



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«Тюменский индустриальный университет»**  
**Приёмная комиссия**

## ПРОГРАММА

вступительных испытаний в форме междисциплинарного экзамена

по направлению подготовки магистров

21.04.01 Нефтегазовое дело

(программа Управление развитием предприятий нефтегазового комплекса)

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

К вступительным испытаниям в магистратуру допускаются лица, имеющие документ государственного образца о высшем образовании.

Вступительные испытания призваны определить наиболее способного и подготовленного поступающего к освоению основной образовательной программы по направлению подготовки 21.04.01 «Нефтегазовое дело».

Приём осуществляется на конкурсной основе по результатам вступительных испытаний.

Программа вступительных испытаний в магистратуру по направлению подготовки 21.04.01 «Нефтегазовое дело» разработана на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки бакалавров 21.03.01 «Нефтегазовое дело» и охватывает базовые дисциплины подготовки бакалавров по данному направлению.

Программа содержит описание формы вступительных испытаний, перечень дисциплин, входящих в междисциплинарный экзамен и список рекомендуемой для подготовки литературы.

## **2. ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ПОДГОТОВКИ ПОСТУПАЮЩЕГО В МАГИСТРАТУРУ**

Лица, имеющие высшее образование и желающие освоить магистерскую программу, зачисляются в магистратуру по результатам вступительных испытаний, программы которых разрабатываются Университетом для установления у поступающего наличие следующих компетенций:

- самостоятельно приобретать новые знания, используя современные образовательные и информационные технологии;
- использовать основные законы естественнонаучных дисциплин в профессиональной деятельности, применять методы математического анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования при освоении месторождений нефти и газа;
- планировать, организовывать и управлять работой первичных производственных подразделений предприятий, осуществляющих бурение скважин, до-

бычу нефти и газа и другие производственные процессы на предприятиях топливно-энергетического комплекса;

- документировать процессы планирования, организации и управления работой первичных производственных подразделений предприятий, осуществляющих бурение скважин, добычу нефти и газа и другие производственные процессы на предприятиях топливно-энергетического комплекса;

- анализировать деятельность первичных производственных подразделений предприятий, осуществляющих бурение скважин, добычу нефти и газа и другие производственные процессы на предприятиях топливно-энергетического комплекса;

- разрабатывать оперативный план работы первичных производственных подразделений;

- осуществлять размещение технологического оборудования, техническое оснащение и организацию рабочих мест, расчет производственных мощностей загрузки оборудования по действующим методикам и нормативам;

- участвовать в работе системы менеджмента качества на предприятии;

- участвовать в разработке организационно-технической документации (графиков работ, инструкций, планов, смет) и установленной отчетности по утвержденным формам.

### **3. ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

Вступительные испытания в форме междисциплинарного экзамена проводятся в виде тестирования (в том числе допускается проведение вступительного испытания с использованием персональных компьютеров) в соответствии с утвержденным расписанием.

Тест содержит 25 тестовых вопросов с выбором одного или нескольких вариантов ответа из нескольких вариантов ответа.

Продолжительность вступительного испытания - 30 минут.

Результаты испытаний оцениваются по 100 бальной шкале.

### **4. ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

Программа вступительных испытаний в форме междисциплинарного эк-

замена базируется на основной образовательной программе подготовки бакалавров по направлению 21.03.01 «Нефтегазовое дело». Вопросы по междисциплинарному экзамену охватывают основополагающие положения следующих разделов:

1. Общий менеджмент в системе понятий рыночной экономики; особенности российского менеджмента; система менеджмента: функции и организационные структуры; процессы управления: целеполагание и оценка ситуации, принятие управленческих решений; механизм менеджмента: средства и методы управления; качество и эффективность управления;

2. Стратегический менеджмент: стратегическое планирование в системе менеджмента; формирование миссии и целей организации; анализ внешней среды; анализ внутренней среды; типовые стратегии развития бизнеса; особенности стратегического развития нефтегазовых компаний на современном этапе.

3. Управление проектами: проект как объект управления, его характеристики; функции и процессы управления проектом; жизненный цикл проекта; стоимость и бюджет проекта; подходы и методы управления проектами; организационная структура проекта; основные виды рисков при реализации инвестиционных проектов; управление рисками проекта; экономическая оценка эффективности проекта, особенности реализации инвестиционных проектов в нефтегазовом секторе экономики.

4. Производственный менеджмент: понятие, виды и классификация производственных процессов; особенности организации производственных процессов на предприятиях нефтегазового комплекса; основные задачи, сущность и значение рациональной организации производственного процесса; производственный цикл как показатель уровня организации производства; основные формы и методы организации производства на предприятиях нефтегазового сектора экономики; понятие и составные элементы производственной структуры предприятия, факторы ее определяющие; типичные производственные структуры предприятий нефтегазового сектора экономики, возможные направления совершенствования; понятие и содержание технического обслуживания

производства на предприятиях нефтегазового комплекса; классификация и назначение вспомогательных служб в решении задач совершенствования организации производства и повышении его эффективности; организационные формы и методы ремонтного обслуживания, организация энергообеспечения, организация транспортного обслуживания, организация материально-технического обеспечения; цель и задачи управления производством; содержание процесса управления производством; функции управления производством, их сущность и взаимосвязь; информационное и техническое обеспечение системы управления производством; организационная структура управления производством.

5. Основы управления персоналом: Роль и место управления персоналом в общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами организации. Бизнес-процессы в сфере управления персоналом и роль в них линейных менеджеров и специалистов по управлению персоналом.

6. Экономика предприятия: предприятие как хозяйствующий субъект; эффективность деятельности предприятия; основные средства, их структура и классификация; состав и структура трудовых ресурсов, эффективность их использования; виды издержек, себестоимость, группировка затрат на производство продукции; прибыль как экономическая категория, виды и основные источники получения прибыли; рентабельность; оценка эффективности деятельности предприятия; налоговое регулирование в нефтегазовом секторе экономики.

## **5. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА**

Список основной литературы:

1. Кузнецов, Юрий Викторович. Менеджмент : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов, С. В. Соколова, Б. И. Соколов, Е. В. Мелякова [и др.]. - Москва : Юрайт, 2020. - 448 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/450343>
2. Леонов, С. А. Бизнес-планирование. Управление конкурентоспособностью продукции предприятия : учебное пособие / С. А. Леонов, Ю. А. По-

пов. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2020. — 86 с. — ISBN 978-5-7937-1809-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102898.htm>

3. Леонтьева, Лидия Сергеевна. Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / ред. В. И. Кузнецов. - Москва : Юрайт, 2020. - 305 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/450132>

4. Низовкина, Наталья Геннадьевна. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для академического бакалавриата : Учебное пособие / Н. Г. Низовкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М : Издательство Юрайт, 2018. - 187 с. - (Университеты России). - URL: <http://www.biblio-online.ru/book/E49F38F1-DB75-4714-96D4-86EE3769A213>. - Режим доступа: для автор. пользователей. - ЭБС «Юрайт».

5. Теория и практика принятия управленческих решений : учебник и практикум для вузов / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова ; под общей ред. В. И. Бусова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 279 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03859-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450352>

6. Щелкунова, С. А. Основы управления персоналом : учебное пособие / С. А. Щелкунова, М. С. Бокова. — Самара : СамГУПС, 2018. — 116 с. <https://e.lanbook.com/book/130437>

#### Список дополнительной литературы:

1. Коргова, Марина Анатольевна. Менеджмент организации : учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2020. - 197 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/455225>.

2. Операционный менеджмент : учебник / Е. М. Дебердиева, И. В. Осинская, Т. В. Малютина, М. В. Пленкина ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2019. -

292 с. : табл. - Электронная библиотека ТИУ

3. Основы производственного менеджмента на предприятиях нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности [Текст : Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 080200 "Менеджмент" / И. В. Буренина [и др.] ; ред. Е. В. Евтушенко ; УГНТУ. - Уфа : УГНТУ, 2016. - 180 с. : табл., рис. - Режим доступа: [http://bibl.rusoil.net/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=108](http://bibl.rusoil.net/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=108)

4. Пленкина, Вера Владимировна. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами : учебник / В. В. Пленкина, И. В. Осинская, О. В. Ленкова ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2020. - 196 с. - Электронная библиотека ТИУ.

5. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов : в 2 ч. Ч. 1 / ред. И. Н. Иванов. - М : Издательство Юрайт, 2020. - 404 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/466198>

6. Салько, Мирослава Геннадьевна. Ценообразование в коммерческой деятельности : учебник / М. Г. Салько, О. Г. Якунина ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2021. - 164 с.

7. Стратегический менеджмент и бизнес-планирование : учебник / В. В. Пленкина, Н. Н. Шилова, О. В. Ленкова, С. В. Фролова ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2019. - 205 с. - Электронная библиотека ТИУ

8. Стратегическое управление технологическим развитием нефтегазодобывающих предприятий : учебное пособие / Е. В. Назмутдинова, В. А. Чейметова, А. В. Быстрицкая, Н. Н. Шилова ; ТИУ. - Тюмень : ТИУ, 2022. - 97 с. : ил. - Электронная библиотека ТИУ