

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО И ДИСТАНЦИОННОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

УТВЕРЖДАЮ:

Директор



А.В. Медведев

2022 г.

ПРОГРАММА

итоговой аттестации

профессиональной переподготовки

«Экономика и управление на предприятии нефтегазового комплекса»

СОГЛАСОВАНО:
Заведующий кафедрой
менеджмента в отраслях ТЭК
«24» 01 2022 г.



В.В. Пленкина

Начальник отдела
проектирования образовательных программ
«24» 01 2022 г.



Л.В. Скоморохова

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Целью итоговой аттестации является установление соответствия результатов освоения программы заявленным и планируемым результатам обучения.

1.1 В соответствии с учебным планом итоговая аттестация по программе «Экономика и управление на предприятии нефтегазового комплекса» осуществляется в форме итогового экзамена и защиты итоговой аттестационной (квалификационной) работы.

1.2 Требования к результатам освоения программы.

Выпускник должен обладать следующими компетенциями:

ПК-1 Владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

ПК-2 Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

ПК-3 Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

ПК-4 Умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

ПК-5 Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели

2. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ИТОГОВОГО ЭКЗАМЕНА

Экзамен проводится в письменной форме, по заранее разработанным билетам. Каждый экзаменационный билет содержит два блока заданий: расчётно-аналитические, тестовые.

Структура экзаменационного билета

| Блок | Количество заданий | Количество баллов |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|
| Расчетно-аналитические задания | 2 | 60 |
| Тестовые задания | 10 | 40 |
| ИТОГО | | 100 |

Слушателям дается время на подготовку письменных ответов 180 минут. По окончании этого времени аттестационная комиссия знакомится с ответами слушателей и принимает коллегиальное решение о результатах.

3. КРИТЕРИИ ВЫСТАВЛЕНИЯ ОЦЕНОК ИТОГОВОГО ЭКЗАМЕНА

Критерии оценки тестовых заданий:

- балл 4 выставляется обучающемуся за каждый тест, если тест выполнен правильно;
- балл 0 выставляется обучающемуся за каждый тест, выполненный не правильно.

Критерии оценки расчетно-аналитических заданий:

- балл 10 выставляется обучающемуся, если задание выполнено в полном объеме;
- балл 9 выставляется обучающемуся, если задание выполнено с недочетами;
- балл 8 выставляется обучающемуся, если задание выполнено с незначительными ошибками;
- балл 7 выставляется обучающемуся, если задание выполнено с ошибками,
- балл 6 выставляется обучающемуся, если ход решения задания верен, но допущены арифметические ошибки;
- балл 5 выставляется обучающемуся, если задание выполнено не в полном объеме;
- балл 4 выставляется обучающемуся, если задание выполнено с серьезными ошибками или фрагментарно;
- балл 3 выставляется обучающемуся, если предпринята попытка выполнить задание; допущены серьезные ошибки или приведен поверхностный расчет;
- балл 2 выставляется обучающемуся, если он приступил к выполнению задания, но решение неверно или задание выполнено с грубыми ошибками;
- балл 1 выставляется обучающемуся, если он предпринял попытку, но не решил задание;

- балл 0 выставляется обучающемуся, если задание не выполнено.

Схема перевода результатов сдачи итогового экзамена в 5-бальную шкалу

| Количество набранных баллов | Оценка |
|-----------------------------|-----------------------|
| 0-60 | «неудовлетворительно» |
| 61-75 | «удовлетворительно» |
| 76-90 | «хорошо» |
| 91-100 | «отлично» |

4. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ – ПЕРЕЧЕНЬ ПРИМЕРНЫХ ВОПРОСОВ, ВЫНОСИМЫХ ДЛЯ ПРОВЕРКИ НА ИТОГОВОМ ЭКЗАМЕНЕ

Дисциплина «Управление трудом и персоналом»

Перечень вопросов:

1. Понятия «человеческий капитал предприятия», «рабочая сила», «трудовые ресурсы».
2. Трудовой договор и коллективный договор.
3. Понятие аттестации персонала.
4. Субъект и объект стратегического управления персоналом.
5. Мотивация персонала: понятие, виды.
6. Адаптация персонала.

Дисциплина «Ценообразование в нефтегазовом комплексе»

Перечень вопросов:

1. Понятие «цена». Основные этапы установления цены.
2. Основные задачи ценообразования.
3. Виды цен в зависимости от возможности уступки при согласовании уровня цены.
4. Что включает в себя оптовая цена промышленности?
5. Основные функции цен.
6. Последствия ценовых войн.
7. Какие цены являются противоречащими правилам международного товарообмена?

Дисциплина «Инновационный менеджмент»

Перечень вопросов:

1. Понятие и виды инноваций.
2. Сущность коммерциализации инноваций.
3. Функции рынка инноваций.

4. Какие виды инноваций выделяют по предмету приложения?
5. Структурные показатели, характеризующие уровень инновационного потенциала предприятия.

Дисциплина «Налогообложение в нефтегазовом комплексе»

Перечень вопросов:

1. Какие налоги относятся к региональным, к федеральным?
2. Что является налогооблагаемой базой по налогу на добычу нефти (налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья)?
3. Какие налоги имеют твердые ставки?
4. Косвенные налоги.
5. Сколько адвалорных ставок имеет налог на добавленную стоимость?

Дисциплина «Стратегический анализ и управление»

Перечень вопросов:

1. Понятие миссии организации, ее виды.
2. Структура внешней среды для целей стратегического анализа.
3. Модель «Пять сил конкуренции по М.Портеру».
4. Какие условия характерны для рынка совершенной конкуренции, монополии, олигополии, монополистической конкуренции?
5. SWOT-анализ.
6. Корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии.
7. Понятие и виды стратегий интеграционного роста.
8. Каковы основные направления достижения конкурентных преимуществ организации (конкурентные стратегии)?
9. Какие исходные данные необходимы для формирования производственной программы нефтегазодобывающего предприятия?
10. Как называется вид планирования, являющийся заключительным этапом процесса непрерывного планирования, обеспечивающий бесперебойную, ритмичную и согласованную текущую работу всех подразделений предприятия?
11. Принципы выбора наилучшего варианта плана.
12. Условия и предпосылки систематического пересмотра и уточнения нормативной базы на предприятии.
13. По каким группам осуществляют планирование снижения себестоимости по технико-экономическим факторам?

Дисциплина «Бизнес-планирование»

Перечень вопросов:

1. Понятие бизнес-плана, его отличие от других видов планов.
2. Виды бизнес-планов.
3. Участники бизнес-планирования.
4. Какие разделы содержатся в бизнес-плане, разрабатываемом по методике UNIDO? Содержание каждого раздела.
5. От чего зависит величина коэффициента дисконтирования?

Дисциплина «Анализ производственно-хозяйственной деятельности»

Перечень вопросов:

1. Понятие производительности и рентабельности труда? Порядок расчета
2. Что характеризует показатель фондоотдачи? Порядок его расчета
3. Что входит в состав оборотных производственных фондов предприятия?
4. Понятие и виды рентабельности. Формулы для расчета показателей.

Дисциплина «Организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности»

Перечень вопросов:

1. Понятие отрасли, промышленности?
2. Сущность понятий «производственная структура», «организационная структура», «производственный процесс», «операция».
3. Основные принципы организации производства, их сущность.
4. Понятия «изделие», «деталь».
5. Основные типы производства.
6. Состав основных производственных подразделений геологоразведочного предприятия.
7. Что такое производственная мощность предприятия?
8. Основные характеристики производственной структуры.
9. Эффективный фонд времени работы скважин.
10. Виды специализации.
11. Какие формы организации работ используются при строительстве скважин?

Дисциплина «Управление затратами и бюджетирование»

Перечень вопросов:

1. Понятие калькуляции и сметы.
2. Какие элементы включает группировка затрат по экономическим элементам?

3. Какие затраты выделяют по отношению к объему производства?
4. Что такое амортизация основных средств?
5. Ускоренная амортизация основных средств.
6. Понятие и виды бюджета.

Для подготовки к выполнению расчетно-аналитических заданий необходимо повторить основные разделы дисциплины «Разработка управленческих решений» и «Организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности».

5. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ЗАЩИТЫ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ (КВАЛИФИКАЦИОННОЙ) РАБОТЫ

5.1 Итоговая аттестационная (квалификационная) работа защищается слушателем перед аттестационной комиссией.

5.2 Процедура защиты состоит из краткого 10-минутного доклада слушателя об основном содержании работы и ее результатах, ответов автора на вопросы членов комиссии; обсуждения работы членами комиссии.

5.3 Текст выступления должен быть максимально приближен к тексту итоговой аттестационной (квалификационной) работы, поэтому основу выступления составляют введение и заключение, которые используются в выступлении практически полностью. Также практически полностью используются выводы в конце каждой из глав.

5.4 В выступлении должны быть использованы только те графики, диаграммы и схемы, которые приведены в итоговой аттестационной (квалификационной) работе.

5.5 Основными принципами при составлении компьютерной презентации являются лаконичность, ясность, умственность, сдержанность, наглядность (подчеркивание ключевых моментов), запоминаемость (разумное использование ярких эффектов).

6. КРИТЕРИИ ВЫСТАВЛЕНИЯ ОЦЕНОК ЗАЩИТЫ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ (КВАЛИФИКАЦИОННОЙ) РАБОТЫ

Оценка качества итоговой аттестационной (квалификационной) работы осуществляется по следующим критериям:

- новизна и актуальность темы;
- практическая значимость (ценность) работы;

- применение современной методологии исследования;
- наличие элементов творчества;
- умение грамотно, строго и логически обоснованно излагать свои мысли, логику и результаты исследования, анализировать проведенные расчеты, умение графически представлять показатели, полученные в результате исследования;
- умение работать с различными источниками;
- оформление работы в соответствии с требованиями.

По итогам защиты итоговых аттестационных (квалификационных) работ, выставляются отметки по четырехбалльной системе:

«Отлично» выставляется за итоговую аттестационную (квалификационную) работу, которая носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, глубокий анализ, критический разбор соответствующей литературы, теоретических положений и практики, логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями. При ее защите слушатель показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения, а во время доклада использует наглядные пособия (таблицы, схемы, графики и т.п.) или раздаточный материал, легко отвечает на поставленные вопросы.

«Хорошо» выставляется за итоговую аттестационную (квалификационную) работу, которая носит исследовательский характер, имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в ней представлены достаточно подробный анализ и критический разбор практической деятельности, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными предложениями. При ее защите слушатель показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по теме исследования, во время доклада использует наглядные пособия (таблицы, схемы, графики) или раздаточный материал, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы.

«Удовлетворительно» выставляется за итоговую аттестационную (квалификационную) работу, которая носит исследовательский характер, имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ и недостаточно критический разбор, в ней просматривается непоследовательность изложения материала, предоставлены необоснованные предложения. При ее защите слушатель проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не всегда дает исчерпывающие аргументированные ответы на заданные вопросы.

«Неудовлетворительно» выставляется за итоговую аттестационную (квалификационную) работу, которая не носит исследовательского характера, не имеет анализа, не отвечает требованиям, изложенным в данном приложении. В работе нет выводов либо они носят деликатный характер. При защите работы слушатель затрудняется отвечать на поставленные вопросы по ее теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки.

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ- ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ ИТоговых Аттестационных (Квалификационных) Работ

- Совершенствование механизма управления кадровым резервом газотранспортного предприятия;
- Обоснование программы развития предприятия речного транспорта;
- Повышение эффективности организации производства промышленного предприятия;
- Повышение эффективности организации производства на ремонтно-механическом заводе;
- Повышение эффективности затрат на добычу нефти;
- Повышение эффективности затрат предприятия нефтегазового профиля (на примере компании Halliburton);
- Экономическая оценка реализации инвестиционного проекта;
- Экономическая оценка инвестиционного проекта по обустройству нефтегазового месторождения;
- Экономическая оценка инвестиционного проекта по обустройству нефтегазового месторождения;
- Обоснование управленческих решений по реализации инвестиционного проекта;
- Обоснование управленческих решений по реализации инвестиционного проекта реконструкции эксплуатационных скважин газового месторождения;
- Обоснование программы деятельности предприятия на перспективный период разработки месторождения;
- Разработка управленческих решений по повышению эффективности деятельности структурного подразделения предприятия ООО Сороснефть;
- Повышение эффективности использования ресурсов проекта разработки нефтяного месторождения на основе инструментов сетевого планирования;

- Экономическая оценка проекта реконструкции установки стабилизации и фракционирования конденсата

8. ПОРЯДОК ПОДАЧИ И РАССМОТРЕНИЯ АПЕЛЛЯЦИИ

8.1 По результатам итоговой аттестации слушатель, участвующий в итоговой аттестации, имеет право подать в апелляционную комиссию письменное апелляционное заявление о нарушении, по его мнению, установленного порядка проведения итоговой аттестации и (или) несогласии с её результатами (далее - апелляция).

8.2 Апелляция подается лично слушателем. Апелляция о нарушении порядка проведения итоговой аттестации подается лично выпускником непосредственно в день проведения итоговой аттестации.

Апелляция о несогласии с результатами итоговой аттестации подается не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов итоговой аттестации.

8.3 При рассмотрении апелляции о нарушении порядка проведения итоговой аттестации апелляционная комиссия устанавливает достоверность изложенных в ней сведений и выносит одно из решений:

- об отклонении апелляции, если изложенные в ней сведения о нарушениях порядка проведения итоговой аттестации не подтвердились и/или не повлияли на результат итоговой аттестации;

- об удовлетворении апелляции, если изложенные в ней сведения о допущенных нарушениях порядка проведения итоговой аттестации подтвердились и повлияли на результат итоговой аттестации.

В последнем случае результат проведения итоговой аттестации подлежит аннулированию, в связи, с чем протокол о рассмотрении апелляции не позднее следующего рабочего дня передается в аттестационную комиссию для реализации решения комиссии. Слушателю предоставляется возможность пройти итоговую аттестацию в дополнительные сроки, установленные Подразделением.

8.4 Решение апелляционной комиссии доводится до сведения слушателя, подавшего апелляцию, в течение трех рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Факт ознакомления данного слушателя с решением апелляционной комиссии удостоверяется подписью слушателя.

Решение апелляционной комиссии является окончательным и пересмотру не подлежит.