Активное долголетие**  
Спецпроект для пожилых людей

 15-24 ноября  
**Сибирская Православная выставка-ярмарка**  
«Духовные традиции и богатство России»

 **Новогодняя ярмарка** 16-30 декабря  
Продукты питания к новомуднему столу  
Специализированная выставка-продажа

[www.expo72.ru](http://www.expo72.ru)

Начальник отдела  
календарных выставок-ярмарок (ОКВЯ)  
Княжева Оксана Павловна  
Тел.: +7 (3452) 48-55-56  
E-mail: tyumfair@gmail.com, fair@bk.ru

**Бесплатный номер по России**  
**8 800 500 72 72**



**РЕДАКЦИЯ ЖУРНАЛА  
«СТРОИТЕЛЬНЫЙ ВЕСТНИК ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ»  
СЕРДЕЧНО ПОЗДРАВЛЯЕТ**

**С ДНЕМ РОЖДЕНИЯ!**

**БАЯ Владимира Федоровича,**  
заведующего кафедрой строительных конструкций ТИУ;

**БУЗНИКОВА Олега Александровича,**  
директора ООО «ГипроДОМ», члена правления ТООО Союза архитекторов России»;

**ГАРАНИНА Николая Александровича,**  
начальника управления архитектуры и градостроительства Администрации  
Кондинского района;

**ГРИШКОВА Алексея Леонидовича,**  
заведующего сектором по обеспечению градостроительной деятельности  
Сладковского района;

**ДАНИЛОВУ Милану Александровну,**  
начальника отдела ЖКХ, строительства и архитектуры Администрации  
Тобольского района;

**ЕЛФИМОВА Аркадия Григорьевича,**  
председателя общественного благотворительного фонда  
«Возрождение Тобольска»;

**ЕРМОЛЕНКО Алексея Александровича,**  
председателя комитета градостроительной политики Администрации  
г. Тобольска;

**КУЧЕРЯВОГО Алексея Александровича,**  
директора ГАУ Тюменской области «УГЭПД»;

**МЕДВЕДЕВУ Надежду Леонидовну,**  
начальника Управления архитектуры и градостроительства Администрации  
Советского района;

**СИДОРЕНКО Александра Николаевича,**  
ветерана строительного комплекса Ханты-Мансийского автономного  
округа – Югры и Тюменской области;

**ТИМОШЕНКО Евгения Георгиевича,**  
начальника Управления архитектуры и градостроительства Администрации  
Пуровского района;

**ХАПОВА Владимира Матвеевича,**  
заведующего сектором архитектуры и градостроительства Администрации  
Ишимского района;

**ЦЕРЦЕКА Григория Станиславовича,**  
первого заместителя главы района, начальника управления архитектуры,  
строительства и ЖКХ Администрации Викуловского района;

**ШАПОВАЛОВА Игоря Александровича,**  
председателя Тюменского областного Совета ветеранов войны, труда,  
вооруженных сил и правоохранительных органов;

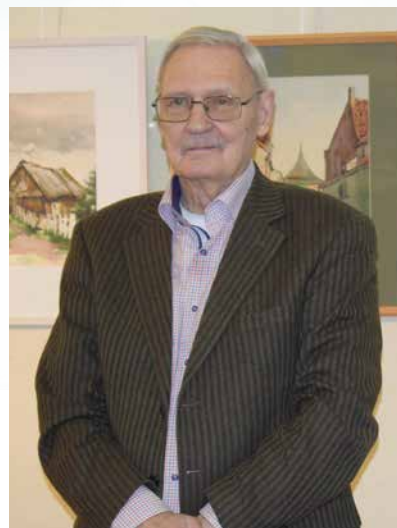
**ШУСТОВА Сергея Викторовича,**  
заместителя губернатора, начальника Главного управления строительства  
Тюменской области;

**ЮРЧАК Веру Викторовну,**  
генерального директора ООО «ГРАДЪ».

***ЖЕЛАЕМ КРЕПКОГО ЗДОРОВЬЯ,  
УДАЧИ, СЕМЕЙНОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ,  
ЛИЧНОГО СЧАСТЬЯ  
И ОТЛИЧНОГО НАСТРОЕНИЯ!***



## *Сколько талантов у таланта? Виктору Станкевскому – 80*



*В этом году исполнилось 80 лет человеку не просто интересному, а во всех отношениях – примечательному!*

*Большинство знает Виктора Станкевского как высокопрофессионального архитектора. Он много сделал для Тюмени, куда приехал в 1962 году после окончания Уральского политехнического института им. С. М. Кирова, – для города, в котором специалистов такого профиля было по пальцам пересчитать, событие действительно – из ряда вон! Приехал, остался... И с головой погрузился в работу.*

*Но, как это часто бывает, талантливый человек редко ограничивает свою многогранную натуру каким-то одним видом деятельности. Творческие замыслы Виктора Дмитриевича воплощались в проектах. А желание поделиться своими взглядами и идеями в конце концов вылилось в многолетний плодотворный союз с вузами Тюмени – за его плечами преподавательская деятельность в Тюменском филиале Уральской государственной архитектурно-художественной академии, в Тюменском колледже искусств, в университете культуры и, конечно, 40-летний стаж в Тюменском инженерно-строительном институте (позже ТюмГАСА и ТюмГАСУ). А это – не одно поколение молодых архитекторов, которые и формируют современные представления о зодчестве.*

*Кроме того, Виктор Станкевский – художник, которому покорились и живопись, и графика. «Я своим студентам всегда говорю: язык архитектора – это язык графики, это ваша голова, ваши руки, ваше сердце и никакого компьютера, он как инструмент появится потом, – поделился на состоявшейся в январе в Доме художника авторской выставке Виктора Дмитриевича его друг и коллега В. Н. Кулачковский. – Наш язык характеризуется словарным запасом, и вы можете посмотреть, какой удивительный словарный запас у нашего юбиляра. Есть очень лаконичные фразы, начиная с графики, и есть прекрасные развитые, сочные фразы, когда мы говорим о его акварели и реализованных и не реализованных проектах».*

*А еще – и это большая редкость сегодня, но и бесспорное достоинство – Станкевский – человек, прекрасно владеющий пером. Как верно подметил один из его закадычных друзей Б. А. Жученко, «он писал в основном статьи об архитектуре. И мог бы вполне стать членом Союза журналистов, Союза писателей... А там – всего один шаг до Союза композиторов». Шутка? Нисколько! В «копилке» Виктора Дмитриевича есть также стихи (одни с легкой ноткой юмора, другие – с некоторой долей сарказма), шаржиграммы, как он сам их называет, и даже собственный Закон («размышлизмы об архитектуре, выраженные в законной форме в стиле менторских сентенций и адресованные начинающим зодчим»).*

*Итак, Виктор Станкевский: заслуженный архитектор России, член Союза архитекторов России, Советник Российской академии архитектуры и строительных наук, член Союза художников России, Союза дизайнеров России, почетный работник высшего профессионального образования РФ. Необыкновенный человек, имеющий на все свое мнение.*



## СТАНКЕВСКИЙ. БЕЗ КУПЮР

### Блиц-интервью

– Насколько велика роль личности в истории развития архитектуры? Есть ли художники (в самом широком смысле этого слова), за судьбой и творчеством которых Вы следите более пристально?

– История архитектуры – история личностей в архитектуре. История архитектуры – история развития общества. Архитектура – зеркало жизни.

Я стараюсь следить не за личностями в архитектуре, а за тенденциями развития.

– Если бы Вам предложили составить рейтинг самых красивых российских городов, как бы выглядела пятерка лидеров? А пятерка самых красивых зданий Тюменского края?

– Не берусь отвечать, ибо не знаком со всеми городами и постройками.

– Вы в Тюмени с 1962 года, на Ваших глазах происходило становление города и региона. Как Вы оцениваете эту эпоху? Что удалось и что не удалось сделать? Вредит ли архитектуре городов такой резкий рывок в развитии?

– Рывок в развитии города – безусловно, позитивный аспект. Другое дело, что город не совсем был готов к резкому росту: ни проектные градостроительные, ни строительные мощности не могли справиться с лавинными объемами. Со всего Союза привозили из других регионов не лучшие, а не очень им нужные и не подходящие нам серии типовых проектов. Стоит ли напоминать, что в те времена разрешено было только типовое строительство? И редкие индивидуальные постройки были подвигом проектировщиков и строителей.

– В одном из интервью Вы сказали, что Тюмень – это не «ваш» город. А какой Ваш?

– Обратите внимание на дату: это было ровно 9 лет назад. Кое-что за это время в Тюмени изменилось. Кроме того, в том интервью есть пояснение – почему я считаю, что город «абсолютно не мой» – в смысле удобства для меня как профессионала, но есть и слова: «мне не безразлично, как выглядит мой город». Как видите, я не отказываюсь от Тюмени, как можно было бы подумать. Я живу здесь более полувека. Этот город стал родным моим детям, внукам и правнукам.

– Вы сорок лет преподавали в архитектурно-строительном вузе. Чему в первую очередь хотели научить своих учеников?

– Понимать архитектуру.

– У Вас очень много наград и званий. Какие из них Вам наиболее дороги и почему?

– Для меня дороги не награды, а проекты, которые оказались удачны по каким-либо параметрам.



*Я не герой. Отнюдь. И все ж,  
Коль честолюбие мое – кому-то в сердце нож,  
В корриде, жизнь напоминающей слегка,  
Я исполняю роль быка.*

*В. Станкевский,  
«изВЛЕЧЕНИЯ», 2009 г.*

## Положение о XVIII конкурсе «На лучшее достижение в строительной отрасли Тюменской области за 2018 год»

### 1. Цели и задачи конкурса

Региональный конкурс «На лучшее достижение в строительной отрасли Тюменской области за 2018 год» (далее – конкурс) проводится Правительством Тюменской области, Союзом строителей Тюменской области, Областной организацией профсоюза работников строительства и промстройматериалов при информационной поддержке газеты «Квартирный вопрос» для содействия развитию строительного комплекса Тюменской области в целях:

- дальнейшего развития строительной отрасли;
- стимулирования деятельности всех субъектов строительной отрасли к повышению качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции и предоставляемых услуг;
- определения наиболее эффективно работающих строительных организаций и предприятий промышленности строительных материалов, проектных и изыскательских, научно-исследовательских и научно-производственных организаций, учреждений образования, готовящих специалистов строительного профиля;
- распространения передового опыта эффективно работающих организаций строительной отрасли;
- улучшения качества подготовки кадров строительной отрасли;
- внедрения инноваций в строительной отрасли;
- поощрения социально ориентированного бизнеса;
- информирования общественности о лучших реализованных строительных проектах и объектах.

### 2. Принципы конкурса

Проведение конкурса основывается на следующих принципах:

- открытость и равноправие – любая организация, работающая на строительном рынке Тюменской области, независимо от формы собственности, ведомственной принадлежности, известности, количества работающих в данной организации, может принять участие в конкурсе по любой номинации и претендовать на звание победителя или лауреата;
- объективность – в ходе голосования по выдвинутым претендентам на победу Организационный комитет (далее – Оргкомитет) конкурса руководствуется принципами объективности и непредвзятости. Решение в пользу того или иного претендента принимается в ходе открытого голосования на основании критериев, установленных настоящим Положением простым большинством голосов при наличии не менее половины состава Оргкомитета;
- независимость – решение Оргкомитета не зависит от принадлежности его членов к тому или иному ведомству или организации, личных симпатий и других субъективных факторов.

### 3. Организаторы конкурса

Организаторами конкурса (далее – Организаторы) выступают: Главное управление строительства Тюменской области, Союз строителей Тюменской области, Областная организация профсоюза работников строительства и промстройматериалов.

Организаторы конкурса формируют и утверждают Оргкомитет конкурса.

### 4. Оргкомитет конкурса

Оргкомитет проводит работу по организации и проведению конкурса, определяет победителей и лауреатов конкурса, состоит из числа представителей организаций строительной отрасли, науки, образования, органов экспертизы и других специалистов.

#### 4.1. Функции оргкомитета:

- проводит заседания;
- информирует организации строительной отрасли об условиях конкурса;



- привлекает организации строительной отрасли к участию в конкурсе;
- определяет порядок финансирования;
- проводит работу с органами государственной власти и органами местного самоуправления по привлечению организаций (предприятий) строительного профиля к участию в конкурсе;
- проводит работу со средствами массовой информации по информированию общественности о конкурсе;
- представляет участников конкурса в средствах массовой информации;
- объективно рассматривает представленные на конкурс материалы;
- утверждает протокол по определению победителей (лауреатов) конкурса;
- организует церемонию награждения победителей и лауреатов конкурса.

#### **4.2. Оргкомитет обязан:**

- создать в процессе проведения конкурса равные условия для всех его участников;
- обеспечить гласность проведения конкурса;
- не разглашать сведения о результатах конкурса ранее установленного срока.

#### **4.3. Оргкомитет вправе:**

- отказать претенденту в участии в конкурсе на основании несоответствия представленных документов требованиям настоящего Положения (недостоверное или неполное предоставление сведений, нарушение порядка заполнения таблиц и их неполное заполнение, отсутствие рекомендаций и согласования и др.);
- запрашивать при необходимости дополнительные сведения об организации-участнице конкурса с целью объективного определения победителя;
- аннулировать результаты конкурса в номинации, где были обнаружены существенные нарушения установленного регламента определения победителя и голосования.

**4.4.** Члены Оргкомитета несут ответственность за соблюдение требований настоящего Положения, правил и процедур подготовки и проведения конкурса.

### **5. Информационное сопровождение конкурса**

Информационное сопровождение конкурса осуществляет Главное управление строительства Тюменской области, газета «Квартирный вопрос» и Союз строителей Тюменской области.

### **6. Участники конкурса**

Участником конкурса могут быть:

- 6.1.** организации, уплатившие конкурсный организационный сбор;
- 6.2.** организации (предприятия) всех форм собственности, деятельность которых связана со строительством;
- 6.3.** образовательные организации, готовящие специалистов для строительной отрасли, независимо от формы обучения;
- 6.4.** любые организации, согласные с Положением и условиями проведения конкурса;
- 6.5.** в исключительных случаях по решению Оргкомитета к участию в конкурсе могут быть допущены организации, чья деятельность выходит за рамки категорий номинантов, установленных настоящим Положением. В этом случае организация должна быть зарегистрирована на территории Уральского федерального округа в установленном законодательством порядке и официально зарегистрирована в качестве участника конкурса;
- 6.6.** структурные подразделения, дочерние организации, строительные управления, входящие в состав трестов, холдингов и других объединений, управления механизации могут самостоятельно принимать участие в конкурсе в соответствующих номинациях и категориях;
- 6.7.** научно-исследовательские и научно-производственные организации вправе участвовать в конкурсе с проектами, разработанными в течение конкурсного года;
- 6.8.** Не допускаются к участию в конкурсе:
  - 6.8.1.** в номинации «Организация года», «Руководитель года» – организации, на производстве которых в течение конкурсного года были зарегистрированы несчастные случаи, случаи со смертельным исходом или тяжелые (групповые) несчастные случаи, произошедшие по вине организации;
  - 6.8.2.** в номинации «Объект года» – организации, представляющие объект, на котором в течение всего периода строительства были зарегистрированы несчастные случаи, случаи со смертельным исходом или тяжелые (групповые) несчастные случаи по вине организации;

**6.8.3.** организации, не допущенные к участию в номинациях «Организация года», «Руководитель года», «Объект года» по причинам, указанным в пунктах 6.8.1 и 6.8.2, могут участвовать в других номинациях конкурса.

### 7. Порядок участия в конкурсе

Инициатива выдвижения номинантов конкурса может принадлежать региональным, городским, районным органам власти, вышестоящим организациям, в состав которых входят организации-номинанты, самим организациям и их партнерам (заказчикам, клиентам, поставщикам).

**7.1.** Участники конкурса могут участвовать в нескольких номинациях.

**7.2.** Для участия в конкурсе и официальной регистрации в качестве участника конкурса необходимо представить в Оргкомитет конкурса до 10 июля 2019 года по адресу г. Тюмень, ул. Челюскинцев, 3 (тел.: (3452) 444-117, 444-095):

- заявку в соответствии с приложением № 1 к настоящему Положению с указанием номинации согласно п. 8 Положения\*;
- документы согласно приложению № 2 к настоящему Положению;
- информацию в полном объеме о деятельности организации в бумажном и электронном виде в соответствии с приложением № 4;
- краткую (не рекламную) информацию об организации для представления на Официальном портале органов государственной власти Тюменской области, в газете «Квартирный вопрос» и на портале KVobzor.ru в электронном виде (текст в формате Word, качественное фото в формате jpeg), в соответствии с приложением № 4;
- не менее одной рекомендации от вышестоящей организации, при ведомственной подчиненности, от местных исполнительных органов; от организаций-клиентов (заказчиков) либо партнеров организации;
- другие документы по усмотрению участника, раскрывающие успехи и достижения организации в заявленной номинации.

Заявка и документы, поданные для участия в конкурсе, хранятся в течение года с момента подачи в Союзе строителей Тюменской области.

**7.3.** Обязательным условием для всех участников конкурса является:

- предоставление согласованной с вышестоящей организацией (при ее наличии) заявки на участие в конкурсе;
- Согласование может предоставляться в виде рекомендательного письма либо записи на заявке «Согласовано» за подписью руководителя (заместителя) вышестоящей организации, заверенной печатью;
- наличие рекомендаций;
- оплата конкурсного организационного взноса.

**7.4.** Размер организационного взноса за участие в конкурсе составляет 10 тысяч рублей за каждую номинацию, указанную в конкурсной заявке.

Получатель организационного взноса – Союз строителей (работодателей) Тюменской области: ИНН 7202092663 / КПП 720301001 расчетный счет № 40703810900260000013 в филиале Банка ГПБ (АО) «Уральский», г. Екатеринбург БИК 046577411 к/с 30101810365770000411.

**7.5.** Освобождаются от уплаты организационного взноса бюджетные учреждения образования (лицеи, колледжи, университеты), готовящие кадры для строительной отрасли.

**7.6.** Учреждения образования, занимающиеся обучением, подготовкой, переподготовкой строительных кадров и осуществляющие свою деятельность на платной основе, вносят организационный взнос на общих основаниях.

**7.7.** Победители конкурса определяются в каждой из 7 номинаций с вручением победителю Почетного диплома и Знака конкурса с указанием года присуждения звания победителя.

**7.8.** Победитель конкурса определяется на основании критериев, утвержденных настоящим Положением (приложение № 3). При этом учитывается полнота представленных организацией-номинантом материалов.

\* Приложения 1–4 к положению о конкурсе размещены на официальном портале Правительства Тюменской области по адресу: [https://admtumen.ru/ogv\\_ru/finance/town-planning/konkurs.htm](https://admtumen.ru/ogv_ru/finance/town-planning/konkurs.htm)



**7.9.** В этих же категориях и номинациях определяются лауреаты с вручением Диплома конкурса.

**7.10.** Результаты конкурса со списками его победителей публикуются в газете «Квартирный вопрос», журнале «Строительный вестник Тюменской области», размещаются на Официальном портале органов государственной власти Тюменской области, KVobzor.ru и Союза строителей, а также могут освещаться другими средствами массовой информации.

## **8. Номинации и категории конкурса**

### ***Номинации конкурса***

1. Организация года.
2. Объект года: проектирование, новое строительство, реконструкция, реставрация, капитальный ремонт, благоустройство.
3. Руководитель года.
4. Технология года: строительство (система качества, энергосбережение, уровень технического и кадрового обеспечения, сроки реализации); производство новых материалов (изделий) для строительной отрасли на основе внедрения собственных или импортных научно-технических, технологических разработок и др.
5. Продукт года.
6. Лучший застроенный микрорайон: малоэтажная комплексная застройка; многоэтажная комплексная застройка.
7. Развитие населенных пунктов: проектирование, новое строительство; реконструкция, реставрация, капитальный ремонт, благоустройство, лучший двор.

### ***Категории конкурса***

1. Организации промышленности строительных материалов:
  - 1.1. Организации промышленности численностью свыше 300 человек;
  - 1.2. Организации промышленности численностью до 300 человек.
2. Генподрядные организации:
  - 2.1. Генподрядные организации численностью свыше 300;
  - 2.2. Генподрядные организации численностью до 300 человек.
3. Субподрядные организации:
  - 3.1. Субподрядные организации численностью свыше 300 человек;
  - 3.2. Субподрядные организации численностью до 300 человек.
4. Заказчики, в т.ч. УКС(ы), дирекции строящихся объектов.
5. Научно-исследовательские, научно-производственные организации.
6. Проектные организации.
7. Учреждения образования, организации, предоставляющие образовательные услуги в строительстве – высшие учебные заведения, лицеи, колледжи, учебные центры и другие организации.

## **9. Награждение**

Награждение победителей проводится в торжественной обстановке. Для участия в церемонии приглашаются члены Оргкомитета, участники конкурса и средства массовой информации.

Участникам конкурса, награжденным в течение 5 лет подряд Почетными дипломами и продолжающим принимать участие в конкурсе, вручается диплом «Элита строительного комплекса Тюменской области».

Организация, награжденная Почетным дипломом или Дипломом лауреата конкурса, может премировать за счет собственных средств руководителей и членов коллектива, принявших активное участие в конкурсе, в соответствии с Положением о премировании, существующим в организации.

## **10. Порядок использования Памятного знака конкурса и звания победителя (лауреата)**

Победители конкурса имеют право использовать в своих рекламных целях изображение логотипа конкурса, размещать на выпускаемой продукции, бланках организации, указывать в документах, представляемых на тендер, и других обстоятельствах, характеризующих деятельность предприятия.

Организаторы и Оргкомитет конкурса осуществляют контроль за использованием логотипа и принимают меры в случае некорректного его использования, наносящего ущерб авторитету конкурса и его организаторам.

## 11. Источники финансирования конкурса

Источником финансирования конкурса являются организационные взносы участников конкурса, которые используются на:

- оплату организационных расходов, связанных с проведением конкурса, включая разработку и изготовление Знаков, Почетных дипломов и дипломов лауреатов;
- оплату публикации об участниках конкурса в газете «Квартирный вопрос», других материалов конкурса;
- оплату разработки видеоролика по итогам церемонии награждения победителей (лауреатов) конкурса, смонтированных из материалов, представленных участниками конкурса;
- оплату почтовых и канцелярских расходов, приобретенной наглядной, печатной и сувенирной продукции и других расходов по решению Организационного комитета конкурса.

Суммы оплаты расходов определяются по фактическим расходам, связанным с проведением конкурса.

### Состав оргкомитета конкурса «На лучшее достижение в строительной отрасли Тюменской области за 2018 год»

1. **Бауэр Сергей Рудольфович**, заместитель начальника Главного управления строительства Тюменской области – главный архитектор Тюменской области (председатель оргкомитета);
2. **Спирidonov Игорь Александрович**, президент Союза Строителей (работодателей) Тюменской области (сопредседатель оргкомитета);
3. **Юрченко Петр Прохорович**, председатель областной организации профсоюза работников строительства и промстройматериалов;
4. **Ахмеднабиева Светлана Ивановна**, главный редактор газеты «Квартирный вопрос» (секретарь оргкомитета);
5. **Лесков Сергей Николаевич**, генеральный директор ООО «Геопроект»;
6. **Решетников Андрей Александрович**, начальник отдела развития строительного комплекса управления строительства и строительной индустрии Главного управления строительства Тюменской области;
7. **Сбитнева Любовь Геннадьевна**, заместитель генерального директора по экономическим вопросам ОАО «ТДСК»;
8. **Попова Юлия Геннадьевна**, заместитель начальника управления градостроительной политики Главного управления строительства Тюменской области;
9. **Зимакова Галина Александровна**, заведующая кафедрой строительных материалов ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»;
10. **Разов Игорь Олегович**, заместитель директора по науке и инновациям, доцент кафедры строительной механики строительного института ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»;
11. **Лыкова Валентина Григорьевна**, заместитель директора ООО «Учебно-курсовая производственная фирма «УПФИР»;
12. **Кузнецов Виктор Николаевич**, директор представительства АО «Тобольскстроймеханизация» в г. Тюмени;
13. **Симойченков Сергей Александрович**, генеральный директор АО «Комбинат строительных материалов»;
14. **Дорофеев Виктор Алексеевич**, главный инженер ООО «Завод ЖБИ-3»;
15. **Гребенюк Галина Никитична**, доктор географических наук, профессор, академик Российской академии наук;
16. **Поступинская Людмила Анатольевна**, руководитель охраны труда, охраны окружающей среды и промышленной безопасности, заместитель председателя профкома ООО «Винзилинский завод керамзитового гравия».





## УСЛУГИ



**БАССЕЙН**



**ТРЕНАЖЕРНЫЙ  
ЗАЛ**



**ФИТНЕС**



**АКВААЭРОБИКА**



**БОКС**



**ЙОГА**



**СИНХРОННОЕ  
ПЛАВАНИЕ**



**ОФП**

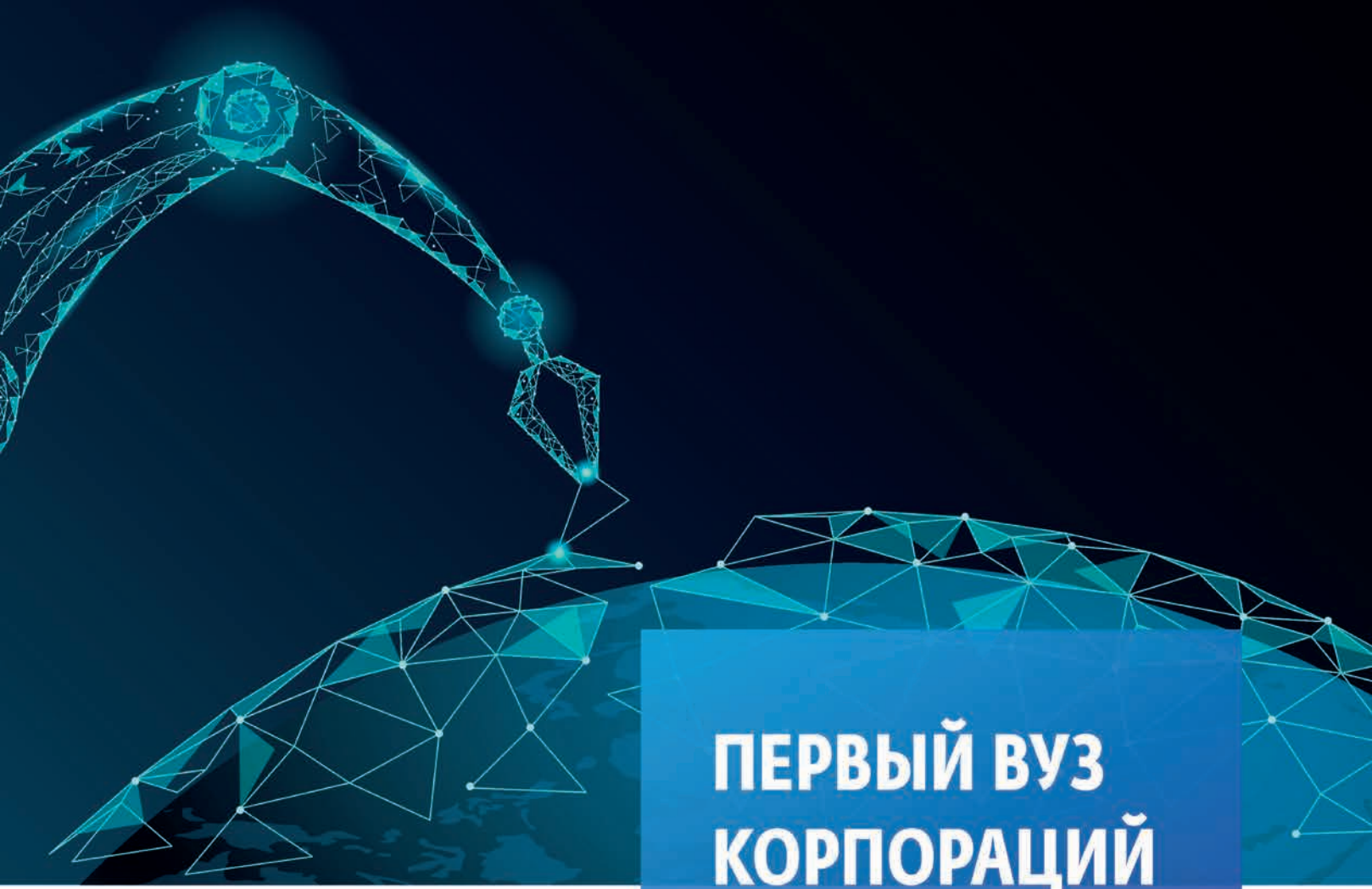


**САЛОН КРАСОТЫ**

 ул. Луначарского 2, 5

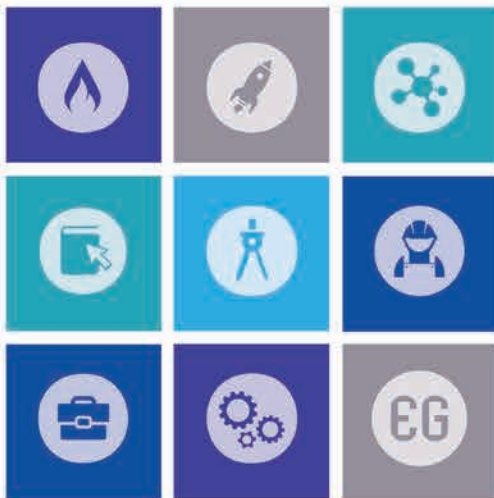
 28 37 78





# ПЕРВЫЙ ВУЗ КОРПОРАЦИЙ

ТЕРРИТОРИЯ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УСПЕХА  
И РАЗВИТИЯ



ВОСПИТАНИЕ ИНЖЕНЕРНОЙ ЭЛИТЫ  
СТРАНЫ

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ  
ДЛЯ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНА

РЕШЕНИЕ АКТУАЛЬНЫХ  
НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ЗАДАЧ



university

Тюменский  
индустриальный  
университет

(3452) 28-36-85

[tyuiu.ru](http://tyuiu.ru)

[industrial\\_u](#)

[industrial\\_university](#)