

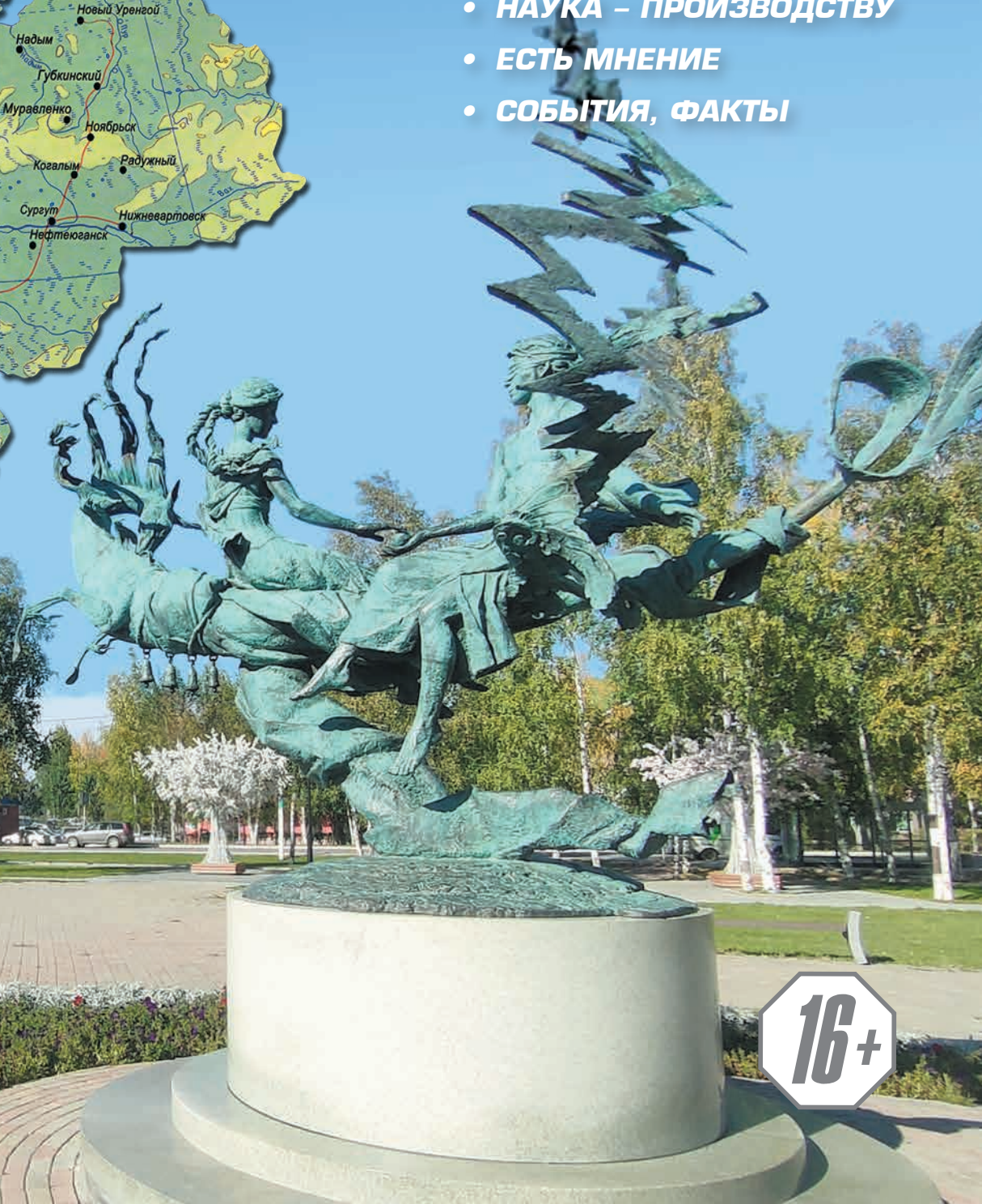
**3**  
(93) 2020

**СВ**

# СТРОИТЕЛЬНЫЙ ВЕСТНИК

ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

- ГОРОДСКАЯ СРЕДА
- СТРОИТЕЛЬСТВО
- АРХИТЕКТУРА
- ТЕРРИТОРИЯ РАЗВИТИЯ
- НАУКА – ПРОИЗВОДСТВУ
- ЕСТЬ МНЕНИЕ
- СОБЫТИЯ, ФАКТЫ



**16+**



# БЕСПЛАТНЫЕ ОНЛАЙН- КУРСЫ ОТ ОПОРНОГО УНИВЕРСИТЕТА СТРАНЫ

- Информационное моделирование зданий
- Неразрушающий контроль в строительстве
- Естественно-научные дисциплины
- Техника и технологии бурения морских скважин
- Капитальный ремонт скважин
- Основы нефтегазовой геологии и др.
- Уникальные программы
- Сертификат установленного образца от Тюменского индустриального университета
- Возможность выбрать начало периода обучения
- Актуальная подготовка в соответствии с реалиями производства





# SCHOOL

Школа  
инженерного  
резерва ТИУ

## МЫСЛИТЬ В ШИРЕ

### Проектные направления:

- Lego и Arduino робототехника
- Game design
- Mechatronics
- Нефтегазовое дело
- Графический дизайн
- Беспилотные авиационные системы
- Проектная химия и др.

### Академические направления:

- Физика
- Математика
- Экспериментальная химия

## Набор с 1 августа!

#### ШИР в Тюмени:



ул. Орджоникидзе, д. 54



+7 (3452) 28-33-94



shir72.ru



tiushir



@shirtiu

#### Филиал в Тобольске:



территория Зона Вузов, д.5



+7 (950) 499-36-47



shirtob



@shirtiu\_tobolsk





# СТРОИТЕЛЬНЫЙ ВЕСТНИК

## УЧРЕДИТЕЛИ

- Главное управление строительства Тюменской области
- ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»

## ИЗДАТЕЛЬ

ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»

**ЖУРНАЛ ИЗДАЕТСЯ ПРИ  
ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОДДЕРЖКЕ  
ДЕПАРТАМЕНТА СТРОИТЕЛЬСТВА  
ЯМАЛО-НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА  
ПРАВИТЕЛЬСТВА ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ  
ДЕПАРТАМЕНТА СТРОИТЕЛЬСТВА  
ХАНТЫ-МАНСЙСКОГО АВТОНОМНОГО  
ОКРУГА – ЮГРЫ**

## СОСТАВ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:

*Председатель совета:*

**А.В. Набоков** — директор Строительного института Тюменского индустриального университета

*Члены совета:*

**С.В. Шустов** — заместитель губернатора Тюменской области, начальник Главного управления строительства Тюменской области, член Президиума Правительства

**А.А. Кучерявый** — директор Государственного автономного учреждения Тюменской области «Управление государственной экспертизы проектной документации»

**А.П. Малышкин** — заведующий кафедрой проектирования зданий и градостроительства Тюменского индустриального университета

**В.Н. Нанак** — первый заместитель директора АО «ЮТЭК региональные сети»

**М.В. Бабийчук** — председатель правления СРО Союз «Строители ЯНАО»

**А.В. Табанаков** — председатель Тюменского отделения Союза архитекторов России

**В.В. Воронцов** — директор Департамента образования Администрации города Тюмени

## РЕДАКЦИЯ

А.П. Малышкин — руководитель издания  
Е.А. Маслова — главный редактор  
Ю.Ю. Николаева — редактор  
С.А. Николук — верстка

## ГОРОДСКАЯ СРЕДА

Тюмень велосипедная.  
На пути к умному и экологичному  
городу ..... 6

Системный подход к управлению  
территорией.  
В Нижневартовске внедряют  
цифровую модель города ..... 10

О.А. ПОЛОТАЙКО, А.А. ПАРФЕНТЬЕВА  
Народ скажет ..... 13

Стремясь к развитию и красоте..... 20

Требования нового времени  
к городским пространствам.  
Опыт разных стран ..... 23

Развитие городских территорий  
в период постпандемии ..... 26

## СТРОИТЕЛЬСТВО

Строительный сезон – 2020.  
Несмотря на и вопреки ..... 30

И.А. СПИРИДОНОВ  
Награды нашли достойных ..... 33

Дмитрий Вешкурцев: «Свой дом –  
это не про крышу над головой,  
а про лучшую жизнь» ..... 40





# СТРОИТЕЛЬНЫЙ ВЕСТНИК

## АДРЕС РЕДАКЦИИ, ИЗДАТЕЛЯ

625001, г. Тюмень,  
ул. Луначарского, 2,  
Тюменский индустриальный  
университет, к. 232  
Телефон/факс (3452) 28-37-50  
E-mail: vestnik@tyuiu.ru

Журнал зарегистрирован  
в Управлении Федеральной службы по надзору  
в сфере связи, информационных технологий  
и массовых коммуникаций по Тюменской  
области, Ханты-Мансийскому автономному  
округу – Югре и Ямало-Ненецкому  
автономному округу

Свидетельство ПИ № ТУ72-01369  
от 14 июля 2016 г.

## РЕКЛАМНЫЕ ОБЪЯВЛЕНИЯ ДОЛЖНЫ УДОВЛЕТВОРЯТЬ СЛЕДУЮЩИМ УСЛОВИЯМ:

Проекты PSD PhotoShop, CDR CorelDRAW,  
все шрифты преобразовать в кривые.  
Картинки, вставленные в CorelDRAW,  
не менее 300 dpi

Растровые изображения  
(фотографии, логотипы):  
в формате TIFF с разрешением 300 dpi

**Отпечатано**  
**в типографии ООО «Пресс Центр»**  
г. Санкт-Петербург, ул. Трефолова, д. 2,  
литера БН, помещение 13-Н,  
т.: (8332) 228-297  
Тираж 600 экземпляров

За содержание рекламных объявлений  
ответственность возлагается  
на рекламодателя

## Все товары и услуги подлежат обязательной сертификации

При перепечатке материалов  
ссылка на «Строительный вестник»  
обязательна

РЕДАКЦИЯ ЖДЕТ  
ВАШИХ ОТКЛИКОВ  
И ПРЕДЛОЖЕНИЙ

Подписано в печать 30.09.2020 г.  
Цена свободная

**Реклама  
Онлайн**  
агентство полного цикла  
Наше издание  
представлено  
в системе  
[www.reklama-online.ru](http://www.reklama-online.ru)

ООО «Группа Компаний «Реклама Онлайн» г. Новосибирск, ул. Кедровая Дачная, 10А, ОГРН 115547618281

© Строительный вестник Тюменской области

## ТЕРРИТОРИЯ РАЗВИТИЯ

Мотивация – стремление – успех  
*Интервью с Н.Л. Бреус* ..... 46

К вопросу подготовки  
инженеров-мостостроителей.  
От проблем к решениям  
*Беседа с И.Г. Овчинниковым и  
И.И. Овчинниковым* ..... 50

Если учиться, то у лучших ..... 55

## АРХИТЕКТУРА

Спасская церковь:  
на пути к возрождению ..... 58

## НАУКА – ПРОИЗВОДСТВУ

С.С. ЗУЕВ, С.С. РУБЦОВА, Д.С. КОНЮХОВ  
Струйная цементация (jet-grouting)  
в трещиноватых скальных грунтах .... 62

## ЕСТЬ МНЕНИЕ

Б.А. ЖУЧЕНКО  
100 лет советско-постсоветской  
архитектуре Тюмени как повод  
для размышления ..... 70

## СОБЫТИЯ, ФАКТЫ

Пламя истории ..... 74

*На первой странице обложки:  
скульптура «Романтика» в г. Урае*





## *Уважаемый Игорь Александрович!*

Поздравляю Вас с 20-летним юбилеем Союза строителей!

Эта дата – еще один повод вспомнить все достижения строительного комплекса Тюменской области и тот вклад, который внес в его успешную работу Союз строителей за эти годы.

Здесь и адаптация предприятий и организаций строительного сектора к современным требованиям, поддержка и продвижение технологий на региональном и всероссийском строительном рынке, помощь в поиске партнеров, подготовка законодательных инициатив по улучшению строительного комплекса региона.

Нет сомнения, что Ваша работа по объединению строительных предприятий региона помогла не просто сохранить, но и нарастить производственный потенциал строительного комплекса, сберечь профессиональные традиции.

В 2013 году Тюменская область в числе первых вышла на показатель ввода жилья – один квадратный метр на одного человека в год. И сегодня ввод жилья на одного жителя составляет 1,06 м<sup>2</sup> – это в два раза выше среднероссийского показателя (0,559 м<sup>2</sup>).



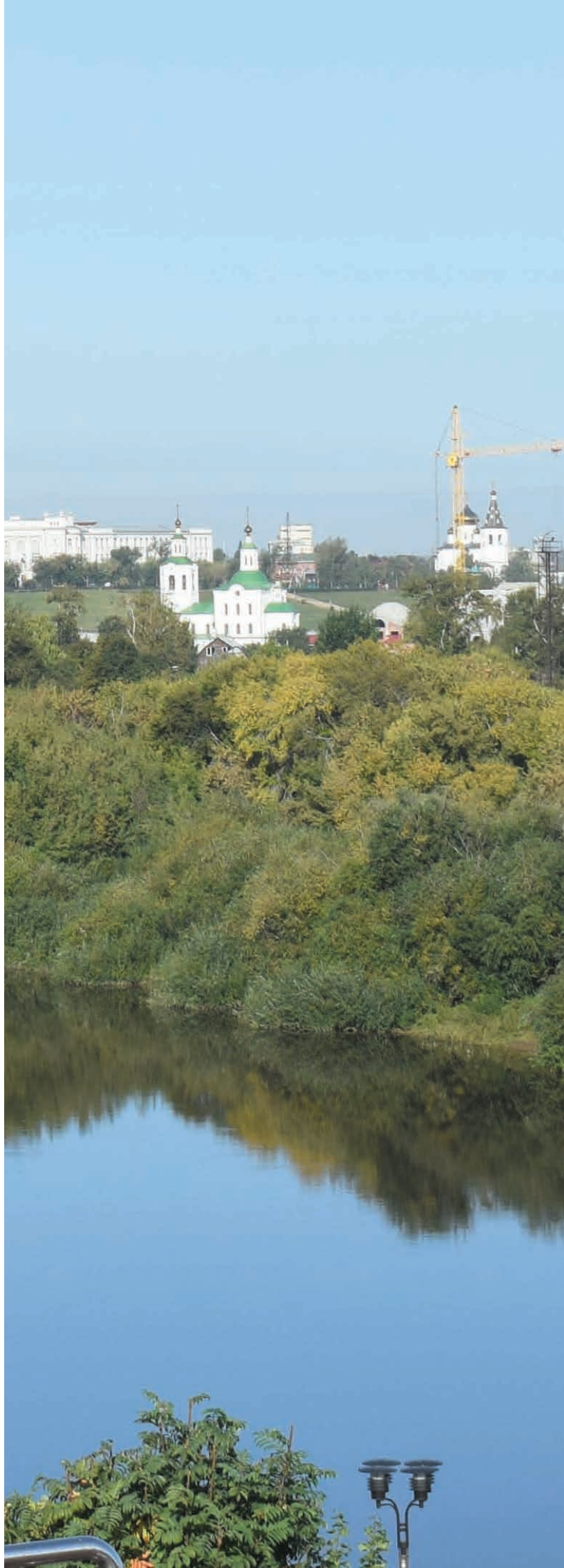
## *20 лет Союзу строителей Тюменской области!*

В 2020 году в Тюменской области строится более 3 млн м<sup>2</sup> жилья, работают собственные предприятия по производству. А строительный комплекс даже несмотря на сложные экономические вызовы 2020 года успешно справляется со всеми задачами, открывая новые социальные объекты, объекты благоустройства и возводя новые квадратные метры жилья.

Одним из примеров деятельности Союза строителей может послужить ежегодное проведение конкурса «Лучшее достижение строительной отрасли Тюменской области», который вот уже 20 лет собирает десятки участников, демонстрируя лучшие практики строительного комплекса региона среди производственных технологий и объектов строительства.

От всей души поздравляю Союз строителей Тюменской области с юбилеем! Желаю новых достижений, грандиозных планов с их последующей реализацией и долгих лет работы на благо всего строительного комплекса не только Тюменской области, но и России!

***Заместитель губернатора,  
начальник Главного управления  
строительства Тюменской области  
С.В. Шустов***





# ТЮМЕНЬ ВЕЛОСИПЕДНАЯ. НА ПУТИ К УМНОМУ И ЭКОЛОГИЧНОМУ ГОРОДУ

Еще недавно развитие велосипедного движения в России многие считали бессмысленным и бесперспективным занятием. Аргументов у скептиков было немало. Одни считали, что этому мешает холодный, непредсказуемый климат страны, другие ссылались на экономическую нецелесообразность строительства велосипедной инфраструктуры и дефицит территорий, третьи объясняли невозможность повторения успешного европейского опыта российским менталитетом, ведь до сих пор многие считают велосипед непрестижным видом транспорта, который не сравнится по комфортности с личным автомобилем.

Но, как говорится, кто хочет – ищет возможности, а кто не хочет – причины. И пока одни сомневаются, взвешивая все «за» и «против», некоторые российские города, несмотря на многие сложности, все же пошли непростым путем велосипедизации и уже достигли видимых результатов.

В Администрации города Тюмени уверены, время велосипеда как полноценного транспортного средства пришло. Стремительно разрастающийся город, в котором ежегодно увеличивается число автомобилей, нуждается в новых подходах к управлению структурой передвижения, а значит, необходимо развивать альтернативные личному автомобилю способы перемещений. И речь не только об общественном транспорте. Жителям должно быть комфортно передвигаться по городу пешком – и для этого нужна дружелюбная пешеходу среда, – а также на велосипедах и других средствах индивидуальной мобильности.

Применение дополнительных способов передвижения позволяет не только в некоторой мере решить проблемы дорожных заторов – ведь совершенно ясно, что только строительством дорог, мостов и развязок с этой задачей не справиться, – но и стимулирует людей вести более здоровый образ жизни. И это тоже очень важно, потому что основным условием сохранения здоровья является не уровень развития и доступность медицины, а правильный образ жизни. Курс на ЗОЖ – не просто модная тенденция, у жителей городов сформировался четкий запрос на необходимую здоровьесберегающую инфраструктуру, и велосипедные дорожки, парковки для хранения мини-транспорта не являются исключением.

– Реализация схемы развития велосипедных дорожек в Тюмени, – поясняет глава Администрации города Руслан Кухарук, – подразумевает создание единой сети велодорожек, охватывающей все административные округа, места массового отдыха (парки, скверы, бульвары), общеобразовательные учреждения и т.д. В рамках соответствующей концепции в Тюмени за последние пять лет построено 62 километра велодорожек из запланированных 195.

Неудивительно, что это положительно сказалось на популярности велосипедов у горожан. По результатам 2019 года, в Тюмени насчитывалось более 200 тысяч владельцев железных коней. Кроме того, на оборудованных велодорожках нередко можно встретить любителей легких и маневренных электросамокатов, гироскутеристов, моноколесников, роллеров, скейтбордистов и владельцев других средств индивидуальной мобильности. Все они нуждаются в комфортных и безопасных условиях для передвижения по городу. В условиях распространения инфекции COVID-19 популярность личного мини-транспорта продолжает возрастать.

СОВРЕМЕННЫЕ ПРИОРИТЕТЫ В РАЗВИТИИ ТРАНСПОРТНЫХ СИСТЕМ





# КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ СЕТИ ВЕЛОДОРОЖЕК "ВЕЛО-ТМН"

 **195,3 км**  
общая планируемая протяженность









---

А как быть с теми, кто по тем или иным причинам не может или не хочет купить велосипед или электросамокат, кому эти средства передвижения необходимы для разовых, коротких или спонтанных поездок по городу?! Можно ли эту категорию горожан пересадить на альтернативные виды транспорта и тем самым внести небольшой, но весомый вклад в снижение транспортной нагрузки на дорогах и улучшение экологической обстановки? Безусловно, да.

– Еще одним ключевым направлением работы становится развитие общегородских систем шеринга альтернативных средств передвижения, – продолжает глава Тюмени. – Экологический транспорт должен быть доступен каждому. В настоящее время в городе начали функционировать отдельные сервисы бесстанционного проката электросамокатов и велосипедов, и многие горожане уже успели воспользоваться этой возможностью. В то же время, если рассматривать велосипеды как часть транспортной политики, необходимо создание разветвленной, связанной сети общегородского велопроката с достаточным количеством велосипедов. Тюменская система общегородского велопроката предусматривает 36 мест размещения станций с общим числом велосипедов в 360 единиц.

Ярко-оранжевые велосипеды с корзинками и электросамокаты появились в Тюмени в августе. По сути, благодаря велошерингу, воспользоваться городским велосипедом теперь может любой желающий. Главное его преимущество в доступности и мобильности, ведь взять экологичный транспорт можно в одной точке Тюмени, а вернуть в любой другой удобной станции в зоне действия системы. Найти ближайший велосипед можно с помощью специального приложения – современная навигация предельно точно определит его местонахождение. После этого необходимо будет разблокировать систему на замке и отправиться в путь. Закончить поездку нужно в специально обозначенных в приложении точках, закрыв замок велосипеда рукой и подтвердив завершение поездки.

По мнению Руслана Кухарука, подход к транспортной политике должен быть комплексным, и без «умных» инструментов в вопросе управления территориями не обойтись. Использование современных цифровых технологий, а именно – математического моделирования при оценке приоритетности мероприятий программ комплексного развития транспортной инфраструктуры и комплексных схем организации дорожного движения – позволит принять более взвешенные решения.

В городе Тюмени для объективной оценки затрат времени на передвижение при планировании мероприятий по строительству и реконструкции объектов транспортной инфраструктуры используется метод моделирования транспортных и пассажирских потоков с помощью программного продукта PTV VISUM.

Кроме того, важную роль в оценке развития улично-дорожной сети играет сокращение очагов дорожно-транспортных происшествий, поэтому при разработке программ комплексного развития транспортной инфраструктуры Тюмени использовался индекс эффективности каждого из мероприятий по развитию опорной улично-дорожной сети. Он рассчитывается как отношение эффекта по сокращению затрат времени на передвижения, а также эффекта предотвращенных потерь от дорожно-транспортных происшествий с пострадавшими к капитальным затратам на реализацию мероприятия.

В части велодорожек и инфраструктуры для пешего передвижения следует отметить, что их обустройство также учитывалось в программах комплексного развития транспортной инфраструктуры как в составе объектов дорожной инфраструктуры, так и отдельно.

– Если говорить в целом, то современная городская политика должна выражаться в новых подходах и решениях не только к вопросам городской мобильности, но и к использованию городских пространств, зеленых зон, благоустройству водных объектов в черте города и т.д. Необходимо современным взглядом посмотреть на привычные процессы, и, не ограничиваясь только цифровой трансформацией и автоматизацией процессов, выработать комплексный подход к вопросу повышения эффективности городской инфраструктуры. Важно сделать этот процесс открытым и понятным для горожан, ведь с течением времени их требования к городской среде меняются, и нужно сделать так, чтобы она соответствовала новым стандартам удобства и комфорта, – резюмировал Руслан Кухарук.

**Комитет по связям с общественностью и СМИ  
Администрации города Тюмени**

# СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ТЕРРИТОРИЕЙ

В Нижневартовске внедряют цифровую модель города

*Современные города, даже не самые крупные, развиваются достаточно стремительно, и составить целостную картину о реализации на их территории различных проектов, планов благоустройства, состоянии внутренних структур (водоснабжении, электрификации, загруженности дорог, экологической обстановке и т.д.) и происходящих в них изменениях весьма затруднительно. А без соответствующих инструментов – интернета вещей, компьютерного моделирования и программного анализа – и вовсе нереально.*

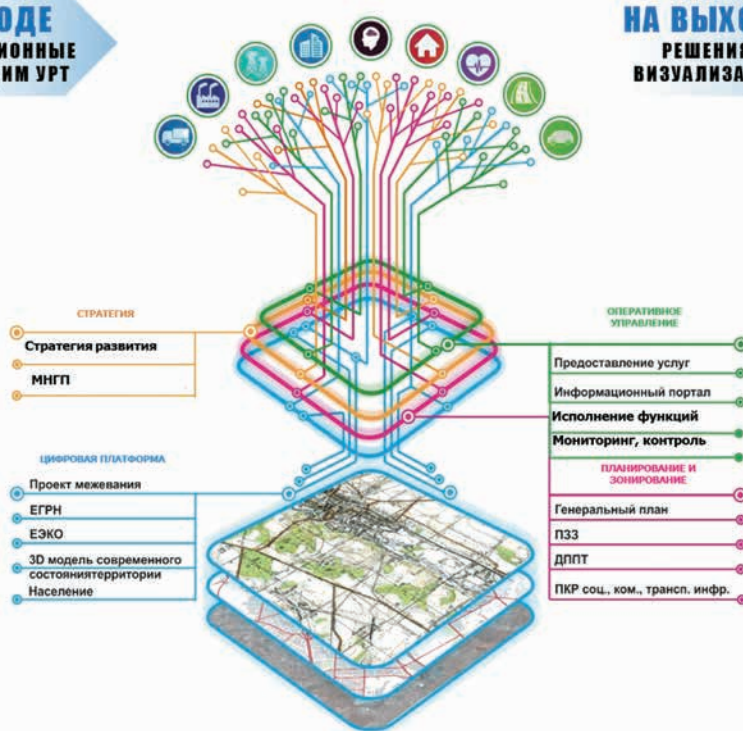
Наработки по внедрению цифровых двойников городов, позволяющих синхронизировать и связать воедино все внутренние системы управления населенным пунктом, есть в ряде российских городов. И среди них не только такие лидеры научной мысли, как Москва, Санкт-Петербург, Казань и Екатеринбург. На финишную прямую по созданию Цифровой информационной модели управления развитием территории города, сокращенно – ЦИМ УРТ, в этом году вышел Нижневартовск. Для Ханты-Мансийского автономного округа – Югры это масштабный пилотный проект по внедрению современных технологий в вопросы управления территориями, конечная цель которого – создание комфортной, безопасной среды и повышение качества жизни населения.

А началось все в 2017 году с систематизации работы по развитию территорий в части проектов благоустройства, которая стала предпосылкой большого и важного для муниципального образования проекта. Именно тогда в Нижневартовске состоялся форум молодых предпринимателей «Время новых возможностей». На нем впервые и прозвучала инициатива главы города Василия Тихонова о создании ЦИМ УРТ, которую поддержала губернатор Ханты-Мансийского автономного округа – Югры Наталья Комарова.

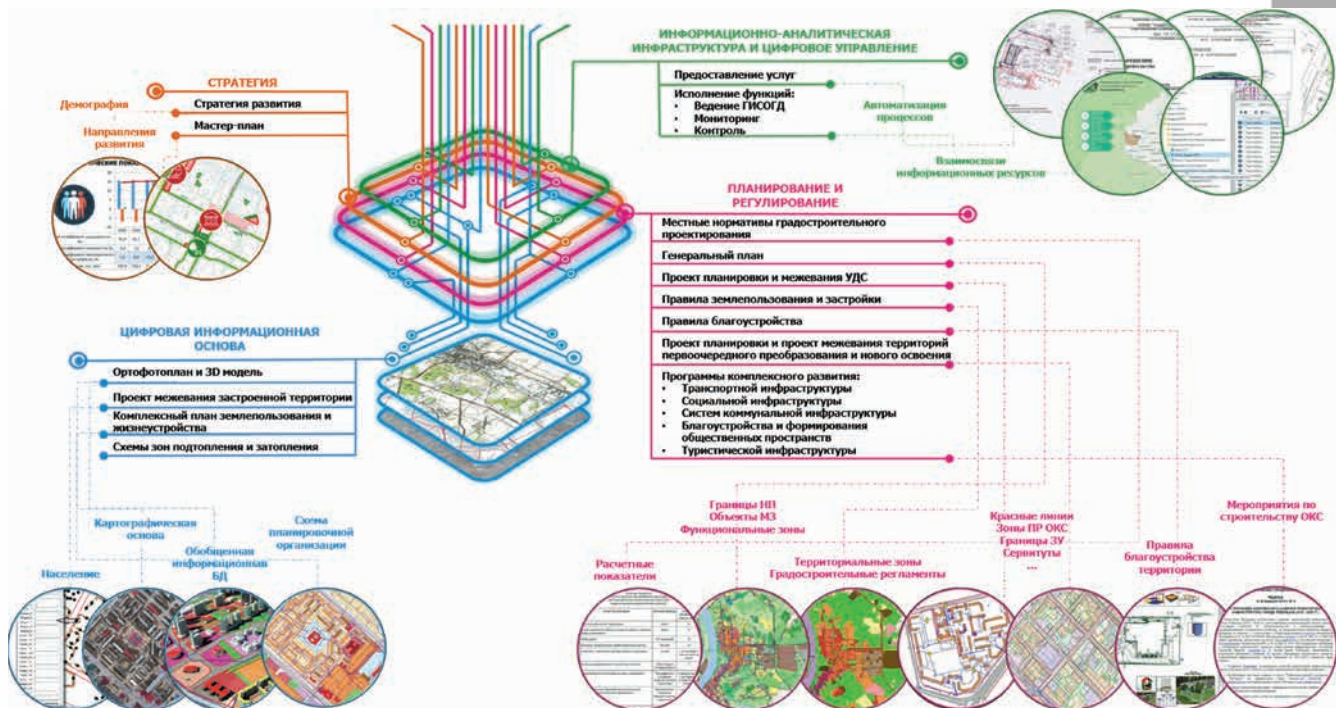
## ПРОЦЕССЫ: МОДЕЛИРОВАНИЕ ВАРИАНТОВ

**НА ВХОДЕ**  
ИНФОРМАЦИОННЫЕ  
РЕСУРСЫ ЦИМ УРТ

**НА ВЫХОДЕ**  
РЕШЕНИЯ,  
ВИЗУАЛИЗАЦИЯ







В 2018-м цифровая модель города была презентована на крупнейшем архитектурном фестивале «Зодчество», в 2019-м практика «Системный подход к управлению развитием территории города Нижневартовска как “умного города” – от благоустройства к цифровой информационной модели “ЦИМ УРТ”» была удостоена первого места на региональном этапе Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика».

Для внедрения цифрового двойника города была разработана вся необходимая документация по градостроительному регулированию, программы комплексного развития, подготовлен программный продукт, на базе которого все перечисленные документы были внесены в качестве информационных данных в ЦИМ УРТ. В настоящее время продолжается формирование банка данных интерактивного ресурса, запустить который планируется в конце текущего года.

Попробуем понять, для чего нужна цифровая модель. Во-первых, безусловно, доцифровая эпоха уходит в прошлое, и к происходящим в мире изменениям нужно адаптироваться как можно скорее, чтобы не упустить время. Во-вторых, польза виртуальных двойников уже давно ни у кого не вызывает сомнений. Внедренные, например, на производстве цифровые прототипы объектов и процессов помогают более эффективно управлять их «оригиналами», предотвращать возможные сбои и аварии, тестировать новые гипотезы. А город? Он тоже нуждается в грамотном контроле, оперативном управлении и защите.

Город – это система систем, своеобразие которой заключается в разнородности составляющих, а ЦИМ УРТ, по сути, подразумевает под собой комплекс информационных ресурсов, состоящих из самых разных цифровых данных о населенном пункте и его жителях. Кроме того, цифровая модель подразумевает набор инструментов для мониторинга и оперативного регулирования в зависимости от существующего или планируемого сценария развития.

Цифровой двойник – основа «умного города». Ряд современных инновационных решений уже давно стал частью нашей реальности, особого успеха удалось достичь в сфере городского хозяйства. Но ЦИМ – это не только о цифровизации жилищно-коммунальной отрасли. Системы, управляющие умными датчиками и счетчиками, – лишь небольшая часть сложной, многокомпонентной виртуальной модели, основой которой должен стать главный градостроительный документ – генеральный план муниципального образования, объединенный с программами комплексного развития социальной, коммунальной, транспортной и других инфраструктур, а также с программами по формированию комфортной городской среды.

Внесение изменений в документы территориального планирования, градостроительного зонирования, документацию по планировке территории, программы комплексного развития посред-

ством цифровой платформы будет автоматизировано. Переведенные в цифру, эти основополагающие для города документы смогут более оперативно трансформироваться под задачи и потребности муниципалитета и его жителей, чего не скажешь об их бумажных вариантах.

Как будет на практике работать цифровая информационная модель и, главное, кто заинтересован в грядущих изменениях? Механизм использования ЦИМ УРТ в рамках различных сценариев предполагает процессы моделирования и ранжирования вариантов наиболее эффективного использования/развития территории путем сравнения проектных предложений, выбора наиболее подходящего архитектурного облика объекта капитального строительства с использованием 3D-визуализации, формирования инвестиционных паспортов площадок строительства, анализа индекса качества городской среды, а также определения очередности мероприятий генерального плана с целью реализации программ комплексного развития коммунальной, социальной, транспортной инфраструктур и благоустройства.

Таким образом, главным выгодоприобретателем от внедрения ЦИМ можно считать город в лице его жителей, предпринимателей и органов власти. Интерактивный ресурс станет тем инструментом, который позволит властям принимать дальновидные управленческие решения и оперативно реагировать на запросы населения, выделяя из них приоритетные.

Бизнесу цифровая платформа поможет с выбором наиболее удачных и перспективных проектов. У потенциальных инвесторов появится возможность получать исчерпывающую информацию об интересующей их территории: особенностях ландшафта, наличии инженерных коммуникаций, транспортной инфраструктуры, промышленных и складских помещениях и многом другом.

Немаловажная деталь – информационная база ЦИМ УРТ не ограничивается только данными о Нижневартовске. Она основывается на Концепции развития Нижневартовской агломерации, что связано с усилением фактического взаимовлияния города и прилегающих территорий муниципальных образований Нижневартовского района. Укрепление экономических связей между ними, объединение территории посредством цифровой платформы позволит скоординировать градостроительную, инвестиционную, экологическую и инфраструктурную политику для реализации совместных проектов между близлежащими городами, поселками и селами региона.

ЦИМ УРТ станет незаменимым помощником и для жителей. Они смогут следить за тем, как развивается родной город и активнее участвовать в его жизни: выбирать приоритетные сферы развития, голосовать за понравившийся проект, влиять на изменения схем движения транспорта, делиться через электронный ресурс своими мнениями и предложениями по самым разным вопросам.

Нижневартовск – достаточно молодой индустриальный город, известный прежде всего как столица Самотлорского месторождения нефти. История его становления и развития, безусловно, повлияла на характер застройки и благоустройства населенного пункта. Но сегодня это уже не просто северный вахтовый город. Нижневартовск нуждается в создании нового образа, гармоничного как в социально-экономическом, так и культурном отношении. Привлекательные и доступные общественные территории, благоустроенные дворы с безопасными площадками для игр и занятий спортом, качественные дороги и удобные парковки, красивая ночная подсветка зданий и городских пространств, просторные зеленые зоны – все это обязательные составляющие комфортной жизни современного человека, и цифровая информационная модель должна стать тем инструментом, который придаст дополнительный импульс развитию Нижневартовска, поможет сделать его более гармоничным, современным и социально открытым.

*По материалам Департамента строительства  
Администрации города Нижневартовска*





# НАРОД СКАЖЕТ

**О.А. ПОЛОТАЙКО**, начальник отдела архитектуры, территориального планирования и рекламы МКУ «УГЗИП г. Урай»;

**А.А. ПАРФЕНТЬЕВА**, заместитель директора МКУ «УГЗИП г. Урай»

*Каждому человеку хочется жить в красивом, благоустроенном и безопасном городе. Чтобы российские города стали удобными и привлекательными для своих жителей, в 2017 году стартовал всероссийский проект по формированию комфортной городской среды. Сегодня, по прошествии четырех лет, сформировалось четкое и ясное видение, какие мероприятия необходимо проводить, как собирать информацию и находить компромиссные решения, чтобы в итоге получить интересное жителям, выгодное предпринимателям, целесообразное с точки зрения властей комфортное пространство.*



О.А. Полотайко

В предлагаемой читателю статье освещается опыт и взгляд муниципального чиновника, участвующего в реализации национального проекта в небольшом западносибирском городе Ханты-Мансийского автономного округа – Урае, которому в этом году исполнилось 55 лет.

Застройка города – плановая, характерная для базовых нефтяных городов, с четко выраженным каркасом общественных пространств, которые, однако, требуют развития, совершенствования и приведения к современным нормам.

До 2017 года общественные пространства Урая, как правило, благоустраивались к юбилейным датам по инициативе местной администрации или градообразующего предприятия. Проектные решения, соответственно, также разрабатывались и утверждались на уровне городских властей. Национальный проект «Формирование комфортной городской среды» поставил задачу вовлечь в процесс благоустройства городских общественных пространств жителей.

Семейный сквер «Гнездо» стал первым объектом в Урае, к созданию которого привлекли население. Рейтинговое голосование в 2017 году еще не проводилось, поэтому территория была определена администрацией. Необходимость благоустройства пустыря в центре города, при пересечении трех основных городских магистралей, назревала давно. Тем более, в непосредственной близости от него находится знаковое для жителей место – Аллея новобрачных. Сам пустырь использовался как транзитный путь для пешеходов. Также время от времени на нем размещались передвижные цирки и зоопарки, зимой строились снежные городки.

Со стороны курирующих органов субъекта РФ поступали директивы с размытыми указаниями о том, что благоустройство территорий должно проходить при участии граждан. Возникал вопрос: как его организовать? У работников муниципалитета отсутствовало представление о проведении социокультурного исследования, правилах анализа изысканий, опросов, мнений, поэтому было принято решение организовать городской конкурс на разработку дизайн-проекта благоустройства общественной территории.

Положение конкурса допускало к участию всех желающих: от школьников до профессионалов. Для формирования обосновывающих материалов силами управляющей компании был проведен опрос жителей домов, прилегающих к территории проектирования. По итогам опроса составлен рейтинг приоритетности элементов благоустройства: детская и спортивная площадки, автостоянка...



А.А. Парфентьева



Игровая зона в сквере семейного отдыха «Гнездо»

С учетом собранных сведений участники конкурса разрабатывали дизайны территорий, безусловно, руководствуясь своими личными интересами: творец всегда субъективен. Три проекта, три истории, три перспективы. Педагог увидел на территории систему развивающих пространств и обучающих площадок, театрал – здание театра и арт-зону. Художник, по совместительству молодая мама, – детские площадки и места отдыха. Градостроительно-художественный совет города отдал предпочтение дизайн-проекту с наименованием «Гнездо». Автор (художник по профессии) предложил разбить территорию на игровую, спортивную, творческую зоны, разместить в большом количестве скамьи, кафе с общественным туалетом и автостоянку. Но традиционный набор элементов принял нетрадиционную для Урая форму.

До 2017 года при создании общественных пространств в городе применялась регулярная система, подразумевающая симметричные параллельно-перпендикулярные направления с центральной доминантой. По такому принципу обустроены Площадь Первооткрывателей, Аллея Новобрачных, Сквер спортивный, Мемориал Памяти, Аллея Мира.

При создании сквера «Гнездо» применены лекальные направляющие, подчеркивающие обтекаемые объемы элементов. Двурядный «ручеек» скамей обрамляет детскую площадку, полукруглая сцена заслоняет место игр детей от автостоянки. Благодаря периметральной установке скамей родителям комфортно наблюдать за играми детей на размещенных в центре площадках. Годы нахождения пешеходные маршруты приняли капитальную форму и гармонично вписались в новый облик территории.

Реализация проекта осуществлялась на протяжении 2018–2019 годов. При вводе «Гнезда» в эксплуатацию также был получен опыт работы общественной комиссии, участвующей в приемке. В настоящее время парк активно используется всеми возрастными группами населения.

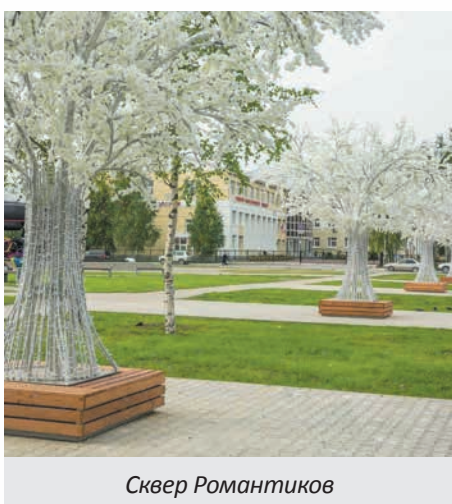
В 2018 году обновилось еще одно общественное пространство – Сквер Романтиков. Он находится в географическом центре города, рядом с ключевыми объектами здравоохранения, колледжем, центральным отделением Сбербанка, центром социального



Доминанта «Пламя» в Спортивном сквере







*Сквер Романтиков*

обеспечения. Вокруг – густонаселенная многоквартирная застройка. Сквер расположен на перекрестке основных транзитных пешеходных путей между западной, восточной, северной и южной частями Урая.

В разные периоды истории города на этом месте были: автостанция, в 1980-е годы – деревянный детский городок, потом планировалась жилая застройка, и долгое время стоял большой котлован.

Место значительно преобразилось в 2004 году. По инициативе и на средства градообразующего предприятия ТПП УНГ АО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» были созданы кафе в виде настоящего паровоза и детская площадка. В духе времени малые и игровые формы тогда были изготовлены городскими предприятиямихозспособом. С 2004 по 2013 год детская площадка активно эксплуатировалась, но при очередной инвентаризации стало

очевидно несоответствие существующего игрового оборудования установленным требованиям к безопасности. Игровые формы были демонтированы. Время также выявило, что планировка территории не отвечает потребностям жителей микрорайона и города в целом. Покров газонов местами был нарушен из-за прямолинейности маршрутов, элементы благоустройства имели признаки повреждений, отсутствовало безбарьерное соединение пешеходных покрытий.

В 2014 году инициативные предприниматели города приняли решение благоустроить Сквер Романтиков. Дизайн-проект разработали специалисты структурного подразделения Администрации города Урая. Проектом было предложено демонтировать существующее игровое оборудование и отказаться от его установки, так как в радиусе 200 метров расположены три детские игровые площадки, заменить асфальтное покрытие на тротуарную шашку, обновить освещение, организовать водоотведение, предусмотреть место под установку скульптурной композиции, высадить декоративные деревья и кустарники. В результате в городе появилось эргономичное, транзитное, безопасное, инклюзивное пространство, обустроенное за счет внебюджетных средств индивидуальных предпринимателей и общественных организаций.

За период с 2015 по 2017 год в сквере был организован цветник, проведена реконструкция и подсадка растительности (яблони, рябина, вишня, сосна, шиповник). При этом весь качественный районированный посадочный материал был предоставлен безвозмездно предпринимателем. Посадки и ремонтные ежегодные подсадки выполнялись членами городского Совета по развитию предпринимательства в рамках субботников. Открытая площадка использовалась для проведения городских праздников и мероприятий.



*Березовую рощу на Бульваре Содружества решено сохранить*

В 2018 году по инициативе градообразующего предприятия сквер был дополнен новыми элементами благоустройства. За счет средств городских предприятий организованы новые пешеходные маршруты, отремонтированы пандусы и тротуарное покрытие, установлено дополнительное освещение, размещены скамьи и урны, установлены декоративные светодиодные деревья и скульптура «Романтика».

Все это положительно сказалось на популярности сквера у горожан, которые теперь могут не только комфортно пройти по этой территории, но и провести здесь свое свободное время, на-

слаждаясь звуками фонтана, любуясь необычной скульптурной композицией, а в вечернее время еще и светящимися деревьями волшебного сада.

Благоустройство Сквера Романтиков стало ярким примером эффективного взаимодействия городских сообществ, предприятий, предпринимателей, администрации. Проект реализован с учетом мнения жителей, так как предпринимательское и деловое сообщество играет важную роль в жизнедеятельности муниципалитета.

Следующим проектом благоустройства стал Бульвар Содружества. К этому времени были разработаны методические указания Минстроя РФ по работе с горожанами, организации и проведению рейтингового голосования, а городская администрация уже имела опыт работы с жителями. Бесценной практикой стало участие во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. В 2018 году на конкурс был отправлен проект благоустройства набережной реки Конды («Сури-парк»), в 2019 году – проект Бульвара Содружества. Оба дизайн-проекта и конкурсные работы разрабатывали специалисты управления градостроительства города.

Бульвар Содружества участвовал в рейтинговом голосовании и был определен в качестве приоритетного. Все решения по его созданию обсуждались с жителями города, с профессиональным и культурным сообществом. Проводились встречи, круглые столы, опросы, анкетирование. Среди основных целей проекта – формирование культурно-исторического общественного пространства города, увеличение пешеходной и велосоциальности населения, улучшение условий для предпринимательской деятельности.

Бульвар расположен в центре города, между микрорайоном жилой застройки и улицей Ленина, вдоль магистрали с интенсивным движением транспорта. На территории произрастает березовая роща, которую, согласно проекту, решено сохранить полностью. Площадки и дорожки предлагается разместить на свободных местах, где нет деревьев, закольцованный по периметру тротуар совместить с велодорожкой, а оборудованные площадки соединить между собой дополнительными дорожками. Входы на будущий бульвар взаимоувязаны с пешеходными переходами и остановками общественного транспорта. Элементы фасада здания культурно-исторического центра, оформление его музейных залов транслируются в дизайн-элементы бульвара. Среди них – беседка-пергола, изба-читальня, площадки сезонной торговли и летнего кафе, многофункциональная тематическая площадка с мини-сценой и трансформируемыми экспозиционными стендами, детская площадка «Ловчая яма», арт-объекты «Резиновые сапоги», «Вехи истории».

В 2020 году завершена реализация первого этапа благоустройства территории, подготовлены площадки с тротуарным покрытием для установки оборудования тематических площадок, обустроена велодорожка. В 2021 году планируется завершение благоустройства территории в полном объеме.

К сожалению или к счастью, проект «Бульвар Содружества» не стал призером всероссийского конкурса. Но накопленный в ходе подготовки конкурсной работы опыт сбора предложений







*Проектные решения по благоустройству Бульвара Содружества*

от горожан, социокультурного исследования, обсуждения и корректировки проектных решений бесценен. И он очень пригодился при составлении конкурсной заявки по дизайн-проекту благоустройства набережной имени Александра Петрова в 2020 году.

Анализ предыдущих поражений помог понять главное – без помощи профессионалов нам успеха не добиться. Тогда к формированию конкурсной работы были привлечены дизайнеры и архитекторы общества с ограниченной ответственностью «ДИЗАЙН ЮНИТ 4» (г. Санкт-Петербург), а также специалисты Центра компетенций по вопросам городской среды Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. На основании выводов социокультурного и пространственного исследования территорий города доказано, что набережная реки Конды необходима Ураю: территория востребована жителями, и они хотят видеть ее комфортной, безопасной, современной. В ходе исследования определен запрос на функционал территории, стало понятно, как тут хотят проводить время взрослые, дети и подростки, молодежь и люди старшего поколения.

Основные мероприятия по исследованию и обсуждению удалось провести заблаговременно – осенью 2019 года. А в связи с принятыми мерами по предотвращению завоза и распространения коронавирусной инфекции, вызванной COVID-19, контакты с интервьюированными были переведены в плоскость онлайн-общения. Сбор мнений осуществлялся на специально созданных интернет-платформах, что также стало неоценимым опытом и значительно упростило процедуры рейтингового голосования, обсуждения дизайн-проекта, сбора предложений по корректировке и устранению замечаний от горожан.

Проектом благоустройства предусмотрены: организация насыпного холма и смотровой площадки, обустройство пешеходных и велосипедных дорожек, организация игровых и спортивных зон, пляжной и рекреационных зон, организация площадок для взаимодействия с водой, установка навигации и малых архитектурных форм, озеленение и освещение территории, строительство нескольких объектов, таких как входной павильон, культурный центр «Берег Сури», речная стан-



Набережная реки Конды сегодня



ция, пирс с кафе и центром на воде. Территория пользуется популярностью среди различных городских сообществ. Здесь можно встретить членов клуба здоровья «Моржи», спортсменов, рыбаков, авиамоделлистов, эковолонтеров, активистов группы «Живой Урай», художников. Представители этих сообществ проводят много времени на пляже, устраивают различные мероприятия и соревнования. Реализация проекта поможет этим сообществам увеличить свою численность и активность на территории, позволит проводить больше локальных мероприятий. Площадка будет интересна и другим творческим и культурным сообществам города, а сама набережная станет новым городским центром. На сегодняшний день ее ежедневно посещают от 150 до 300 человек в день, благоустройство позволит увеличить это число до 900.

Кроме того, территория пляжа, набережной и даже водного пространства станет привлекательной для новых предприятий города и индивидуальных предпринимателей, работающих в сфере розничной торговли. Здесь также появятся компании и предприниматели, организующие работу сауны и лодочной станции, оказывающие услуги по аренде спортивного инвентаря, организации мероприятий, лекций, мастер-классов и другие коммерческие услуги. Создание предприятия по оказанию услуг платного отдыха



Проектные предложения по обустройству набережной реки в Урае







*Подарок жителям от нефтяников. Детская площадка «Нефтеград»*

на городском пляже входит в перечень объектов инфраструктуры, планируемых к реализации на территории города Урая. За счет новых объектов будет создано 153 рабочих места. Плановый сбор ежегодных налоговых поступлений – 60 770 тысяч рублей.

В 2020 году Урай вновь участвовал во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Проект набережной представлен в категории «малые города с численностью населения от 20 000 человек до 50 000 человек». Итоги были подведены 3 сентября 2020 года. И Урай победил! На реализацию проекта направлен гранд в размере 70 миллионов рублей. Благоустройство набережной начнется в следующем году.

Анализируя четырехлетний опыт создания общественных пространств с участием горожан, мы сделали два вывода. Первый – мнение и участие населения в благоустройстве города важно и крайне необходимо, так как все, что делается в городе, делается для комфортной жизни его граждан. Личное участие жителей в проектировании и реализации проектов рождает чувство сопричастности к судьбе родного города, люди начинают более бережно относиться к созданным объектам.

Суть второго вывода заключается в том, что каждый должен заниматься своим делом: чиновник – формировать нормативную базу и организовывать процессы, архитекторы, дизайнеры, строители – проектировать и создавать уникальные и качественные общественные пространства.

Как уже было отмечено, 2020 год юбилейный для Урая – ему исполнилось 55 лет. Традиционно в дар городу градообразующее предприятие делает вклад в благоустройство. В этом году на территории Урая появилось несколько новых и обновленных общественных пространств. В районе Дворца спорта «Звезды Югры» создана детская площадка, стилизованная под нефтедобывающее оборудование и получившая название «Нефтеград», отремонтирован скейтпарк. Обновлено покрытие, установлена новая уличная мебель и скульптурная композиция «Пламя» в Спортивном сквере. На детском городке «Солнышко» заменено игровое оборудование, установлено спортивное, в том числе инклюзивное, размещены скульптуры мультипликационных героев.

Город продолжает развиваться, хорошеет. Установлена высокая планка на будущее. Впереди реализация проекта набережной, а дальше... Народ скажет, что будет дальше.

## СТРЕМЯСЬ К РАЗВИТИЮ И КРАСОТЕ

*В нынешнем году Заводоуковский городской округ отмечает сразу несколько знаменательных дат. 60 лет назад рабочий поселок Заводоуковск получил статус города, а спустя еще пять лет стал центром образованного Заводоуковского района. Помимо административного центра в его состав вошли три рабочих поселка и 25 сельсоветов Ялutorовского и Омутинского районов. А в 2005 году был образован Заводоуковский городской округ, частью которого и стал район.*

Отличным подарком к этим юбилейным датам стала победа городского округа во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Концепция благоустройства Центрального парка с прилегающими Шоссейной и Парковой улицами в Заводоуковске была признана одной из лучших.

Всего на участие в четвертом конкурсе, организованном Минстроем РФ, поступила 301 заявка, из них выбрали 160 лучших, которые получают гранты на реализацию. Общий призовой фонд составляет десять миллиардов рублей, что в два раза больше по сравнению с предыдущими годами. «Увеличение денежного фонда конкурса станет ощутимой поддержкой нашим малым городам, которых абсолютное большинство – из 1118 российских городов более 950 относятся к малым и историческим, – пояснил министр строительства и ЖКХ России Владимир Якушев. – Особенно это важно в условиях коронавируса, так как бюджеты поселений испытывают дополнительную нагрузку. Поэтому конкурс решает сразу несколько важных задач: благодаря ему мы задаем новый уровень качества жизни вне мегаполисов, поддерживаем местных предпринимателей и помогаем привлечению крупных инвесторов».

В настоящее время Центральный парк в Заводоуковске «центральным» в полном смысле слова можно назвать лишь условно. По сути, данная территория представляет собой неблагоустроенный лесной массив, так как большую часть парка занимает сосновый бор, и выглядит весьма непрезентабельно. А между тем рядом расположены важные для города объекты: школа № 1, Информационно-методический центр, а также жилые частные дома, дорога к которым проходит рядом с парком. Сегодня пространство парка практически не используется горожанами из-за отсутствия здесь каких-либо активностей, жители пересекают его насквозь, не погружаясь в него. Однако так было далеко не всегда. Первый объект вблизи парка – здание школы, в котором сегодня расположен Агротехнологический колледж, – появился еще в 1930-х годах. Точных сведений и документов, когда был образован сам парк, нет. Скорее всего, это происходило постепенно, но известно, что в 1950-е годы улица, прилегающая к парку, уже называлась Парковой, и можно предположить, что данная зеленая территория задумывалась как некая городская константа, публичное пространство, в котором жители могут проводить часть своего времени. И первые шаги в этом направлении даже были сделаны. В начале 1950-х годов здесь появилась первая танцевальная площадка, а в 1960-е в парке установили аттракционы. Существующая на сегодняшний день кирпичная площадка для танцев была построена позже, в 1980-е годы, и активно использовалась. Через десятилетия она потребовала основательного ремонта. Несколько лет мероприятия на ней не проводились. Чаще всего в парке на берегу водоема проводили досуг подростки и неблагополучные компании. Культурная жизнь в парке закипела летом прошлого года, когда в августе месяце танцевальную площадку отремонтировали.

Других объектов на территории парка не сохранилось. Объекты культурного наследия здесь и на прилегающих пространствах тоже отсутствуют.

Что касается соснового бора, то он находился на этом месте еще в начале XX века, когда район у железнодорожной станции только начал застраиваться. И хотя бор не является памятником природы и не имеет охранного статуса, все же он представляет собой историческую и природную ценность и, безусловно, должен быть сохранен. Зеленые пространства чаще всего становятся сердцем поселений и играют важную роль в жизни не только мегаполисов, но и небольших провинциальных городов. В парках жители проводят свободное время, неспешно прогуливаясь и общаясь, занимаясь спортом и творчеством, отдыхая от городской суеты и







*Прогулочная зона «Ключи»*



*Арт-объект «Мельница»*



*Игровая площадка «Три колоса»*



*Спортплощадка «Стрелы и охота»*



*Навес с качелями «Родники»*



*Фотозона «Поле пшеницы»*



*Событийная площадка «Просторы»*



наслаждаясь природой. Возможность стать частью личной истории горожан и целого города, благодаря победе в конкурсе, появилась и у Центрального парка Заводоуковска. Реализация концепции позволит превратить эту территорию в место, интересное жителям самых разных возрастов, и при этом сохранить его природный потенциал.

В ходе работы над концепцией были выявлены и сохранены существующие транзитные направления в парке, добавлены второстепенные связи и кольцевой маршрут. Новые функциональные зоны предлагается разместить на имеющихся свободных полянках, что позволит сохранить максимальное количество взрослых здоровых деревьев.

Часть парка планируется отдать под активные зоны и оборудовать событийную, игровую и спортивную площадки. Создание кольцевой дорожки по периметру парка позволит колледжу и школе проводить занятия физкультурой на открытом воздухе, а жителям прилегающих кварталов заниматься бегом, скандинавской ходьбой. Концепция также предусматривает создание разнообразных зон отдыха у воды, смотровой площадки с видом на город, а также инфраструктуры для культурного досуга подростков и молодежи, что станет эффективным шагом к решению имеющейся социальной проблемы.

Украшением парка будет новый элеватор, выполненный в форме старого деревянного элеватора 1930-х годов, который простоял в городе до 2005 года. Среди частных инициатив – размещение на территории веревочного парка и кафе с террасой. Остальное пространство останется преимущественно природной зоной, предназначенной для спокойных прогулок.

Особое место уделено формированию идентичности города посредством использования основополагающих для данного места символов, аграрная и природная специфика территории нашли свое отражение в концепции. Река Ук, сосновый лес, минеральные источники – все это приметы Заводоуковска, делающие его облик неповторимым и запоминающимся. Здесь уже много столетий выращивают зерновые культуры, а мельницы и элеваторы на протяжении многих веков были и являются главными высотными доминантами в городе. Мельничный круг отражен и на гербе городского округа.

Отдельно была проработана прилегающая к парку пешеходная и транспортная инфраструктура. Центральный парк должен стать точкой притяжения жителей и гостей города, местом досуга для людей разных возрастов и интересов, площадкой для круглогодичного отдыха и проведения общегородских мероприятий. Реализация концепции позволит решить многие проблемы территории, отмеченные местными жителями, среди которых – общая запущенность, плохое освещение, захламленность прибрежной зоны, отсутствие развлекательных объектов и мест для комфортного отдыха. Благоустроенный парк и прилегающие улицы будут способствовать увеличению пешеходных потоков, что положительно скажется на росте посещаемости и увеличении доходов находящегося рядом бизнеса. Кроме того, повысится доля бизнеса, ориентированного в первую очередь на пешеходный поток.

Жители Заводоуковска во многом ориентируются на соседний Ялutorовск, в котором есть парк с аттракционами и музейный комплекс «Ялutorовский острог». Туда нередко из соседних городов и сел приезжают люди за новыми впечатлениями и формами досуга. Заводоуковцы уверены, что их город тоже может быть интересен не только жителям, но и гостям. И благоустройство Центрального парка, безусловно, скажется на его туристической привлекательности, сделает город более уютным, комфортным, интересным и дружелюбным.

По историческим меркам Заводоуковский городской округ достаточно молодой, и неудивительно, что он так стремится к росту, развитию и красоте. И пусть не все, что хотелось бы, удастся реализовать сразу, но тем и ценен каждый шаг на этом непростом и важном пути. На пути, который с каждым годом делает жизнь заводоуковцев лучше и достойнее.

*По материалам пресс-службы Администрации  
Заводоуковского городского округа*





---

# ТРЕБОВАНИЯ НОВОГО ВРЕМЕНИ К ГОРОДСКИМ ПРОСТРАНСТВАМ. ОПЫТ РАЗНЫХ СТРАН

*Современный человек стремится жить в безопасном, чистом и красивом месте, где можно не только работать и учиться, но и качественно отдыхать, интересно проводить свободное время. Для комфортной жизни людям необходим уютный дом и удобное пространство за его пределами – благоустроенные по современным стандартам парки, скверы, площади, набережные и дворы. Создание таких территорий как в крупных городах, так и малых поселениях России является одной из главных задач национального проекта «Жилье и городская среда», направленного на улучшение качества жизни россиян.*

Формированием качественной городской среды озадачены и другие страны, вот и на Традиционном форуме БРИКС по вопросам урбанизации, который провел Минстрой РФ, этой теме посвятили отдельную площадку. В ходе онлайн-сессии «Комплексное развитие городских пространств» российские и международные эксперты, представители национальных и региональных органов государственной власти, институтов развития и профильных организаций поделились своим опытом по преобразованию различных территорий и объектов.

Сокращение к 2024 году в два раза числа городов с неблагоприятной городской средой – одна из главных задач стратегического развития России. Для ее достижения была разработана система национальных проектов, многие из которых направлены именно на качественное преобразование городской среды. Однако, как отмечает советник главы Республики Башкирии Ольга Сарапулова, большинство целевых показателей проектов носят в основном количественный характер, они позволяют измерить эффективность расходования бюджетных средств километрами новых дорог, числом новых или отремонтированных общественных пространств, квадратными метрами нового жилищного фонда. Но главный вопрос в том, когда эти количественные показатели приведут к скачку качества преобразования городской среды?

Хотя, по мнению эксперта, качество территорий тоже можно «измерить», например, по внедренной Минстроем РФ методике расчета индекса качества городской среды, который позволяет увидеть слабые и сильные стороны муниципальных образований и понять, над чем необходимо работать в первую очередь. Изменениям, что называется, по существу способствует и Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях, благодаря которому на городских территориях применяются комплексные подходы к благоустройству, за счет чего растет и индекс качества городской среды. Для участия в конкурсе муниципалитеты зачастую разрабатывают стратегические мастер-планы, в которых определен дальнейший сценарий использования территорий, помогающий спрогнозировать, какие инвестиции сюда поступят, какие агенты будут использовать данное пространство, начнут создавать на нем точки притяжения. «Мой опыт работы с малыми городами Башкирии показывает, что эти проекты действительно ложатся в основу муниципальных программ развития поселений, и таким образом малые города начинают преобразовываться, а их центры полностью перестраиваться», – считает советник главы Республики Башкирии.

Как показывает российская практика, на сегодняшний день одна из главных задач модернизации публичных пространств – сделать их максимально гибкими, чтобы территория могла трансформироваться под людские потребности, которые могут существенно измениться с течением времени. В советское время, в разгар развития многих наших городов, неотъемлемой частью жизни граждан были парады, шествия, поэтому проектирование общественных территорий обязательно предусматривало возможность проведения на них такого рода мероприятий. За последние годы контекст использования данных пространств претерпел серьезные изменения, а потому необходимо переосмыслить их предназначение. Это произошло еще и потому, считает Ольга Сарапулова, что раньше запрос на планирование территорий шел сверху, а в настоящее время на смену директивному планированию пришли «локальные, низовые инициативы».



Район фавел в Бразилии

Но благоустройством общественных пространств формирование городской среды не ограничивается. Так, например, в Бразилии остро стоит вопрос по улучшению условий жизни людей, проживающих в фавелах – бедняцких районах стихийной застройки, в жилищном фонде которых преобладает ветхое и аварийное жилье. Бразильские трущобы имеют плохую славу, они знамениты высоким уровнем преступности. Кроме того, стихийная застройка холмов и гор в городской черте наносит ощутимый вред экологии. Поэтому, как отмечает директор по урбанизации Министерства регионального развития Федеративной Республики Бразилии Алессандра Д’Авила Визэйра, программу по реконструкции фавел в Бразилии мож-

но отнести не только к архитектурно-градостроительным проектам, но и социальным. Ее основная задача – ликвидация трущоб, улучшение жилищных условий граждан, проживающих в бедных районах, и предоставление жилья безработным.

Важно отметить, что реализация программы происходит при непосредственном участии граждан. «При подготовке решения для той или иной территории архитекторы и инженеры работают с населением. Нам необходимо слушать людей, чтобы их жизнь была лучше. Важно при этом помнить, что иногда речь идет об улучшении жизни на земле, которая была незаконно захвачена, поэтому без соответствующих социальных программ ничего не получится», – считает Алессандра Д’Авила Визэйра. Иными словами, реализация всех проектов должна носить комплексный характер, а для этого местным органам власти следует иметь соответствующий административный потенциал.

Нашей стране тоже знакома проблема жилья, находящегося в ненадлежащем состоянии. По данным советника губернатора Астраханской области Евгении Муринец, три четверти всего жилищного фонда России построено больше 50 лет назад, во время промышленного бума. В настоящее время срок эксплуатации этих домов подходит к концу. «Аварийный жилищный фонд – тема номер один, которой сейчас занимается наше региональное правительство», – подмечает эксперт.

Усложняется ситуация еще и тем, что существенная часть российского жилищного фонда исторических городов расположена в объектах культурного наследия, и состояние большинства из них вызывает опасение. Более того, по словам Евгении Муринец, в России начала постепенно исчезать школа специалистов в области градостроительства и архитектуры, которые могут комплексно работать с исторической средой. И малые города это чувствуют на себе – во многих из них есть запрос на таких специалистов (архитекторов, реставраторов), но они, как правило, трудятся в крупных городах с более комфортными условиями для жизни. А небольшим поселениям нечем привлечь необходимые кадры.

Но для того, чтобы создать качественную среду для жизни в других городах, нужны не только соответствующие специалисты. Нередко, считает Евгения Муринец, этому мешает несогласованность действий различных структур, отвечающих за развитие города, которые параллельно решают одни и те же поставленные сверху задачи. И выстроить вертикальные и горизонтальные связи между ними так же важно, как и создать единую дорожную карту, в которой были бы соединены все программы по улучшению качества жизни.

Со сложностями, характерными для малых городов, сталкиваются и другие страны. Представитель управления Департамента окружающей городской среды и строительной инженерии Политехнического университета Милана, магистр инженерных наук Альберто Челани также обратил внимание на проблему, связанную с оттоком людей из маленьких городов в крупные. В результате этого население малых городов Италии стареет, а молодежь не может найти воз-





---

возможности для профессионального роста. Изменить ситуацию, по мнению эксперта, позволит Facilities Management, что в переводе означает управление инфраструктурой здания, помещения (территорией).

В современном мире люди не так, как раньше, закреплены за территорией, у них есть возможность выполнять интеллектуальную работу, находясь в любой точке земного шара. «Работая в Валенсии, я понял, что характер трудовой деятельности людей изменился. Многие сотрудники имеют возможность жить в маленьких городках и работать при этом с организациями, которые находятся на большом расстоянии от них. Для этого им нужен только интернет», – отмечает эксперт. По его мнению, люди готовы возвращаться в родные города, если они станут для них привлекательными.

Городам также необходимо устойчиво развиваться, чтобы противостоять огромному числу проблем, с которыми им приходится сталкиваться. По словам руководителя Международной миссии по градостроительству и жилищному строительству, руководителя проектов по устойчивому развитию и городскому строительству Министерства экологического и солидарного перехода Французской Республики, сопредседателя российско-французской рабочей группы «Устойчивые и умные города» при Российско-Французском Совете по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам (СЕФИК) с французской стороны Эрве Буагийом, у Франции есть свое представление того, какими должны быть устойчивые города. «Они должны уметь противостоять рискам, связанным с пандемией и с изменениями климата, – считает Эрве Буагийом. – Должны развиваться при непосредственном участии граждан, быть инклюзивными, умными, способными обеспечивать высокий уровень жизни своих граждан и быть более экологичными и зелеными. Кроме того, важно иметь вокруг городов устойчивые территории, чтобы эффективно развиваться на национальном уровне». Решением всех этих вопросов занимаются специальные организации, а регулируются они на законодательном уровне.

Сегодня политика страны нацелена прежде всего на максимальное уменьшение уровня негативного влияния на окружающую среду. Так, к 2050 году Франция собирается стать нейтральной с точки зрения углеродных осадков. Для этого в муниципалитетах разработаны различные программы, основанные на использовании новых технологий в жилищном строительстве, в сфере транспорта, энергоэффективных подходах к освоению новых территорий, реконструкции городов и отдельных районов. Работа ведется при участии жителей, а за соблюдением всех норм следят соответствующие структуры.

Новое время зачастую требует новых решений. Если в прошлом столетии комплексное развитие территории скорее помогало людям в работе, обслуживании производственных процессов, то у современного общества совсем другие запросы на использование городских пространств. Как отметил модератор онлайн-сессии, заместитель директора ФАУ «Проектная дирекция Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации» Джемал Сурманидзе, подводя итог беседе, страны совместно ищут ответ на вопрос, как научиться комплексно развивать территории так, чтобы они не умирали вместе со сменой эпох. «Когда уйдет IT-уклад, и наступит время, допустим, биоэкономики, пространства должны продолжать жить в новых условиях. Быть такими же приятными, устойчивыми, интересными для людей. Для этого мы и ищем новые пути комплексного развития территорий», – резюмировал Джемал Сурманидзе.

В целом участники мероприятия сошлись во мнении, что люди живут там, где есть комфортная среда. Если у человека будут достойно оплачиваемая работа и хорошее жилье, если у него и его детей будет возможность интересно проводить свой досуг, получать качественные медицинские, образовательные и другие услуги, то совершенно неважно, где он будет жить, – в крупном городе или сельской местности.

## РАЗВИТИЕ ГОРОДСКИХ ТЕРРИТОРИЙ В ПЕРИОД ПОСТПАНДЕМИИ

*Старт нового десятилетия ознаменовался серьезными переменами, которые привнесла в нашу жизнь пандемия коронавирусной инфекции. Угроза, с которой пришлось столкнуться человечеству, не только изменила привычный уклад жизни людей, выдвинула жесткие санитарно-эпидемиологические требования, соблюдение которых стало основой сохранения здоровья населения, но и заставила переосмыслить подходы к организации и использованию городских территорий.*

Несмотря на то, что в период повышенной готовности деятельность организаций и предприятий всех отраслей экономики была осложнена рядом серьезных ограничений, темпы благоустройства городской среды в России удалось сохранить на том же высоком уровне, что и до пандемии. Это важно, ведь формирование комфортной городской среды является определяющим вектором для развития российских муниципалитетов. Тем не менее, как отметил министр строительства и ЖКХ Владимир Якушев в ходе цифрового публичного обсуждения «Городская среда в эпоху посткоронавируса. Новые правила, новые привычки и новые возможности», в развитии городов и общественных пространств наметились новые тренды.

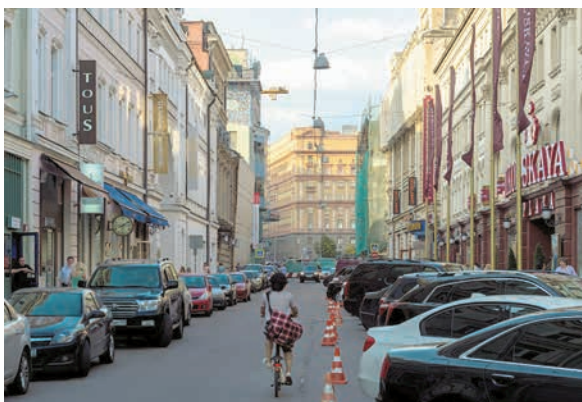
Так, в приоритете оказались большие территории, позволяющие жителям передвигаться на безопасном друг для друга расстоянии. После рекомендации Всемирной организации здравоохранения ограничить использование личного и общественного транспорта в ряде городов мира отдельные улицы были адаптированы под пешеходные зоны и велодвижение. Кроме того, в центре внимания вновь оказалась модернизация общественных пространств. Одно из предлагаемых решений – адаптация малых архитектурных форм и планировочных решений под актуальное в текущей ситуации требование – обеспечение социальной дистанции.



*Зарубежный опыт развития пешеходной инфраструктуры.  
Городские улицы до и после преобразований*







Создание пешеходной зоны в Москве. Улица Никольская

фото varlamov.ru, raven-yellow.livejournal.com

Это далеко не все запросы на изменение инфраструктуры городской среды, обозначившиеся в период пандемии. Оперативно отреагировать на них сегодня очень важно, ведь, по сути, вынужденный карантин указал на уязвимые места современной городской среды. А это значит, нужно извлечь выводы из стрессовой ситуации и начать меняться.

По словам Владимира Якушева, задачи по изменению подходов к организации общественных пространств особенно актуальны после поручения президента по корректировке нацпроектов, в числе которых «Комфортная городская среда», и определению общенациональных задач до 2030 года.

Ведущая, организационно-направляющая роль государства, региональных и муниципальных органов власти в развитии территорий понятна. А какие задачи способен решить бизнес? Обсуждению этого вопроса была посвящена одна из дискуссионных площадок паблик-тока – «Роль бизнеса в формировании городской среды. Новые задачи, вызовы, подходы». В диалоге приняли участие эксперты в области строительства, архитектуры, урбанистики, представители власти и предприниматели.

По мнению модератора дискуссии, генерального директора Citymakers Петра Кудрявцева, комфортная городская среда не может существовать без поддержки предпринимателей, как, впрочем, и открытие/расширение малого бизнеса зачастую связано с благоустроенностью общественных пространств. Эта взаимообусловленность очевидна. Предприниматели охотнее приходят на преобразенные территории, наполняя их дополнительными функциями, сервисами и превращая в новые центры притяжения и активности для жителей, где можно интересно проводить свободное время.

Комфорт в повседневной жизни тоже в значительной степени зависит от разнообразия и насыщенности окружающей среды. «Бизнес – традиционный элемент городской экономики, – считает Светлана Кузнецова, заместитель генерального директора «Корпорация МСП». – Он формирует комфортную среду не с точки зрения благоустройства, а с точки зрения ее наполнения сервисами и услугами, необходимыми населению». Доступные продуктовые и промышленные магазины, детские и подростковые клубы, парикмахерские и салоны красоты – тоже слагаемые комфортной жизни, и введение режима самоизоляции показало, насколько они важны человеку XXI века.

Безусловно, во время карантина малый и средний бизнес ощутил падение спроса на свои товары или услуги. Федеральное и региональные правительства по мере развития ситуации формировали различные пакеты мер помощи, чтобы поддержать предпринимателей и помочь им преодолеть сложный период застоя и выйти из него с меньшими потерями.

В целом спектр программ и число субъектов поддержки предпринимательства в России достигают внушительных масштабов. По данным генерального директора АНО «Национальное агентство развития предпринимательства» Юлии Алферовой, в нашей стране более 500 различных центров компетенций, финансовых фондов, гарантийных организаций, оказывающих помощь субъектам малого и среднего предпринимательства. Между тем острой остается проблема синхронизации деятельности всех этих структур. Нередко они действуют параллельно, не пересекаясь друг с другом. Отсутствие взаимодействия существенно затрудняет процесс получения той или иной помощи предпринимателями, которые для этого вынуждены пройти не одну инстанцию. С аналогичной проблемой сталкиваются и те, у кого есть идеи по проведению различных меропри-



Весной 2020 года городские парки, скверы и площади были закрыты для посещения

ятий. Из-за сложности и многоступенчатости согласований организаторы нередко отказываются от проведения мероприятий, а между тем насыщенная интересными событиями городская жизнь тоже нужна и важна.

Необходимо начать формировать программу, связанную именно с правильной синхронизацией всех мер поддержки, доступных бизнесу, считает эксперт агентства развития предпринимательства, и научить регионы правильному взаимодействию с МСП. Муниципалитеты заинтересованы в том, чтобы инструменты поддержки бизнеса были эффективны, потому что готовые вкладываться в развитие своего дела и, как следствие, развитие территории предпри-

ниматели остаются там, где у них есть необходимые условия для роста. Не видя перспектив для продвижения вперед, бизнес покидает территорию.

Информационно-консультационная поддержка тоже важна. В сентябре 2016 года «Корпорация МСП» запустила онлайн-портал «Бизнес-навигатор для малого и среднего предпринимательства» – ресурс, позволяющий небольшим предприятиям в режиме одного окна получить информацию о всех доступных видах федеральной, региональной и муниципальной поддержки малого бизнеса, о специализированных кредитных продуктах, помогающий правильно выбрать нишу и место для размещения своего проекта с учетом всех особенностей территории, изучить конкурентную среду и грамотно составить бизнес-план. В настоящее время сервис охватывает 180 городов в 85 субъектах РФ, воспользоваться им может любой желающий.

По словам Светланы Кузнецовой, данные в «Бизнес-навигаторе» регулярно обновляются. За время пандемии поменялись многие требования к ведению бизнеса, и в настоящее время идет масштабная перезагрузка сервиса, обусловленная необходимостью актуализации информации. К концу года эту работу планируется завершить.

Огромное влияние на формирование комфортной городской среды оказывают и более масштабные игроки рынка – крупные девелоперские компании. Перед ними стоит серьезная цель – заложить фундамент для роста и развития новых проектируемых районов. От того, насколько успешно они справятся с этой задачей, зависит судьба территорий.

По словам руководителя Московского территориального управления Группы «Эталон» Максима Берловича, девелопер должен сделать так, чтобы будущий житель не стремился покинуть район, в котором он живет, а проводил в нем максимальное количество времени. «На этапе проектирования, – поясняет эксперт, – девелопер должен ответить на вопрос: как работает пространство внутри проекта? какие функции и услуги в него зашиты?» Чем разнообразнее, интереснее и функциональнее пространство, чем больше возможностей для жителей заложит в нее застройщик, тем выше шансы у территории стать самодостаточной и органичной частью города.

Основу для развития бизнеса тоже способен заложить девелопер. Один из современных трендов – программируемый сервис первых этажей. Девелопер самостоятельно продумывает, где в новом районе расположить аптеку, а где продуктовый магазин, и на конкурсной основе размещает нужный сервис в определенных, наиболее удобных для жителей местах. Таким образом, считает Максим Берлович, девелопер помогает малому бизнесу развиваться внутри крупных проектов.

Но, несмотря на современные подходы к формированию новых районов, по данным руководителя подразделения «Градостроительство» Фонда ДОМ.РФ Ксении Титовой, на сегодняшний день приблизительно 70 % территорий жилых районов России остаются довольно низкообеспеченными функциями торговли и услуг. Эксперт считает, что решить эту проблему поможет комплексный стандарт развития территорий, над составлением которого сегодня совместно работают специалисты Фонда и Минстроя РФ. «Мы стараемся предусматривать решения, которые позволяют формировать многофункциональную, гибкую среду, в том числе и внутри зданий,





---

что было особенно актуально во время периода самоизоляции. Поэтому комфортность зданий и удобство прилегающих к ним пространств – это на сегодняшний день самый важный и острый вопрос», – считает Ксения Титова.

Общий мировой тренд ориентирован на индивидуальные потребности человека, удовлетворить которые непросто, но можно. Формирование гибких планировочных решений при проектировании многоквартирной жилой застройки в дальнейшем позволит трансформировать жилые и нежилые пространства под запросы конкретных людей. Например, в последнее время стали очень популярны перепланировки мокрых зон, но, к сожалению, не все они допустимы. Появление такой возможности избавило бы собственников помещений от многих проблем и позволило бы обустроить жилье по своему вкусу и потребностям.

По словам Ксении Титовой, пока не все предлагаемые решения применимы в действующих нормативных условиях, но работа по пересмотру существующих норм идет. Есть уже и положительные изменения, внесенные в своды правил, которые способствуют активному развитию жилых территорий. Речь об организации помещений с функциональным назначением на первых этажах многоквартирных жилых зданий и возможности перевода назначения этих помещений из жилых в нежилые и обратно в зависимости от конъюнктуры рынка. Ряд важных изменений, касающихся вопроса формирования гибких решений при застройке многоквартирных жилых домов, в настоящее время обсуждается с МЧС России. Среди них – возможность обустройства эксплуатируемой кровли на крышах многоквартирных домов, размещения помещений общественного назначения в холлах первых этажей и обустройство сквозного прохода из жилой части здания в нежилую.

Если новые районы проектируются с расчетом на то, что в них сможет зайти бизнес и занять первые этажи многоквартирных домов, то в старых спальных районах решить проблему недостатка товаров и услуг позволяют торговые центры. Бытует мнение, что в скором времени их перестанут строить в городах. Однако член Экспертного совета по Редевелопменту Гильдии управляющих и девелоперов Олег Рыжов уверен, что в ближайшие 20-30 лет в России этого не случится, так как сегодня такие площадки, особенно в небольших городах, являются настоящими точками притяжения. «Торговые центры были, есть и будут, – убежден эксперт. – Вопрос в том, как они трансформируются в будущем, ведь это универсальная площадка, на которой сходятся интересы государства, жителей и бизнеса – малого и крупного. Торговые центры – это универсальный конструктор, который позволяет сформировать различные взаимоотношения в насыщенной коммерческой среде».

Важно понимать, что роль торговых центров в городах-миллионниках и небольших городах России отличается. В мегаполисах торговые центры являются территорией для всевозможных покупок и отдыха людей, а в малых и средних городах – это практически безальтернативная площадка для времяпровождения, поскольку зачастую в городах с населением в 200-300 тысяч человек вечером пойти некуда. Там недостаточно кинотеатров, театров и других активностей, за исключением спортивных, поэтому, считает Олег Рыжов, торговые центры закрывают эту нишу.

Кроме того, в последнее время наметилась тенденция к усилению социальной составляющей в ТРЦ. Предприниматели стали активнее размещать в них детские образовательные учреждения спортивного, развивающего и развлекательного характера. Это удобно, так как позволяет родителям занять детей по интересам на пару часов, а освободившееся время потратить с пользой для себя.

Между тем, эксперт считает, что форматы торговых центров в скором времени изменятся: «В крупных городах наблюдается пресыщение торговыми объектами, поэтому они начнут уменьшаться и превратятся в классические районники, в которых жители смогут в пешей доступности получать необходимые сервисы и услуги. Также это связано с тем, что целый ряд торговых и коммерческих предприятий начинают работать в малых форматах»...

Резюмируя вышесказанное, можно сделать вывод, что запрос на благоустроенные общественные пространства есть не только у жителей, но также у государства и, конечно же, у представителей бизнеса. По словам заместителя министра строительства и ЖКХ Максима Егорова, сегодня предприниматели стремятся преобразить территорию, на которой живут и работают, вкладывая дополнительные средства в общественные пространства и делая лучше родной город. И делают они это в первую очередь для себя.

Результатом работы каждой площадки открытого диалога стал набор решений и рекомендаций, которые помогут городам противостоять новым вызовам и создать максимально комфортную, функциональную и безопасную среду.

## СТРОИТЕЛЬНЫЙ СЕЗОН – 2020. НЕСМОТРЯ НА И ВОПРЕКИ

*Подходит к завершению наиболее активная и плодотворная фаза очередного строительного сезона, который, безусловно, войдет в историю как один из самых непростых и непредсказуемых. В марте 2020 года Тюменская область вместе со всей страной ушла на недельные каникулы, продленные впоследствии из-за распространения коронавирусной инфекции. Деятельность строительных компаний, а вместе с ними и производственных предприятий, изыскательских, проектных и других организаций также была поставлена на паузу. На время приостановилось строительство жилья и важных для региона объектов.*

На неопределенный срок пришлось отложить проведение многих значимых мероприятий. Так, не состоялся запланированный на конец марта I Градостроительный форум Тюменской области, главной темой которого должна была стать реализация национального проекта «Жилье и городская среда». Не удалось провести и II Российско-корейский архитектурно-строительный форум, программа которого предполагала выступления ведущих архитектурных и строительных компаний Тюменской области и Республики Корея, деловые переговоры B2B, лекции от корейских профессоров в области архитектуры и т.д. Многие мероприятия были переведены в онлайн-формат.



*Детский сад в Ямальском-2 микрорайоне построен в рамках национального проекта «Демография»*



*Торжественное открытие школы № 52 в микрорайоне Казарово*

Строительная отрасль – одна из ключевых сфер экономики Тюменской области, а потому, согласно постановлению Правительства Тюменской области № 187-п от 06.04.2020, организациям комплекса одним из первых было разрешено приступить к работе при условии соблюдения обязательных санитарных мер по предупреждению COVID-19. После двухнедельной остановки более 1700 предприятий возобновили свою деятельность и начали нагонять упущенное время.

На региональном и федеральном уровнях был принят ряд мер в целях поддержки строительной отрасли в этот непростой период. Были продлены сроки действия некоторых документов в сфере строительства, ослаблена надзорная нагрузка, снижены ставки по кредитам застройщиков, установлены отсрочки по платежам по налогам, по оплате договоров аренды земельных участков и другие меры. Как отметил начальник управления градостроительной политики Главного управления строительства Александр Фролов на заседании пресс-клуба «НЕФОРМАТ», который в этом году прошел в







*Строительство школы искусств в с. Киево на заключительном этапе*

онлайн-формате, указанные меры поддержки строительного комплекса позволили сохранить темпы строительства жилья и объектов соцкультбыта и не менять кардинально намеченные на 2020 год планы. А это – ввод в эксплуатацию 21 объекта социального назначения, а также 1 млн 756 тыс. м<sup>2</sup> жилья.

Что касается покупательского спроса, то даже вынужденный весенний простой не оказал серьезного давления на рынок недвижимости. «Мы отметили рост сделок по продажам жилья в первом полугодии этого года на 18 % по сравнению с 2019 годом. По объему ре-

ализованных площадей рост составил 13,6 %», – поделился данными генеральный директор аналитической компании «UP consAllt» Андрей Панасюк. Между тем, повышение спроса сказалось на стоимости квадратного метра. В июне, по данным аналитика, средняя цена за квадратный метр была равна 65317 рублям, в 2019 и 2018 годах она составляла 62282 и 53994 рубля соответственно.

По мнению экспертов, дальнейший рост цен тоже не исключен, что связано опять же с покупательской активностью и ростом себестоимости строительства, увеличение которой, в частности, произошло из-за дефицита рабочей силы, вызванного закрытием границ.

Повышение спроса на недвижимость в кризисный для страны период во многом объясняется запуском программы льготного ипотечного кредитования, в рамках которой гражданам регионов была предоставлена возможность взять ипотеку по ставке не более 6,5 % годовых на покупку жилья в новостройках стоимостью до 6 млн рублей. Такими условиями воспользовались многие, и дистанционный режим работы отделов продаж застройщиков и агентств недвижимости не помешал наладить схемы удаленных продаж. Эффективность онлайн-сделок оценили все участники, и, вероятней всего, даже в постпандемийный период они будут пользоваться популярностью.



*Движение по новой развязке в Тюмени было запущено в 76-ю годовщину образования Тюменской области*



Ремонт дороги Каменка – Успенка выполнен в рамках национального проекта «БКАД»

Эпидемия коронавируса повлияла не только на изменение подходов к организации сделок, но и к проектированию жилья, а также благоустройству общественных пространств. Время, безусловно, обязало пересмотреть планировочные решения и функциональное наполнение жилых помещений и городских территорий.

Без перерыва в этом сезоне шла работа на тюменских объектах транспортной инфраструктуры. В 2020 году в нормативное состояние планируется привести порядка 707 км дорог, в том числе 390 км регионального и 317 км местного значения. Несмотря на пандемию, по заверениям региональных властей, все планы по строительству и ремонту дорог будут выполнены в срок. Показатели национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги» также будут достигнуты. Доля дорог Тюменской области и дорог Тюменской агломерации в нормативном состоянии увеличится с 61,92 до 62,12 % и с 80,9 до 81,7 % соответственно.

Среди наиболее значимых дорожных объектов области 2020 года – реконструкция ул. Мельникайте на пересечении с ул. Дамбовской в Тюмени; строительство нового участка подъездной дороги к строящемуся аэропорту в Тобольске; обустройство и озеленение развязки ул. Монтажников – ТКАД в областной столице. Работы на этих и других объектах не останавливались.

Раньше намеченного срока – по контракту завершение работ было запланировано на конец 2021 года – удалось открыть и транспортную развязку на пересечении улиц Мельникайте и 30 лет Победы в Тюмени. Реконструкция объекта, включающего в себя 163-метровый путепровод на улице 30 лет Победы с четырьмя полосами движения, съезды, надземный и наземные пешеходные переходы, проводилась в рамках нацпроекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги». Торжественное мероприятие по случаю запуска движения во всех направлениях по новой развязке состоялось 14 августа, в 76-ю годовщину образования Тюменской области.

Это уже не первый подарок жителям от строителей, приуроченный ко дню рождения области. Год назад, к 75-летию юбилею региона, запустили движение по долгожданной развязке на пересечении Тюменской кольцевой автомобильной дороги с ул. Монтажников. Завершить этот стратегически важный для областной столицы инфраструктурный объект также удалось раньше запланированного. По мнению губернатора Тюменской области Александра Моора, досрочно вводить значимые объекты региону удастся благодаря слаженной работе команды. «Мы много лет поддерживаем строительную отрасль. Благодаря этому смогли сформировать наши региональные компании, сохранить потенциал и развивать дальше тюменский строительный комплекс. И если сегодня перед нами стоит задача построить объект любой сложности, то мы знаем, что на всех этапах будут трудиться профессионалы, нацеленные на общий результат, – подчеркнул губернатор. – Мы работаем одной командой, что позволяет нам строить быстро и качественно. Я надеюсь, наши земляки это ценят».

В целом строительная отрасль Тюменской области, несмотря на временную приостановку деятельности предприятий комплекса, необходимость принятия дополнительных мер по защите здоровья и жизни работников отрасли, справляется с поставленными перед ней задачами. Хотя, безусловно, окончательные итоги подводить еще рано, и негативные эффекты от погружения всей экономики страны в зону повышенного напряжения могут дать о себе знать.

Фото с портала [tyumen-city.ru](http://tyumen-city.ru)





# НАГРАДЫ НАШЛИ ДОСТОЙНЫХ

**И.А. СПИРИДОНОВ**, президент Союза строителей Тюменской области, член Совета Российского Союза строителей



Накануне празднования Дня строителя, 28 июля 2020 года, состоялось совместное заседание Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Российского Союза строителей и Профсоюза работников строительства и промышленности строительных материалов, на котором был утвержден перечень проектных, изыскательских организаций строительного комплекса, награжденных дипломами «Элита строительного комплекса России» и получивших звание «Золотой фонд строительной отрасли» I, II и III степени, «Элита строительного комплекса России» и награжденных дипломами I, II, III степени «За достижение высокой эффективности результатов деятельности организаций в современных экономических условиях» по итогам XVI Всероссийского конкурса на лучшую проектную, изыскательскую и другую организацию аналогичного профиля строительного комплекса за 2019 год.

Также были утверждены перечень проектных изыскательских организаций строительного комплекса, отмеченных специальным знаком «Лидер строительного комплекса России», и список руководителей проектных, изыскательских организаций строительного комплекса, награжденных специальными сертификатами «Лучший руководитель проектной (проектно-изыскательской) организации России».

Кроме того, был утвержден рейтинг лучших проектных, изыскательских организаций строительного комплекса – «Лидеров строительного комплекса России» (61 организация).

Среди победителей есть и организации Уральского Федерального округа.

## **Победители XVI Всероссийского конкурса, награжденные дипломами «Элита строительного комплекса России» (всего 18)**

- АО «Институт Тюменьгражданпроект», г. Тюмень (Колегова Любовь Филаретовна).
- АО «Магнитогорский институт по проектированию металлургических заводов», Челябинская область, г. Магнитогорск (Тверской Юрий Александрович).

## **Победители XVI Всероссийского конкурса, награжденные дипломами «За достижение высокой эффективности результатов деятельности организации в современных экономических условиях»**

### **Диплом III степени (всего 11)**

- АО «Сибирский научно-исследовательский и проектный институт рационального природопользования», Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Нижневартовск (Полуэктов Сергей Викторович).



**Рейтинг лучших проектных, изыскательских организаций строительного комплекса  
по итогам XVI Всероссийского конкурса –  
ЛИДЕРОВ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ  
(61 организация)**

**I. Проектные, изыскательские организации строительного комплекса  
с объемом работ от 1 до 1,5 млрд рублей  
(всего 2)**

- АО «Магнитогорский институт по проектированию металлургических заводов», Челябинская область, г. Магнитогорск (Тверской Юрий Александрович).

**II. Проектные, изыскательские организации строительного комплекса  
с объемом работ от 100 до 500 млн рублей  
(всего 22)**

- АО «Институт Тюменьгражданпроект», г. Тюмень (Колегова Любовь Филаретовна).
- АО «Сибирский научно-исследовательский и проектный институт рационального природопользования», Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Нижневартовск (Полуэктов Сергей Викторович).

На этом же совместном заседании был утвержден перечень строительных организаций и предприятий строительных материалов и стройиндустрии, награжденных дипломами «Элита строительного комплекса России» и получивших звание «Золотой фонд строительной отрасли» I, II, III степени, звание «Элита строительного комплекса России» и награжденных дипломами I, II, III степени «За достижение высокой эффективности и конкурентоспособности в строительстве и промышленности строительных материалов», по итогам XXIV Всероссийского конкурса на лучшую строительную организацию, предприятие строительных материалов и стройиндустрии.

Был утвержден и перечень строительных организаций и предприятий строительных материалов и стройиндустрии, отмеченных специальным знаком «Лидер строительного комплекса России».

Кроме того, были утверждены список руководителей строительных организаций и предприятий строительных материалов и стройиндустрии, награжденных специальными сертификатами «Лучший руководитель организации (предприятия) строительного комплекса России», а также рейтинг 70 лучших строительных организаций и 22 предприятий строительных материалов и стройиндустрии – «Лидеров строительного комплекса России».

Среди победителей также есть организации, находящиеся на территории Уральского Федерального округа.

**Победители XXIV Всероссийского конкурса, награжденные дипломами  
«Элита строительного комплекса России»  
(всего 19)**

- ОАО «Тюменская домостроительная компания», г. Тюмень (Щепелин Николай Игнатьевич).

**Победители XXIV Всероссийского конкурса, награжденные дипломами  
«За достижение высокой эффективности и конкурентоспособности  
в строительстве и промышленности строительных материалов»**

**Диплом I степени  
(всего 16)**

- ООО «Альянс Сервис», Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Мегион (Захаров Евгений Сергеевич).

**Диплом II степени  
(всего 17)**

- ОАО «Ишимагрострой», Тюменская область, г. Ишим (Месенев Анатолий Васильевич).





- АО «Сервисавтоматика», Свердловская область, г. Нижний Тагил (Уткин Андрей Николаевич).
- АО «Мостострой-11», Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут (Руссу Николай Александрович).

**Диплом III степени  
(всего 12)**

- АО «Тобольскстроймеханизация», Тюменская область, г. Тобольск (Майер Владимир Яковлевич).

**Перечень строительных организаций,  
которым присвоено звание  
«Лидер строительного комплекса России»  
(всего 8)**

- ОАО «Тюменская домостроительная компания», г. Тюмень (Щепелин Николай Игнатьевич).
- АО «Тобольскстроймеханизация», Тюменская область, г. Тобольск (Майер Владимир Яковлевич).

**Список руководителей строительных организаций,  
награжденных сертификатом  
«Лучший руководитель организации  
(предприятия) строительного комплекса России»  
(всего 8)**

- Щепелин Николай Игнатьевич – ОАО «Тюменская домостроительная компания», г. Тюмень.
- Майер Владимир Яковлевич – АО «Тобольскстроймеханизация», Тюменская область, г. Тобольск.

**Рейтинг лучших строительных организаций по итогам,  
XXIV Всероссийского конкурса –  
ЛИДЕРОВ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ  
(69 организаций)**

**I. Строительные организации с объемом подрядных работ  
более 10 млрд рублей  
(всего 7)**

- АО «Мостострой-11», Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут (Руссу Николай Александрович).

**II. Строительные организации с объемом подрядных работ  
от 3 до 10 млрд рублей  
(всего 15)**

- ОАО «Тюменская домостроительная компания», г. Тюмень (Щепелин Николай Игнатьевич).
- АО «Прокатмонтаж», Челябинская область, г. Магнитогорск (Генералов Владимир Иванович).

**III. Строительные организации с объемом подрядных работ  
от 1,5 до 3 млрд рублей  
(всего 6)**

- ООО «Альянс Сервис», Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Мегион (Захаров Евгений Сергеевич).



**IV. Строительные организации с объемом подрядных работ от 1,0 до 1,5 млрд рублей (всего 9)**

- АО «Тобольскстроймеханизация», Тюменская область, г. Тобольск (Майер Владимир Яковлевич).

**V. Строительные организации с объемом подрядных работ от 100 до 500 млн рублей (всего 17)**

- ОАО «Ишимагрострой», Тюменская область, г. Ишим (Месенев Анатолий Васильевич).
- АО «Сервисавтоматика», Свердловская область, г. Нижний Тагил (Уткин Андрей Николаевич).

**Победители XXIV Всероссийского конкурса предприятий промышленности строительных материалов и строительной индустрии, награжденные дипломами «Элита строительного комплекса России» (всего 1)**

**Золотой фонд строительной отрасли I степени**



- ООО «Винзилинский завод керамзитового гравия», Тюменская область, Тюменский район, п. Винзили (Саммасов Риволь Фердаусович).

**Победители XXIV Всероссийского конкурса предприятий промышленности строительных материалов, награжденные дипломами «Элита строительного комплекса России» (всего 10)**

- ООО «СЛК Цемент», Свердловская область, г. Сухой Лог (Иммореев Андрей Игоревич).

**Рейтинг 22 лучших предприятий строительных материалов и стройиндустрии по итогам XXIV Всероссийского конкурса – ЛИДЕРОВ СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ**

**I. Предприятия строительных материалов и стройиндустрии с объемом работ от 1 до 1,50 млрд рублей**

- ООО «Винзилинский завод керамзитового гравия», Тюменская область, Тюменский район, п. Винзили (Саммасов Риволь Фердаусович).

**II. Предприятия строительных материалов и стройиндустрии с объемом работ от 500 млн до 1 млрд рублей (всего 5)**

- ООО «СЛК Цемент», Свердловская область, г. Сухой Лог (Иммореев Андрей Игоревич).

Радует то, что 70 процентов лауреатов являются членами Союза строителей Тюменской области.

Традиционно, на протяжении всего периода проведения конкурсов, их итоги подводили в преддверии Дня строителя в г. Москве, а лауреатов награждали в торжественной обстановке накануне нашего профессионального праздника.

К сожалению, в силу определенных причин, связанных с распространением новой коронавирусной инфекции, провести массовое торжественное мероприятие в Москве не представилось возможным, поэтому награждение лауреатов – членов Союза строителей Тюменской области – будет проведено в Тюмени с возможным участием представителя Российского Союза строителей, руководителя администрации Тюменской области, осенью 2020 года.





---

*Уважаемые лауреаты, победители  
XXIV Всероссийского конкурса на лучшую строительную организацию,  
предприятие строительных материалов и стройиндустрии,  
а также XVI Всероссийского конкурса на лучшую проектную,  
изыскательскую организацию, представляющие строительный  
комплекс Тюменской области!*

*Поздравляю вас с заслуженной победой в конкурсах. Все вы показали хорошие результаты работы за 2019 год. Успешно применяли новые материалы и технологии, показывали современные способы организации производства.*

*Эти конкурсы, которые Российский Союз строителей и Профсоюз работников строительства и промышленности строительных материалов проводят совместно с Минстроем России и Минпромторгом России, важны для отрасли. Участие в них – это возможность заявить о своей организации и Тюменской области в полный голос.*

*Сибирского всем здоровья, успехов в работе и побед в будущих конкурсах!*

*Президент Союза строителей Тюменской области,  
член Совета Российского Союза строителей  
И.А. Спиридонов*

---

В 2020 году, несмотря на возникшие сложности, связанные с пандемией коронавирусной инфекции, состоялся и XIX конкурс «На лучшее достижение в строительной отрасли Тюменской области за 2019 год». Подведение итогов и вручение заслуженных наград победителям также пришлось перенести. Но, как говорится, лучше поздно, чем никогда.

С радостью и пожеланием дальнейших успехов и новых побед участникам публикуем результаты регионального отраслевого конкурса.

## **Лидеры строительного комплекса Тюменской области**

*(результаты XIX конкурса на лучшее достижение в строительной отрасли за 2019 год)*

**В номинации «Организация года» почетные дипломы и памятные знаки победителя конкурса присуждены:**

*Среди генподрядных организаций численностью свыше 300 человек:*

- ОАО «Тюменская домостроительная компания»;
- АО «Мостострой-11»;
- АО «Тобольскстроймеханизация».

*Среди генподрядных организаций численностью менее 300 человек:*

- ООО «ЭНКО ГРУПП».

*Среди организаций промышленности строительных материалов численностью свыше 300 человек:*

- ООО «Винзилинский завод керамзитового гравия».

*Среди учреждений образования, готовящих специалистов для строительной отрасли:*

- Строительному институту ФГБОУ ВО «Тюменский индустриальный университет»;
- ГАПОУ ТО «Тюменский техникум строительной индустрии и городского хозяйства».

**В номинации «Объект года» почетные дипломы и памятные знаки победителя конкурса присуждены:**

*А. Проектирование*

- АО «Институт Тюменьгражданпроект» – детские сады в Ямало-Ненецком автономном округе;
- ООО «Мастерская архитектора А.В. Табанакова» – жилой комплекс на ул. Ялуторовской в Тюмени;

*Б. Новое строительство*

*Среди генподрядных организаций численностью свыше 300 человек:*

- АО «Мостострой-11» – восточный обход в Тюмени (IV пусковой комплекс, II этап).

*Среди организаций-заказчиков:*

- ООО «Тюменьинвестстрой» – жилой комплекс «Кристалл».

*Среди организаций промышленности строительных материалов численностью свыше 300 человек:*

- ООО «Завод ЖБИ-3» – детский сад в районе ул. Мебельщиков в Тюмени.

*В. Реконструкция*

*Среди организаций-заказчиков:*

- ГКУ Тюменской области «Управление капитального строительства» – реконструкция нежилого строения в Тюмени (Спортивный комплекс ТГУ).

**В номинации «Объект года» дипломы лауреата конкурса и памятные знаки присуждены:**

*А. Проектирование*

- ООО «Специализированный застройщик «Меридиан Групп» – ЖК «Первая линия» в Тюмени.

*Б. Новое строительство*

*Среди организаций-заказчиков:*

- ООО «Группа компаний «Строительство Бизнес Коммерция» – ЖК «Ермак – 4» в Тобольске.

**В номинации «Руководитель года» почетные дипломы и памятные знаки победителя конкурса присуждены:**

*Среди генподрядных организаций численностью свыше 300 человек:*

- Щепелину Николаю Игнатьевичу – генеральному директору ОАО «ТДСК»;
- Руссу Николаю Александровичу – генеральному директору АО «Мострострой-11».

*Среди генподрядных организаций численностью менее 300 человек:*

- Низамовой Елене Валерьевне – генеральному директору ООО «ЭНКО ГРУПП».

*Среди организаций промышленности строительных материалов численностью свыше 300 человек:*

- Саммасову Риволю Фердаусовичу – генеральному директору ООО «Винзилинский завод керамзитового гравия».

**В номинации «Развитие населенных пунктов» почетные дипломы и памятные знаки победителя конкурса присуждены:**

*Среди генподрядных организаций численностью свыше 300 человек:*

- ОАО «Тюменская домостроительная компания» – благоустройство жилого квартала в границах улиц Федюнинского – Пермякова – Митинского – Шарова.

*Среди организаций промышленности строительных материалов численностью свыше 300 человек:*

- АО «СУЭНКО» – световая композиция 3D «Медведь».

**В номинации «Лучший застроенный микрорайон» почетные дипломы и памятные знаки победителя конкурса присуждены:**

*А. Многоквартирные жилые дома*

*Среди генподрядных организаций численностью свыше 300 человек:*

- ООО «ЭНКО ГРУПП» – жилой район «Преображенский» в Тюмени.

*Среди организаций-заказчиков:*

- ООО «Группа компаний «Строительство Бизнес Коммерция» – жилой комплекс «Авиатор» в Тюмени.

*Б. Малоэтажная комплексная застройка*





---

*Среди организаций-заказчиков:*

- ООО «Навигатор. Девелопмент» – жилой комплекс «Зеленые аллеи» в Тюмени.

**В номинации «Технология года» почетный диплом победителя конкурса и памятный знак присуждается:**

*Среди научно-производственных объединений:*

- ООО «Научно-производственное объединение «Фундаментстройаркос» – углекислотные вертикальные системы «ВЕТ» для замораживания грунтов под фундаменты жилых зданий.

**В номинации «Энергосбережение» диплом лауреата конкурса и памятный знак присуждается:**

*Среди организаций-заказчиков:*

- Филиалу АО «ЮИТ Санкт-Петербург» в Тюменской области.

**Элита строительного комплекса Тюменской области в 2019 году:**

- ОАО «Тюменская домостроительная компания»;
  - АО «Мостострой-11»;
  - ООО «Научно-производственное объединение «Фундаментстройаркос»;
  - ООО «Винзилинский завод керамзитового гравия»;
  - ООО «Завод ЖБИ-3»;
  - ООО «ЭНКО ГРУПП».
- 

### *Уважаемые коллеги!*

*Поздравляю вас с заслуженными наградами в отраслевых конкурсах в этом году. Отрадно видеть, что даже в сложных условиях для всей экономики страны, в том числе и строительной отрасли, вы все равно участвовали, представляли новые проекты и демонстрировали прекрасные результаты своей работы.*

*Участие и победы в таких конкурсах еще раз демонстрируют, что строительная отрасль успешно справится с любыми вызовами времени и сделает это благодаря людям, которые в ней работают.*

*На вас мы возлагаем большие надежды, на вас равняется молодое поколение строителей, проектировщиков, технологов, организаторов производств, ваш опыт и профессионализм поможет всей строительной отрасли стать поддержкой для экономики России в сложных условиях.*

*От всей души поздравляю с победами, пусть они не будут последними на вашем профессиональном пути! Желаю крепкого здоровья, счастья, новых грандиозных планов и их успешной реализации!*

*Заместитель губернатора,  
начальник Главного управления  
строительства Тюменской области  
С.В. Шустов*

## ДМИТРИЙ ВЕШКУРЦЕВ: «СВОЙ ДОМ – ЭТО НЕ ПРО КРЫШУ НАД ГОЛОВОЙ, А ПРО ЛУЧШУЮ ЖИЗНЬ»

*Малоэтажное строительство в России, несмотря на существующие проблемы в данной сфере, является одним из самых перспективных направлений развития территорий. В Тюменской области его доля в общем объеме вводимого жилья хоть и не сравнится с показателями южных регионов, все же стабильно превышает 30 %.*

Стоит ли ждать всплеска интереса к загородному жилью после пережитых двух месяцев карантинных ограничений? Изменится ли структура спроса в пользу частного жилья после пандемии? Эти и другие вопросы мы решили задать Дмитрию Вешкурцеву, директору тюменского экспоцентра «Свой дом» – выставочной площадки, на которой любой желающий может познакомиться со всем разнообразием современных строительных технологий загородного жилья на реальных образцах.

**– Дмитрий Александрович, в первой половине 2020 года, несмотря на пандемию коронавирусной инфекции, в Тюменской области отмечался рост числа сделок с недвижимостью. Коснулось ли это рынка загородной недвижимости?**

– В марте этого года с введением карантина рынок загородного жилья замер, поскольку покупателей сильно отпугнул фактор неопределенности. Эта ситуация сохранялась вплоть до середины лета. Затем произошел скачок спроса – сказался пропущенный старт сезона, то есть, грубо говоря, заказчики, которые ранее обращались в строительные компании в период с марта по июнь, пришли в июле. В целом можно констатировать, что пандемия «подсветила» преимущества загородного проживания – существенно меньшую концентрацию населения, проживание в комфортных условиях, возможность использования прилегающего участка для отдыха и прогулок, а также выращивания овощей, фруктов, зелени.

Тем не менее, я думаю, что пандемия не окажет особого влияния на структуру спроса, так как тренд на строительство индивидуального дома сам по себе устойчив. Запрос на строительство может падать в моменте, под воздействием негативных экономических факторов, но замороженный в такие периоды спрос обязательно реализуется, когда ситуация станет более благоприятной. Свой дом – это не про крышу над головой, а про лучшую жизнь, другое ее качество. Мы стремимся питаться правильно, заниматься спортом, покупать красивую одежду и комфортные автомобили – в этом же ряду способов улучшения жизни находится и строительство своего дома, поэтому это вечный запрос.

**– Расскажите о приоритетах современного заказчика строительства. Насколько тюменцы требовательны и компетентны в выборе материалов и технологий? Случается ли так, что они отказываются от идеи построить/купить жилье за городом после того, как совместно со специалистами взвесит все «за» и «против»? Если да, то какие аргументы для них оказываются решающими?**

– Основных приоритетов можно обозначить два. Первый – это попасть в нужный бюджет. У таких заказчиков чаще всего имеются существенные ограничения по располагаемым средствам, поэтому они оценивают предложения строительных компаний с точки зрения затрат, при этом конструктив дома, его отделка, используемые инженерные системы имеют второстепенное значение. Второй приоритет – цена-качество, то есть здесь заказчик уже разбирается в вариантах, сравнивает их между собой и может заплатить больше за более качественное решение.



Д.А. Вешкурцев,  
директор экспоцентра  
«Свой дом»





---

Что касается компетентности, то здесь тоже можно говорить о разных группах заказчиков. Их объединяет то, что свой загородный дом они строят в подавляющем большинстве случаев впервые, поэтому уровень осведомленности об этапах строительства, видах и свойствах материалов, особенностях их применения и эксплуатации обычно низкий.

Дальше начинается поле вариантов: делают, как у соседа; смотрят бесчисленное множество youtube-каналов; полагаются на свою бригаду строителей; ходят по строительным организациям, получая информацию от консультантов.

Если говорить о приоритетах в части выбора конструктива, то традиционно выбирают блочные материалы, такие как керамзитоблок и газобетон. Деревянные и каркасные дома существенно уступают по занимаемой доле каменным.

Случаи отказа от переезда за город чаще всего связаны с пониманием полной стоимости строительства и обустройства участка (с учетом устройства подъездных путей, подведения сетей, отсыпки, установки забора и т.п.). Трезвый, осмысленный подход, когда человек взвешивает, как с появлением дома изменится его образ жизни; ежедневная логистика с работой, школами, кружками, поликлиниками; какие возникнут временные и финансовые потери в процессе проживания, к сожалению, встречается не так часто.

**– Болевые точки тюменского малоэтажного строительства. Какие они и можно ли на них повлиять?**

– Если говорить конкретно о строительном секторе, не затрагивая смежную земельную тематику, где тоже целый букет проблем, то текущую стадию развития можно назвать довольно ранней, соответственно, болезней роста у нас хоть отбавляй. Это, к примеру, отсутствие регулирования, низкий порог для входа в отрасль, как следствие, активное развитие серого рынка, отсутствие полноценного кредитного продукта на строительство дома, стандартизации и внятных критериев оценки качества жилья.

Есть и отрицательно влияющий на рынок фактор потребительского поведения – люди не имеют специфического опыта строительства дома, следовательно, не боятся обращаться к сезонным бригадам, строить без договора, сметы, проекта, каких-либо гарантий.

На уровне правительства сейчас рассматривается программа поддержки ИЖС в России, которую разработал Минстрой. Она предусматривает ряд мер по стандартизации сектора, повышению качества и ликвидности индивидуального жилья, развитию финансовых инструментов. Сами профучастники загородного рынка в качестве защитных механизмов используют саморегулирование и создание различных ассоциаций и объединений, крупные производители системно занимаются обучением строителей и частных застройщиков.

**– Экспоцентр «Свой дом», строительство которого идет в одном из развивающихся районов Тюмени, тоже, полагаю, поспособствует повышению качества возводимого индивидуального жилья. Расскажите об этом проекте подробнее.**

– Тюменская область традиционно входит в число лидеров по вводу жилья, в том числе за счет реализации различных проектов. В этом году регион получит дополнительный импульс для развития ИЖС – в Тюмени откроется выставочный центр малоэтажного домостроения «Свой дом». Проект строительства Экспоцентра реализуется под патронажем Инвестиционного агентства Тюменской области, при экспертном участии Главного управления строительства Тюменской области, Тюменской областной Думы, Тюменского филиала Федеральной кадастровой палаты, строительного института ТИУ и других профильных структур и объединений. Куратор проекта – заместитель председателя Тюменской областной Думы Виктор Александрович Рейн.

В микрорайоне Ново-Патрушево, в районе улиц Пермякова – Павла Шарова, на территории в 0,74 га разместится комплекс с 14 выставочными домами – образцами коттеджей для постоянного проживания. Строения продемонстрируют все основные технологии и материалы для загородного домостроения: сип-панели, каркасные дома, дома из рубленого и оцилиндрованного бревна, лафета, профилированного бруса, клееного бруса, газобетона, керамического блока и другие. Стоит отметить, что демонстрационные дома будут представлены в полном масштабе, их габариты составят не менее 9×10 метров. Каждый демокоттедж будет доступен для осмотра снаружи и изнутри, на все вопросы ответят консультанты – представители производственно-строительных организаций.

Также на территории Экспоцентра расположится большой выставочный банный комплекс – Центр банной культуры. Его основной функционал – обучение пар-мастеров. Кроме того, на регулярной основе здесь будут проводиться семинары по банному искусству и строительству правильной бани для всех желающих. Рядом с центром расположится аллея выставочных бань, построенных по разным технологиям. Таких конструкций предусмотрено шесть.

По задумке, сама территория Экспоцентра должна стать живой витриной готовых ландшафтных идей для загородных участков. Кроме того, изюминкой площадки станет мини-дендропарк, для создания которого привлечен дендролог с большим стажем работы. На площадке будут расти редкие виды цветов, кустарников и деревьев. Всего – свыше 150 наименований.

Вторая очередь развития площадки подразумевает появление выставочного павильона, где будут представлены инженерные решения для ИЖС.

На текущий момент начато освоение территории: выполнены работы по отсыпке, присоединению к электрическим сетям, сетям водоснабжения и канализации, закончено огораживание территории, разрабатывается проект мини-дендропарка, завершается процесс проектирования внутривыставочных сетей, парковки, выставочного павильона.

Мы изучали опыт создания тематических выставок, работающих в крупных городах России и за рубежом. На наш взгляд, потенциал таких агломераций еще далек от исчерпания. Общий целевой трафик, образуемый за счет широкой линейки конструктивов и подрядчиков, представленных в рамках одной площадки, только одно из преимуществ для строительной компании-экспонента. Синергия позволяет тестировать и создавать различные формы лидогенерации, начиная с проведения обучения и различных презентационных мероприятий, заканчивая взаимодействием с крупными объединениями потенциальных заказчиков, агентов, лидеров мнений и т.п. То, что недостижимо для одной компании в силу самого статуса коммерческой организации или необходимости серьезных финансовых вливаний, может быть организовано за счет участия всех участников выставочной площадки и ее организатора. Этот ресурс мы и собираемся использовать по максимуму.

**– В одном из анонсов сообщалось, что на новой площадке могут появиться дома от строительных компаний из соседних регионов. Уже появились желающие дополнить тюменскую композицию своими проектами?**

– На текущий момент мы ведем переговоры с несколькими производственно-строительными организациями, расположенными на территории ХМАО и ЯНАО, а также Свердловской и Курганской областей. Выставочная площадка интересна многим, вопрос больше стоит в организации работы удаленного офиса и согласовании архитектурных и конструктивных решений. С кем и к чему в итоге придем, будет ясно в ближайшие недели.



Экскурсионная группа на площадке центра «Свой дом»







Схема площадки экспоцентра и проектные решения по размещению выставочных образцов

**– Какие новые возможности появятся у тюменцев, пришедших в ноябре в Экспоцентр? Какие мероприятия планируете проводить и будет ли новая площадка задействована в событиях, не связанных со строительной тематикой?**

– Главное, что наша площадка даст потенциальному частному застройщику, – четкий и понятный ответ на вопрос: «Хочу свой дом. С чего начать?». Для этого создается специальный сервис, который сейчас проходит процедуру получения патента, поэтому деталей мы пока не раскрываем.

Открытие Экспоцентра позволит нам усилить традиционный формат мероприятий – семинаров и мастер-классов. Для этого на площадке предусмотрен комфортный, оборудованный всем необходимым учебный зал. Кстати, строительство одного из выставочных домов запущится в ближайшее время и будет проходить в открытом режиме. За этим процессом можно будет следить в СМИ, а также непосредственно на площадке – мы организуем проведение мастер-классов на живых строительных процессах. В качестве экспертов выступают непосредственно производители материалов, представленных на демокоттедже, к примеру, представители заводов «Поревит», «Кнауф», BRAAS.

С весны будущего года мы вновь запустим выездные мероприятия – экскурсии по трактам Тюмени для тех, кто только выбирает себе участок под строительство, а также экскурсии по построенным коттеджам.

Мы готовы принимать организованные группы и непосредственно на площадке, у нас есть опыт работы со школьниками, студентами и преподавателями ссузов, участниками жилищных кооперативов, получателями жилищных сертификатов, представителями муниципальных округов и садовых товариществ. На безвозмездной основе будут организованы обзорные экскурсии по площадке и лекции на строительную тематику.

Для посетителей площадки будет открыт мини-дендропарк, там можно будет просто прогуляться, а также послушать лекцию дендролога или провести урок биологии.

В целом, мы открыты для любых предложений и сотрудничества, понимая, что количество заинтересованных сторон и участников проекта напрямую связано с новыми возможностями и полезными функциями как для конкретного частного застройщика или профучастника, так и для рынка в целом.









# *С Юбилеем!*

В августе этого года юбилейный день рождения отметил заслуженный строитель РФ, почетный строитель Тюменской области, генеральный директор ООО «Завод ЖБИ-3» Владимир Павлович Соловьев.

Современный, грамотный, опытный руководитель, вот уже на протяжении тридцати лет он возглавляет предприятие, которое заслужило репутацию надежного, стабильно развивающегося застройщика, доверие клиентов и заняло уверенные позиции на строительном рынке региона. В прошлом году завод с почти полувековой историей был удостоен почетного звания «Элита строительного комплекса Тюменской области».

В комфортных домах, построенных ООО «Завод ЖБИ-3», живут тысячи тюменцев, а в школах и детских садах – учатся и воспитываются сотни маленьких жителей нашего большого города. Только за последние три года разработаны проекты и построены детские сады на 350 мест в районе улицы Мебельщиков, в микрорайонах Ямальский-1 и Войновка в Тюмени. Продолжается строительство жилых домов, и не останавливается работа над тем, чтобы жизнь в них становилась еще лучше и комфортнее!

Внедрение инноваций в производство является одним из приоритетных направлений деятельности предприятия и обязательным условием его стабильного экономического развития. В связи с возросшей конкуренцией на рынке строительных материалов и конечной продукцией строительства жилья было принято важное решение о разработке инвестиционной программы по модернизации завода крупнопанельного домостроения и переходе на энергосберегающие технологии. Закуплено и внедрено современное оборудование, осуществлен выпуск железобетонных конструкций новой серии «Тура 20.12» для строительства 18-этажных жилых домов. Продолжается разработка и выпуск железобетонных конструкций новой серии СКБ «Тура 20.16».

Завод ЖБИ-3 заслужил доброе имя социально ответственного предприятия, о чем свидетельствуют сохранение численности работающих и рост среднемесячной заработной платы сотрудников. И в этом, несомненно, главная заслуга принадлежит его руководителю. Большое внимание в компании уделяют подготовке и переподготовке профессиональных кадров. Для этого заключены долгосрочные договоры с высшими и среднетехническими учебными заведениями по вопросам прохождения практики по специальности на предприятии, а также обучения рабочим профессиям без отрыва от производства. Завод – участник Национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».

## *Уважаемый Владимир Павлович!*

Коллектив завода ЖБИ-3 поздравляет Вас с юбилеем и желает крепкого здоровья, благополучия, оптимизма, свершения задуманных планов и замыслов, удачи в делах и начинаниях!

Пусть накопленный с годами профессиональный опыт ведет Вас к новым достижениям!

## МОТИВАЦИЯ – СТРЕМЛЕНИЕ – УСПЕХ

*Базовая кафедра АО «Мостострой-11», образованная на площадке Тюменского индустриального университета в 2018 году, этим летом выпустила первых магистрантов-мостовиков по программе «Искусственные сооружения на транспорте, способы их возведения и эксплуатации». Дипломы получили 13 молодых специалистов, успешно сдавших итоговые экзамены и защитивших магистерские диссертации. В этом учебном году кафедра осуществляла набор уже по двум магистерским программам. В сентябре по новому направлению подготовки «Цифровое строительство» начали обучение десять человек из двадцати.*



*Н.Л. Бреус,  
и.о. заведующего  
базовой кафедрой  
АО «Мостострой-11» ТИУ*

Подробнее о начальном этапе работы базовой кафедры и перспективах дальнейшего развития мы поговорили с и.о. заведующего, заместителем генерального директора по экономике АО «Мостострой-11» Натальей Бреус.

**– Наталья Леонидовна, расскажите, пожалуйста, чем Вам запомнились первые годы работы кафедры?**

– Полагаю, главное – успехами наших выпускников. Во-первых, и, на мой взгляд, это очень важно, ни один из них не оставил учебу и не был отчислен. Все поступившие закончили магистратуру, и, несмотря на все сложности и препятствия, сделали это вполне успешно.

Во-вторых, за прошедшее время ребята заметно подросли с точки зрения личностных и профессиональных компетенций. Мы сравнили их позиции в начале и в конце учебы и увидели, что они хорошо продвинулись по карьерной лестнице, а зарплата некоторых выросла в два раза и даже больше.

Конечно, совмещать учебу с работой было непросто. Тем не менее, ребята всегда, за редким исключением, посещали лекции. В чем секрет успеха?! Я думаю, в коллаборации теоретиков и практиков, на которую мы изначально делали ставку. Из

теоретиков мы приглашали людей, влюбленных в свою профессию, тех, кто хочет развиваться, применять новые подходы и решения и может заражать своим примером других. К учебному процессу мы привлекли не только преподавателей Тюменского индустриального университета, но и ведущих профессоров и преподавателей из Москвы и Саратова, экспертов крупных российских и зарубежных компаний, экспертов-практиков, руководителей и топ-менеджеров АО «Мостострой-11». Это, безусловно, сработало.

Еще один успешный опыт – стажировка в процессе обучения на предприятии в формате «вертушки», когда ребята – по два человека на протяжении двух недель между учебными модулями – последовательно знакомилась с деятельностью девяти ключевых подразделений компании. С одной стороны, это давало им возможность составить комплексное представление о рабочем процессе предприятия. При таком погружении в деятельность организации вопросов: а зачем я это делаю? для чего это нужно? – не возникает. С другой, они могли познакомиться с руководителями и коллективами подразделений и понять, где им комфортней, где они могут проявить себя наиболее эффективно. Если сотруднику интересно работать, то и начальнику легче найти к нему подход.

В целом за эти два года мы провели для ребят 55 мастер-классов, 8 экскурсий на тюменские строительные объекты и производственную базу предприятия, они побывали на строительстве ЦКАДа в Москве и моста через Пур в ЯНАО, прошли три тренинга и подготовили две самопрезентации (в начале обучения и через год). Самопрезентация – это своего рода собеседование, которое позволяет выступающим проявить себя, а нам, менеджерам компании, увидеть их







*Позади первый опыт самопрезентации, 2018 год*

сильные стороны и порекомендовать в тот или иной отдел компании. И мы ни разу не ошиблись в своих прогнозах.

Отмечу, что все внедряемые нами в учебный процесс интерактивы родились не на пустом месте, у каждого из них своя история возникновения. Приведу пример. Я – заместитель директора по экономике. Традиционно финансовые директора сами формируют бюджеты, но в нашей компании мы решили уйти от классического бюджетирования, передав управление на места. Если специалисты на местах самостоятельно этим занимаются, они понимают, что от них требуется и для чего им это нужно. А наша задача – помочь им оптимизировать бюджет, сделав его более эффективным.

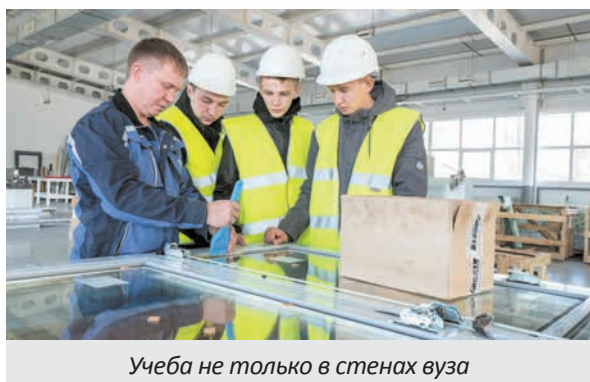
И самой сложной моей задачей на первоначальном этапе оказалось объяснить прорабам, которые никогда данной работой не занимались, как составлять бюджеты. На тот момент я была достаточно юной и не обладала необходимым авторитетом, и передо мной, естественно, встал вопрос: как это сделать? Существует много разных интерактивных форм, не стану о них много рассказывать, но самым эффективным было правильно замотивировать людей. Если они будут понимать смысл того, что делают, если у них появится желание научиться управлять финансами и они сами найдут способы, как это лучше делать, тогда у них все получится, и главное – они смогут поделиться своим опытом с коллегами. Истории успеха всегда заразительны, они вдохновляют людей и подстегивают к тому, чтобы научиться чему-то новому и стать лучше. Корпоративные тренинги стали предпосылкой создания учебного центра, в котором у нас регулярно проводится обучение специалистов.

Мы пошли дальше и начали организовывать для сотрудников экскурсии на объекты, знакомить их с успешным опытом коллег, которые в чем-то преуспели. Такие позитивные примеры создают условия для хорошей конкуренции в коллективе, где каждый хочет проявить себя.

По сути, эти интерактивные формы, опробованные в компании, мы и внедряем в учебный процесс в вузе. И, на мой взгляд, два года у нас прошли очень насыщенно.

**– В этом году Вы запустили новую программу обучения. Расскажите, пожалуйста, о ней подробнее.**

– Поскольку АО «Мостострой-11» работает на территории всей Российской Федерации, то самым важным условием для ее жизнедеятельности становится получение своевременной и актуальной информации. Нужно знать, на каких объектах и в каком количестве работают люди, где и какая техника задействована, какие материалы и в какие сроки необходимо доставить. В маленькой компании ничего эффективнее ручного управления нет: вся необходимая информация добывается по телефону и соответствующим образом обрабатывается. Но если один объект предприятия находится на Дальнем Востоке, второй в Москве, а третий в ЯНАО, то такие технологии перестают работать, и требуются современные способы обработки, передачи информации.



Учеба не только в стенах вуза

Весь мир уже работает в «цифре», и инструменты цифрового строительства предприятию нужны прежде всего для того, чтобы выжить. Без них это прямой путь к банкротству. Год назад в АО «Мостострой-11» мы разработали и внедрили платформу цифрового строительства и успешно ею пользуемся. А так как на базовой кафедре у нас есть возможность готовить специалистов, которые в будущем могли бы данное направление развивать, то мы решили запустить новую программу подготовки. Если востребовано рынком, значит, нужны люди.

**– К слову о технологиях. Нередко в адрес высшей школы можно услышать упрек, что она не успевает за всеми изменениями, происходящими в нашей жизни. Это можно как-то исправить? Нужно ли студентов знакомить со всеми новинками, которые появляются в мире? В настоящее время все так стремительно меняется.**

– Я однозначно против выдачи готовых решений и работы по заданному шаблону.

Мне кажется, самое главное – научить студентов думать и добывать информацию, анализировать ее, отбраковывая лишнее, не брать все на веру и принимать решения в условиях неопределенности. Информации сегодня очень много и нужно уметь ею пользоваться. В этой связи очень жаль, что в вузе нет доступа ко многим интернет-ресурсам. Что такое Яндекс? Это современная библиотека, которая ежесекундно пополняется. Ограничивая доступ к ней, мы ограничиваем доступ к информации. А наша задача как раз противоположная – сделать так, чтобы у них не пропадал стимул для поиска новых знаний и решений, чтобы у них всегда было желание расти







*Первая встреча наставников со студентами базовой кафедры АО «Мостострой-11», 2020 год*

и двигаться вперед. За такими специалистами всегда будут тянуться люди, и они будут помогать развиваться компании.

**– Полагаю, в студенческой среде так же – за сильными идут остальные. А насколько отличаются среда, ведение дел, управление процессами в строительной компании и в высшей школе? Приходилось ли Вам искать компромиссные решения на стыке интересов строительной организации и вуза?**

– Существенных отличий для себя я не отметила. Люди – да, разные. На предприятии все просто и понятно. Если ты не прав, тебе об этом скажут прямо, и никто не станет обижаться на резкие слова и выражения. Научное сообщество в этом отношении другое. Но если ты хочешь с людьми работать, ты будешь стараться найти с ними общий язык.

Что касается ведения дел, то везде нужны гибкость, творческий подход к решению вопросов и умение защищать свою позицию. Если у тебя есть своя точка зрения, ее нужно отстаивать. Если все время отступать и мириться, ничего не получится. Поэтому мы и студентов призываем быть активными, и команду формируем именно из равнодушных, интересных людей, способных увлечь за собой.

**– Этот год, скорей всего, войдет в историю кафедры не только потому, что были вручены дипломы первым выпускникам-мостостроителям, но и потому, что у нее, наконец, появился свой дом в университете. После продолжительного ремонта кафедра справилась с новосельем. Есть ли у Вас планы по дальнейшему обустройству пространства для студентов?**

– Да, конечно. Внутренний дворик института на сегодняшний день выглядит совершенно непривлекательно: старая техника, мебель, строительные материалы. Есть идея превратить это пространство в место для студентов, куда они могли бы выйти на перемене, отдохнуть, пообщаться. Мы хотим предложить студентам разработать концепцию внутреннего двора. В университете есть и архитекторы, и дизайнеры, и строители, и экономисты – все необходимые трудовые ресурсы, которые могут эту задумку реализовать. Мы соберем экспертное сообщество, пригласим крупные проектные организации на презентацию проектов и выберем лучший из них. Я уверена, мы найдем инвесторов, подрядчиков и поставщиков материалов, а когда наступит лето, ребята придут в этот дворик и своими руками будут класть плитку, сажать деревья, устанавливать скамейки. И обязательно здесь нужно будет установить памятные таблички с именами тех, кто своими руками создавал это студенческое пространство.

Если не возникнет никаких препятствий, уже следующим летом можно будет закончить все работы. На мой взгляд, это вполне реально.

# К ВОПРОСУ ПОДГОТОВКИ ИНЖЕНЕРОВ-МОСТОСТРОИТЕЛЕЙ

От проблем к решениям

*Летом 2020 года состоялся первый выпуск магистрантов-мостовиков базовой кафедры АО «Мостострой-11» Тюменского индустриального университета. Событие поистине важное и знаменательное не только для опорного вуза, но и для всей мостостроительной отрасли страны, испытывающей нехватку квалифицированных специалистов. Дефицит кадров обусловлен тем, что ряд российских вузов страны сократил, а кое-где и вовсе прекратил подготовку инженеров-мостостроителей. А между тем, согласно утвержденной Правительством РФ программе приведения в нормативное состояние искусственных сооружений на автомобильных дорогах регионального, межмуниципального и местного значения, до 2024 года предусмотрено строительство 170 важнейших путепроводов на пересечении автомобильных и железных дорог, а также приведение в нормативное состояние более двух тысяч аварийных мостов протяженностью 115 тысяч погонных метров. В условиях кадрового дефицита в мостостроении резонным кажется вопрос: на чьи плечи ляжет этот немалый объем работы?*

Ситуация осложняется еще и тем, что в условиях ускоренного развития техники и технологий вузам необходима соответствующая методологическая, материальная и интеллектуальная (!) база для подготовки кадров, которые на выходе должны владеть современными технологиями и быть готовыми использовать их в своей повседневной деятельности. Таким образом, наряду с другими вопросами, которые приходится решать сегодняшним мостостроителям, кадровый – как с точки зрения качества образования, так и с позиции количества выпускаемых специалистов – остается одним из самых острых. Его рассмотрению посвящено немало публикаций и выступлений.

Своим видением проблемы подготовки специалистов для отрасли транспортного строительства в современных условиях и предложениями по ее решению на страницах «Строительного вестника Тюменской области» поделились доктор технических наук, профессор, руководитель



*И.Г. Овчинников,  
руководитель  
магистерской программы  
базовой кафедры  
АО «Мостострой-11» ТИУ*

прикладной магистерской программы «Искусственные сооружения на транспорте, способы их возведения и эксплуатации» базовой кафедры АО «Мостострой-11» ТИУ Игорь Георгиевич Овчинников, а также кандидат технических наук, доцент, ведущий преподаватель этой магистерской программы Илья Игоревич Овчинников. К слову, в своих публикациях они не раз обращались к обозначенному выше вопросу.

– Прежде, чем приступить к рассмотрению текущей ситуации в сфере подготовки инженеров-мостостроителей, обратимся к недалекому прошлому. В советское время выпускники школ, желающие получить высшее образование, на протяжении лета готовились по программам для поступающих, так как не были уверены в том, что их уровня знаний достаточно для поступления в вуз. В результате на вступительные экзамены они приходили более подготовленными, чем выходили из школы, и этого им было достаточно, чтобы после поступления нормально включиться в учебный процесс в вузе и продолжить обучение.

Современная же школа нацелена на подготовку к сдаче ЕГЭ, а не к обучению в вузе. Более того, сдавшие экзамен абитуриенты оставляют учебу на потом, забывая за лето многое из того, чему





их учили в школе, и приходят в вуз с уровнем знаний ниже, чем был у них раньше.

Между тем, несмотря на очевидные негативные эффекты, которые несет в себе ЕГЭ, никаких шагов по исправлению ситуации в нашей стране не предпринимается.

Кроме того, условное деление школьников на «гуманитариев» и «технарей» путем разрешения первым не сдавать экзамен по физике, с одной стороны, приводит к уменьшению потенциальных кандидатов для поступления на технические специальности вузов и формированию в обществе большой группы молодых людей, не готовых к дальнейшей деятельности по техническим направлениям. С другой стороны, создается пласт так называемых эффективных менеджеров, которые вообще не знакомы с техникой, но готовы при этом управлять коллективами технических специалистов.

Также заметим, что в учебных программах по техническим специальностям вузов заложено большое количество гуманитарных предметов, при этом студенты гуманитарных и экономических специальностей не изучают ни одного даже общетехнического предмета! Почему такое неравноправие?!

Излишнюю, на наш взгляд, гуманитаризацию мы видим и в учебных планах по подготовке бакалавров-мостовиков. Возможно, кому-то это может показаться извечным спором физиков и лириков, но как тогда объяснить следующий пример? В Саратовском государственном техническом университете имени Ю.А. Гагарина до недавнего времени бакалавры направления 08.03.01 «Строительство» при ограниченном сроке обучения – четыре года – изучали такие гуманитарные предметы, как: «История» (108 часов), «Правовое государство: история и современность» (72 часа), «История культуры России» (72 часа), «История науки и техники» (72 часа), а также «Философия» (108 часов), «Философия науки и техники» (72 часа). При этом важные для строителей дисциплины – «Сопrotивление материалов» (180 часов) и «Строительная механика» (180 часов) – они изучают всего по одному семестру!

При таком отношении к весьма значимым, основополагающим инженерным дисциплинам в скором времени следует ожидать резкого увеличения количества аварий и катастроф мостов, иными словами, мостопада, что мы, собственно, уже и наблюдаем, так как в год у нас в стране происходит порядка 100 аварий мостовых сооружений!

А магистры? Положение дел с их подготовкой тоже вызывает вопросы. Чтобы не быть голословными, мы провели серьезную работу по систематизации преподаваемых дисциплин и количеству соответствующих этим дисциплинам зачетных единиц трудоемкости (зет) в ряде вузов России, где имеется мостовая или близкая к ней магистратура. В качестве зарубежного примера взяли магистерскую программу «Проектирование зданий и сооружений» (Лейпциг, Германия).

Анализ показал, что при близких названиях магистерских программ и приблизительно одинаковом количестве изучаемых дисциплин (около 20), количество зачетных единиц в Германии составляет 93, а в российских вузах – не более 74. Мало того, если посмотреть внимательнее, то окажется, что в Германии все изучаемые дисциплины носят инженерный характер, в то время как в российских вузах ситуация сильно отличается. Например, в программе старой магистратуры Саратовского ГТУ было только 5 из 19 дисциплин инженерного характера, в программе новой магистратуры СГТУ их уже 10 из 19. В магистерской программе Казанского ГАСУ из 18 дисциплин 9 инженерного характера, а в МАДИ из 18 дисциплин только 7 можно отнести к инженерным. В Пермском НИПУ из 19 дисциплин инженерных 12, а в Воронежском ГТУ из 14 дисциплин 9 инженерного характера, в Сибирском ФУ 10 инженерных дисциплин из 17. Наиболее насыщены инженерными дисциплинами магистерские программы в ТИУ (20 из 26) и в ТомГАСУ (16 из 20).

Можно также заметить, что в подавляющем большинстве случаев в мостовой магистратуре наших вузов обучающихся готовят скорее к научной деятельности, чем к инженерной, причем больше говорят об инструментах решения научных задач, чем об области приложения этих инструментов. Поэтому выпускники, приходя на предприятия после окончания нашей магистратуры, не готовы приступить сразу же к инженерной деятельности, которой от них ждут, а научно-ис-



*И.И. Овчинников,  
доцент базовой кафедры  
АО «Мостострой-11» ТИУ*

следовательские организации в свою очередь не нуждаются в таком количестве кадров, да и эффективных НИИ в отрасли транспортного строительства осталось до обидного мало, и финансируются они весьма недостаточно.

Кроме того, по новым учебным планам на производственную или технологическую практику отводится гораздо меньше времени, чем было раньше, а предприятия не заинтересованы брать на практику студентов на короткое время. И потому нередко такая практика оказывается чисто формальной.

Приведем еще один показательный пример. По российским правилам в магистратуру могут поступать выпускники бакалавриата любого направления, в том числе и гуманитарного (напомним, это те, которые не сдавали ЕГЭ по физике и не изучали ни одного технического предмета). Для них следовало бы разработать специализированный учебный план, возможно даже продленный на один год, но этого не делается. Представьте себе, какие это будут магистры?!

Следующий этап обучения – аспирантура. Согласно закону «Об образовании в РФ», с сентября 2013 года она является третьим этапом удлинившейся цепочки высшего образования, а не формой подготовки кандидатов наук, ибо сейчас аспирантура, как и предыдущие ступени обучения, является формой передачи знаний, а не получения новых знаний, как это было раньше. По окончании аспирантуры выдается диплом «преподаватель-исследователь». Понимают ли предприятия суть данной формулировки? Смогут ли найти достойное применение пришедшему к ним специалисту? Эти вопросы остаются открытыми. Мы в свою очередь полагаем, что при таком подвешенном статусе этого диплома время обучения в аспирантуре можно считать потраченным напрасно.

И еще ряд соображений, которыми хотелось бы поделиться. Раньше период обучения в вузе и затем в аспирантуре составлял восемь лет, и активные молодые люди к этому времени становились кандидатами наук. Сейчас же существует цепочка бакалавриат – магистратура – аспирантура. Это уже десять лет учебы. Причем до окончания аспирантуры сейчас не разрешено защищать диссертацию, а значит, нужно добавить еще год к этой цепочке. То есть при нынешней системе мы удлинили период подготовки кадров высшей квалификации практически на три года.

Справедливости ради стоит отметить, что в последнее время наметились определенные подвижки в изменении статуса аспирантуры. В процессе проходивших обсуждений было выработано решение, поддержанное президентом страны, о переводе аспирантуры в статус «научной». Президент РАН Александр Сергеев отметил, что сейчас в аспирантуру приходит порядка 20 тысяч желающих, но из них пишут диссертации только 13 процентов, то есть аспирантура все еще является третьей ступенью образования, а не первой ступенью научной деятельности, что не соответствует современным потребностям. Ожидалось, что проект постановления об изменении программы аспирантуры будет разработан к началу 2020 года. Но пока подвижек не заметно.

Еще один немаловажный вопрос – о хлебе насущном. Все мы еще помним те времена, когда на аспирантскую стипендию можно было прожить, не отвлекаясь от научной деятельности. Нынешние аспиранты просто вынуждены зарабатывать себе на жизнь, тратя на это и силы, и время. А ввиду того, что средства на поездки и оргвзносы для участия аспирантов в конференциях практически не выделяются, то и участие в необходимых мероприятиях и, как следствие, их знакомство с ведущими учеными отрасли зачастую становится заочным. Еще печальнее это осознавать, зная, что в сфере мостостроения порядка 70 % диссертаций защищают иностранные аспиранты, которым их страны платят нормальную стипендию, не требующую отвлечения от научной деятельности.

Но, допустим, несмотря на все сложности, аспиранту удалось подготовить диссертацию и опубликовать положенное количество статей в соответствующих журналах. Что дальше? После защиты выпускной научно-квалификационной работы он получает справку о сданных экзаменах, которые раньше относились к кандидатским, и выписку от вуза о диссертационной работе. На этом связь с вузом обрывается, так как больше они не имеют друг к другу никакого отношения, а потому задача поиска диссертационного совета, число которых значительно сократилось, и организация защиты ложится на плечи аспиранта и его научного руководителя. У последнего, к слову, и во время обучения ученика в аспирантуре было не много часов на научное руководство, а после окончания аспирантом аспирантуры он и вовсе помогает ему на добровольных







*На Международной научно-практической конференции «Проблемы организации ремонта и реконструкции малых и средних мостовых сооружений» в Астрахани, февраль 2020 года.  
Вопрос подготовки кадров – в числе обсуждаемых*

началах. Да и с подбором подходящих оппонентов не все гладко. По непонятной причине членов диссертационного совета нельзя привлекать к оппонированию, хотя раньше это было даже обязательным и подчеркивало знакомство совета с тематикой, в русле которой выполнялась защищаемая диссертационная работа.

Но и этого мало. Недоумение вызывает тот факт, что диссертационные работы в обязательном порядке еще до защиты должны быть выставлены на сайтах организаций, где планируется защита. Это открывает доступ к диссертациям иностранным организациям, весьма тщательно отслеживающим появление диссертационных исследований в России. Обращения в первые отделы вузов ни к чему не приводят: их сотрудники соглашаются с имеющейся проблемой, но никаких мер по устранению сложившейся ситуации не предпринимают.

Теперь посмотрим на проблему с другой стороны – с точки зрения профессорско-преподавательского состава. Как известно, качество кадрового потенциала кафедр оценивается по наличию преподавателей с учеными степенями, опытом работы и возрастом. В настоящее время преподавательский состав можно разделить на две группы: первая – со степенями, опытом работы, но уже в возрасте, вторая – молодые преподаватели, редко со степенями и практически без опыта работы. Преподавателей среднего возраста весьма мало. Еще одна особенность, на которую хотелось бы обратить внимание. Так как заработная плата основной рабочей силы кафедр – доцентов, кандидатов наук, даже имеющих опыт работы, – находится в пределах до 30 тысяч рублей в месяц, а заработная плата молодого выпускника вуза в проектной или строительной организации начинается от 30–40 тысяч рублей в месяц, то на кафедры идут работать преимущественно женщины. То есть сейчас в вузах имеет место стремительная феминизация инженерных кафедр, число которых к тому же сокращается из-за их укрупнения путем объединения.

При этом нагрузка на преподавателей в наших технических вузах выросла значительно, хотя очевидно, что обучать студентов сложным инженерным наукам, имея годовую учебную нагрузку в 900 часов и более, очень сложно. Поэтому-то и происходит отток квалифицированных преподавателей из вузов не в научно-исследовательские (их практически не осталось), а в проектные организации! Молодые кандидаты наук, задумываясь о перспективах, финансовых и социальных аспектах своей работы в вузе, тоже предпочитают перейти на государственную службу или в различные фирмы, обеспечивающие им более комфортные условия.

Как видим, болевых точек у российского мостостроительного образования немало, и мы, не углубляясь, обозначили лишь некоторые из них. Между тем мы не считаем ситуацию безвыходной, и ряд уникальных и важных мостовых сооружений, построенных в России за последние годы,

является главным подтверждением этого. В отрасли пока еще сохранен потенциал ряда мостовых подрядных организаций, которым удается опробовать на объектах и инновационные технологии, и материалы, и оборудование.

Тем не менее, вузам, готовящим специалистов для отрасли транспортного строительства, на наш взгляд, представляется необходимым предпринять ряд шагов для исправления ситуации. Назовем наиболее важные из них.

Первое – повышение квалификации преподавателей мостовых кафедр посредством организации специальных курсов с экскурсиями на российские и зарубежные объекты и предоставление им возможности участвовать в российских и международных конференциях. Кроме того, необходимо создание учебно-научных лабораторий, укомплектованных современными приборами, оборудованием и средствами автоматизированной обработки результатов испытаний, и обучение преподавателей вуза работе на нем.

Второе – создание виртуальных кафедр для подготовки специалистов для отрасли транспортного строительства. Специфика данной сферы заключается в том, что объекты транспортной инфраструктуры разбросаны по территории всей страны, и у специалистов не всегда есть возможность очного получения высшего образования или повышения своей квалификации. Помочь в устранении этого барьера и должны виртуальные кафедры, которые необходимо оснастить соответствующими комплектами учебной литературы, методической и нормативной документации, видеофильмами и презентациями.

Третье – подготовка кадров высшей квалификации как для отрасли, так и для самих вузов через очную и заочную аспирантуру, для эффективной работы которой нужна дополнительная стипендия аспирантам. Необходимо также изменить срок пребывания в аспирантуре и преобразовать «учебную» аспирантуру в «научную».

Четвертое – обучение студентов основам инженерной деятельности и изобретательству, проведение педагогических экспериментов по обучению инженерному делу, разработка рекомендаций по внедрению инноваций в высшем профессиональном образовании.

И так далее...

Совершенно ясно, что проблема, а точнее – проблемы подготовки специалистов отрасли транспортного строительства требуют системного подхода. Отдельными, разрозненными решениями и действиями вряд ли удастся переломить ситуацию...

К сожалению, Министерство науки и образования в этом вопросе пока не оказывает никакой помощи инженерным вузам. Поэтому можно надеяться, что эта проблема представляет интерес для Министерства транспорта и его подразделений. Заметим, кстати, что для железнодорожной отрасли ведется подготовка специалистов через профильные университеты путей сообщения (РУТ в Москве, СПбГУПС в Питере, СамГУПС в Самаре, УрГУПС в Екатеринбурге, ИргУПС в Иркутске, ДВГУПС в Хабаровске), а вот подготовка инженеров для автодорожной отрасли происходит в обычных политехнических вузах (исключая МАДИ и СибАДИ), где по иронии судьбы ректоры вузов мало знакомы с подготовкой инженеров и не уделяют этой проблеме должного внимания. Это те вузы, которые относятся к Министерству науки и образования.

---

*Летом 2020 года преподаватели базовой кафедры АО «Мостострой-11» Строительного института Тюменского индустриального университета Игорь Георгиевич Овчинников (доктор технических наук, профессор, руководитель прикладной магистерской программы «Искусственные сооружения на транспорте, способы их возведения и эксплуатации»), Шерали Назаралиевич Валиев (кандидат технических наук, доцент, ведущий преподаватель этой магистерской программы), а также Илья Игоревич Овчинников (кандидат технических наук, доцент, ведущий преподаватель этой магистерской программы) были избраны действительными членами (академиками) Российской академии общественных и фундаментальных наук им. ак. М.В. Ломоносова по отделению (секции) «инженерно-технических наук».*

*Поздравляем всех сотрудников базовой кафедры  
АО «Мостострой-11» с этим замечательным достижением!*

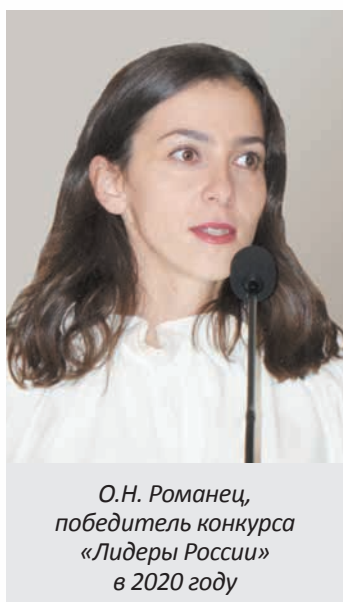




# ЕСЛИ УЧИТЬСЯ, ТО У ЛУЧШИХ

*Каждая история успеха уникальна, неповторима и, безусловно, поучительна, ведь наполнена она не только радостью побед, но и горечью поражений и мудростью накопленного опыта. Учиться на хороших примерах важно и нужно, считают в Тюменском индустриальном университете и стараются знакомить своих студентов с людьми, достойными подражания.*

В сентябре базовой кафедрой АО «Мостострой-11» был организован мастер-класс «Лидерство для развития региона». Гостем мероприятия стала Ольга Романец, победитель конкурса «Лидеры России» 2020 года, генеральный директор АО «Агентство инфраструктурного развития Тюменской области». Она рассказала участникам встречи о конкурсе среди управленцев России и своем пути к победе в нем.

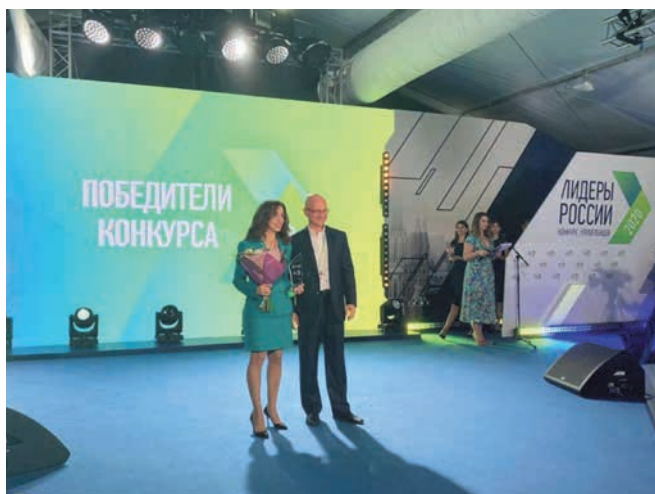


А началась встреча с вопроса: кто такой лидер? Человек, способный повести за собой, тот, кому верят, поделилась мнением заведующая базовой кафедрой АО «Мостострой-11», заместитель генерального директора по экономике предприятия Наталья Бреус. А чтобы тебе верили, считает она, нужно никогда не обманывать и глубоко разбираться в предмете. Лидер – это тот, кто способен оперативно реагировать на неожиданные обстоятельства, предлагать эффективные решения и доносить свои мысли до других, добавил директор филиала АО «Мостострой-11» «Строительное управление» Иван Худяков. Это продавец надежды – такое определение лидеру в свое время дал Наполеон Бонапарт, о чем напомнила заместитель директора по учебно-методической работе Строительного института ТИУ Анна Быстрицкая. Наконец, это человек, который готов делиться знаниями и опытом и не боится высказывать свое мнение, завершила образ руководитель службы управления персоналом строительной компании Ирина Паршукова.

К дискуссии подключились и остальные присутствующие в зале. Участники отметили такие присущие лидеру качества, как компетентность, творческое мышление, способность мотивировать людей на достижение поставленных целей, открытость, стрессоустойчивость и ряд других.

Своим мнением по данному вопросу поделилась и Ольга Романец: «Все вы, скорее всего, слышали такое выражение – делай то, что любишь, и у тебя все получится. А я хочу сказать, что гораздо важнее любить то, что делаешь. И это совсем не одно и то же! Лидерство возникает тогда, когда человек берется за дело, за которое другие братья не хотят, а сделать его нужно. Когда человек сталкивается с задачей, с которой он не может справиться в одиночку, когда нужны команда и лидер, который будет управлять процессом. И нужно понимать, что лидерство – это не прерогатива делать меньше, это огромная ответственность делать больше и отвечать как за успех, так и за неудачи команды».

В 2020 году Ольга Романец вошла в число 106 победителей открытого кон-



*Награждение победителей*

*В ходе мастер-класса Ольга Романец представила один из проектов, над которым в настоящее время работает команда Агентства инфраструктурного развития Тюменской области. «В нашей стране немало объектов промышленной эпохи, которые никак не используются. Крупнейший домостроительный комбинат Советского Союза, который обеспечивал домами вахтовые поселки нашего Севера, не функционирует с 2000-х годов. Эта огромная, невостребованная на сегодняшний день территория может начать новую жизнь. Мы хотим, чтобы здесь появился промышленный технопарк, который объединит под одной крышей различного рода пространства, представителей разных индустрий, производств, выставок. Такие виды пространств набирают все большую популярность во всем мире, и мы верим, что наш проект тоже будет интересен и полезен региону».*

курса для руководителей «Лидеры России», его главная цель – поиск наиболее перспективных и талантливых управленцев со всей страны. Всего в этом году на конкурс было подано более 233 тысяч заявок, участниками стали 3399 управленцев, 300 из которых вышли в финал. Ольге Романец повезло войти в шестерку победителей, которые имели возможность пообщаться лично в формате видеоконференции с Президентом России Владимиром Путиным.

Своими жизненными принципами, которые помогли добиться высокого результата, Ольга Романец и поделилась с участниками встречи.

Первый из них базируется на мнении американского философа, социолога и футуролога, одного из авторов концепции постиндустриального общества Элвина Тоффлера, который утверждал, что безграмотными в XXI веке будут считать не тех, кто не умеет читать и писать, а тех, кто не умеет

учиться, разучиваться и переучиваться. «Вы наверняка знаете, что многие профессии исчезают и совсем скоро нормой станет смена семи видов деятельности за жизнь, а потому умение учиться и переучиваться – ключевой на сегодняшний день навык, – считает главная героиня мастер-класса по лидерству. – И помните, как только вы почувствовали себя очень умными, очень опытными, все знающими, началась ваша деградация».

Второй принцип – тренд важнее состояния. «Это как с рекой, – приводит пример Ольга, – вы не сможете развернуть ее посередине, но у истока сделаете это детской лопаткой, поэтому, чем раньше вы научитесь видеть тренды, тем быстрее происходящие изменения станут вашими соратниками и союзниками». Что касается состояния, оценки ваших действий окружающими, успехов и неудач, то они вторичны.

Следующий постулат – идеального времени не существует. Управленец всегда принимает решения в дефиците времени и информации, и возможный страх при принятии решений естественен, считает Ольга Романец, чтобы избавиться от него, нужно идти навстречу тому, чего боишься. «В зоне страха скрыты наши самые мощные ресурсы, поэтому нужно научиться радоваться трудностям, так как, преодолевая их, мы растем», – отмечает она. И на долгом пути к большой конечной цели очень важно уметь радоваться маленьким победам. Это позволит не потеряться и не сойти с дороги. Наконец, нужно четко понимать, куда ты движешься и чем ты сможешь гордиться в конце своего жизненного пути.

Рост конкуренции среди стран и, как следствие, рост конкуренции за людей, в XXI веке в условиях стирания географических границ территорий становится одним из серьезных вызовов. Государства, проигравшие борьбу за талантливых, перспективных современных управленцев, вряд ли справятся с глобальными задачами и проблемами нового времени. И благополучие нашей страны тоже в первую очередь зависит от ее человеческого потенциала и капитала, в том числе от способных творчески мыслить, готовых учиться, рисковать, предлагать нетривиальные решения лидеров.







# ПОЖАЛУЙ, ЛУЧШИЕ УСЛОВИЯ АРЕНДЫ ЗАЛОВ ДЛЯ МЕРОПРИЯТИЙ

БОЛЕЕ 20 ВАРИАНТОВ РАЗНОЙ  
ВМЕСТИМОСТИ И ПЛОЩАДИ

**ОПОРНЫЙ ВУЗ  
РОССИИ**

КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛЫ	ОТ 5 000 Р/ЧАС	ТРЕНАЖЕРНЫЕ ЗАЛЫ
ОТ 6 000 Р/ЧАС	АКТОВЫЕ ЗАЛЫ	ОТ 500 Р/ЧАС
СПОРТИВНЫЕ ЗАЛЫ	ОТ 1 200 Р/ЧАС	ОТКРЫТЫЕ СПОРТИВНЫЕ ПЛОЩАДКИ ОТ 500 Р/ЧАС

**ВЫБИРАЙТЕ ПЛОЩАДКУ**  
ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ СПОРТИВНЫХ  
СОСТЯЗАНИЙ, СЕМИНАРОВ,  
КОРПОРАТИВНОГО ФИТНЕСА,  
КОНФЕРЕНЦИЙ И ФОРУМОВ.

Дополнительно можно заказать музыкальное, световое и видеоборудование, организовать работу судей и тренеров.



university

Тюменский  
индустриальный  
университет

ТЮМЕНЬ, УЛ. ВОЛОДАРСКОГО, 38, КАБ.417  
**(3452) 28-36-85**

[tyuiu.ru](http://tyuiu.ru)

## СПАССКАЯ ЦЕРКОВЬ: НА ПУТИ К ВОЗРОЖДЕНИЮ

*Спасская церковь в Тюмени – один из самых выразительных памятников архитектуры федерального значения с 200-летней историей. Здание расположено в центре города на перекрестке двух гостевых улиц – Ленина (бывшей Спасской) и Челюскинцев (ранее Иркутской).*

*В настоящее время церковь закрыта на реставрацию. Об архитектурно-художественных особенностях достопримечательности, без которой сложно представить областную столицу, и о том, какие работы предстоит провести на объекте, рассказываем в этой статье.*

Церковь Спаса, наиболее декоративная каменная барочная церковь Тюмени, была возведена на средства прихожан на месте старого деревянного храма. Строительство, начатое в 1796 году, завершилось к 1819 году с освящением в честь Нерукотворного Образа Христа Спасителя. Престол в честь Спаса Нерукотворного считался главным. По нему церковь и стала именоваться Спасской.

По объемно-планировочному решению здание представляет собой двухэтажный четырехпрестольный каменный храм, выполненный поэтапно и достраивавшийся с конца XVIII до начала XX века, когда северный пристрой двухэтажного храма сформировал окончательный объемно-планировочный тип храма-двойни, дошедший до наших дней.

В композиции двухэтажного здания использованы обычные для местных церквей приемы: постановка храма на подклет с выделением внизу зимнего, а сверху летнего помещения, пятиглавие, колокольня типа «восьмерик на четверике», внутренние перекрытия традиционных конструкций – коробовые своды первого этажа, восьмилотковые и граненые полусомкнутые в летнем храме.



Церковь Спаса, начало XX века







*Обнаруженные фрагменты настенной живописи*

Внешний облик памятника отличается необычайной живописностью форм. Стиль барокко ощутим в пластичной трактовке завершений церкви с использованием фигурных купольных покрытий с переломом, «разорванных» фронтонов, ярусных контрастно убывающих восьмериков со скульптурными волютами. Оригинальную декоративную интерпретацию получил мотив пятиглавия. Церковь практически одноглава благодаря малым размерам угловых главок и усложненному ярусному построению центральной главы. Такая же высотная активность придана и венчанию апсиды.

Примыкающий с запада объем широкой паперти, выдвинувшийся на красную линию, фактически образует самостоятельную композицию. Его архитектурные формы в псевдорусском стиле отличаются дробной пластикой фасадов, которая включает многочисленные кокошники, колонки с перехватами, разнообразные ширинки, «бегунцы», «перспективные» порталы, шатровые покрытия и другие элементы.

Настенный декор церкви отличается плоскостью. Полуциркульные окна на фасадах храма обрамлены наличниками трех типов. Более пластичны наличники первого этажа. Верхняя часть их выполнена в виде двух встречных волютов. Окна второго яруса, имеющие удлиненные пропорции, завершены



*Вскрытые при реставрации более ранние слои краски*

фигурными сандриками. В наличниках третьего яруса преобладают жесткие по рисунку треугольные формы. Плоскости фронтонов на осях храма прорезаны четырехлепестковыми окнами. Наличники окон алтаря и трапезной повторяют декор наличников двух нижних ярусов храма.

Орнаментальный декор на сводах храма выполнен в технике гризайли, имитирующей лепной декор барочного стиля, и представляет собой овальные медальоны-картуши с пышными центральными орнаментальными вставками из завивающихся листьев аканта и раковин.

Ставшие со второй половины XVIII века традиционными для декоративного убранства барочных храмов Урала, северо-восточной Руси и Сибири карнизные тяги с зубчиковыми элементами нашли применение и в Спасской церкви, оформив междуэтажные членения, карнизы, горизонтальные пояски – перехваты на пилястрах храма и колокольни.

Надо отметить, что в конце XIX и начале XX века архитектура здания дважды претерпела изменения. В 1887 году на месте четырехколонного портика классицистической стилистики возвели большую двухэтажную каменную паперть с пристройками с левой и правой стороны, с шатровыми завершениями, увенчанными главками на пяти башнеобразных объемах.

В 1916 году по инициативе старосты церкви, купца А.И. Текутьева с северной стороны к церкви примкнул новый двухэтажный придел, почти в точности повторивший очертания основного храма, а в отделке – декор наличников прежнего фасада.

В декабре 1929-го церковь закрыли, с нее были сняты кресты, разобраны главки. Здание, которое стали использовать в качестве общежития, не было уничтожено благодаря тому, что находилось под охраной Народного комиссариата просвещения. Длительное время в нем размещался городской архив, а потом библиотека. В мае 1948 года Церковь Спаса отнесена к числу памятников, охраняемых государством, а спустя 12 лет включена в реестр монументального зодчества местного значения.

С 1980-х в памятнике располагались фонды и научная библиотека Тюменского областного краеведческого музея.

Пережитые события насыщенных десятилетий не прошли для храма бесследно: техническое состояние оставляло желать лучшего, остро чувствовалась необходимость в реставрации.

Первый период восстановления Спасской церкви датируется 1989–1990 годами. Согласно разработанному проекту предполагалось приспособление памятника под музей природы. На здании выполнили работы по восстановлению двух барабанов и башенок на приделе.

Во время второго периода, в 2003 году, произведена реставрация кирпичной кладки цоколя и фасадов, восстановлены утраченные главки на приделе, над алтарем, храмом и колокольней, воссозданы и позолочены сусальным золотом луковки и кресты; выполнен ремонт кровли, восстановлены первоначальные входы в храм и ограда с металлическими пряслами; выполнено благоустройство территории. Данная реставрация вернула памятнику исторический облик начала XX века.

Вехой возрождения храма можно считать 2016 год, тогда началась разработка проектной документации на выполнение очередных реставрационных работ в церкви. В процессе комплексных исследований памятника архитектуры определили основные перестройки здания, выполненные в различные периоды при изменениях функционального использования объекта: поздние перегородки и перекрытия, заложенные исторические оконные и дверные проемы, места и габариты перестроенных исторических лестниц, конструктивные особенности и применяемые материалы исторических элементов здания.

Помимо этого, в купольной части верхнего храма выявили места сохранившихся настенных росписей, скрытых под поздней штукатуркой, ориентировочно датируемых первой четвертью XIX века. Роспись выполнена в стилистике, близкой к академической, с применением темперной и масляной техник.

По результатам проведенного обследования Спасской церкви определен перечень основных необходимых ремонтно-реставрационных работ, направленных, в первую очередь, на усиление основных несущих конструкций, а именно: усиление кирпичной кладки стен и грунтового основания здания, замена отдельных конструкций перекрытий, ремонт отделки и архитектурного убранства фасадов, реставрация внутренней отделки помещений, включая профилированные потолочные тяги и розетки, реставрация обнаруженной настенной росписи, замена полов, оконных и дверных заполнений, замена сетей инженерного обеспечения здания.





Архитектурные решения проекта текущей реставрации ставят задачу вернуть зданию исторический облик на период начала XX века, приспособить его в современных условиях под приходской храм.

К слову, богослужения здесь последний раз проводились 90 лет назад, прихожане с нетерпением ждут, когда в стенах церкви вновь зазвучат праздничные молитвословия.

Планировочными решениями предусмотрены две группы помещений: богослужебного назначения (трапезная и храмовая части, алтарь) и вспомогательного (гардероб, иконная лавка, комнаты священника и персонала и другие). Во всех помещениях проектом предусматривается установка оборудования, соответствующего их назначению.

В подвале северного придела запланировано восстановление помещения склепа, доступ в которое станет возможен с улицы благодаря раскрытию исторического дверного проема. Здание планируется приспособить к современным условиям в соответствии с действующими требованиями и нормами: в помещениях подвала будут расположены технические службы, инженерное оборудование предстоит полностью заменить на современное. Необходимо также обеспечить доступ в здание и на прилегающую территорию маломобильным группам населения, выполнить ночную архитектурную подсветку здания и благоустройство территории.



*Завершить реставрационные работы на объекте планируется в 2021 году*

***Комитет по охране и использованию объектов историко-культурного наследия Тюменской области***

УДК 624.131.24

## СТРУЙНАЯ ЦЕМЕНТАЦИЯ (JET-GROUTING) В ТРЕЩИНОВАТЫХ СКАЛЬНЫХ ГРУНТАХ

С.С. ЗУЕВ, заместитель генерального директора АО «Нью Граунд»;

С.С. РУБЦОВА, начальник информационно-аналитического бюро АО «Нью Граунд»;

Д.С. КОНЮХОВ, канд. техн. наук, начальник отдела научно-технического сопровождения строительства АО «Мосинжпроект»

Время и сложившиеся обстоятельства диктуют необходимость перехода от горизонтального к вертикальному зонированию городского пространства, которое способно обеспечить формирование комфортной жилой и производственной среды на основе глубинно-пространственной организации всей системы объектов. Конструкция и технология устройства котлована при строительстве подземного сооружения открытым способом должны обеспечивать его водонепроницаемость, если невозможно или экономически нецелесообразно водопонижение. При размещении подземного сооружения ниже уровня подземных вод и невозможности заглубления ограждения котлована в водоупор (несовершенное ограждение котлована) широкое применение находит устройство вертикальных и горизонтальных противифльтрационных завес (ПФЗ) вокруг подземной части здания.

В статье описывается опыт проектирования и устройства ПФЗ в трещиноватых грунтах с использованием технологии струйной цементации грунтов «jet-grouting». Проведенные работы показали, что струйная цементация имеет определенные преимущества перед традиционными методами заполнительной цементации в трещиноватых и разрушенных до рудяков скальных грунтах в зоне напорных подземных вод.

**Ключевые слова:** трещиноватые скальные грунты; струйная цементация; горизонтальный противифльтрационный экран.

Необходимость перехода от горизонтального к вертикальному зонированию городского пространства, которое способно обеспечить формирование комфортной жилой и производственной среды на основе глубинно-пространственной организации всей системы объектов, продиктовано временем и сложившимися обстоятельствами [1–3]. К факторам, удорожающим использование подземного пространства, относятся: геологические и гидрогеологические условия, усложнение инженерно-конструктивных решений подземных сооружений, стесненность при производстве работ в сложившейся городской застройке (СП 473.1325800.2019 Здания, сооружения и комплексы подземные. Правила градостроительного проектирования).

Конструкция ограждения котлована при строительстве открытым способом должна обеспечивать устойчивость стен котлована в процессе и после полной разработки грунта, а также водонепроницаемость в условиях высокого уровня подземных вод. При размещении подземного сооружения ниже уровня подземных вод и невозможности заглубления ограждения котлована в водоупор (несовершенное ограждение котлована) широкое применение находит устройство вертикальных и горизонтальных противифльтрационных завес вокруг подземной части здания (СП 250.1325800.2016 Здания и сооружения. Защита от подземных вод). Для устройства подобных конструкций наиболее широко применяются метод струйной цементации грунтов «jet-grouting» и технология возведения подземных сооружений «стена в грунте» [4–8].

Как правило, устройство подземных частей происходит в рыхлых дисперсных грунтах четвертичного возраста, но с увеличением глубины котлованов все чаще приходится сталкиваться при производстве работ со скальными и сцементированными полускальными грунтами: известняками, песчаниками, аргиллитами и алевролитами. В верхней зоне залегания они залегают в виде отдельных рудяков и сильнотрещиноватых слоев. В этом случае они имеют малую проч-





ность и высокий коэффициент фильтрации подземных вод, достигающий 2,0...10,0 м/сут, причем горизонты трещинных вод в большинстве случаев являются напорными.

Одной из основных задач в этом случае является устройство горизонтального противофильтрационного экрана в основании котлована, обеспечивающего восприятие напора подземных вод и ликвидацию притоков воды в котлован.

Как правило, для снижения фильтрации подземных вод по трещинам использовалась цементация методом заполнения под малым давлением (5-20 атмосфер) [9–12]. Но на глубине 10-12 м и больше от поверхности грунта этот метод недостаточно эффективен: высокие скорости движения напорных вод приводят к вымыванию смеси. Применение струйной цементации с давлением 350-400 атмосфер позволяет отжать воду из трещин, заполнить их скрепляющей смесью и «замолотить» трещиноватый массив грунта.

Специалисты-геотехники настороженно относились к использованию струйной цементации в скальных грунтах, но успешный опыт применения при строительстве подземных сооружений показал ее эффективность. Данным опытом на примере устройства противофильтрационной завесы в скальных грунтах при строительстве станционного комплекса «Терехово» в Москве мы и хотим поделиться в этой статье.

Целью работы являлось закрепление струйной цементацией слоя известняков в основании котлована с целью ограничения фильтрации подземной воды и восприятия гидростатического давления, исключения прорыва потока подземных вод при разработке котлована.

Закрепляемый грунт находится в интервале глубин 28,0...38,0 м от поверхности и представлен: известняками, разрушенными до глыб, щебня дресвы и муки с глинистым заполнителем, и известняками микрочернотыми, сильнотрещиноватыми, малопрочными и средней прочности (рис. 1).

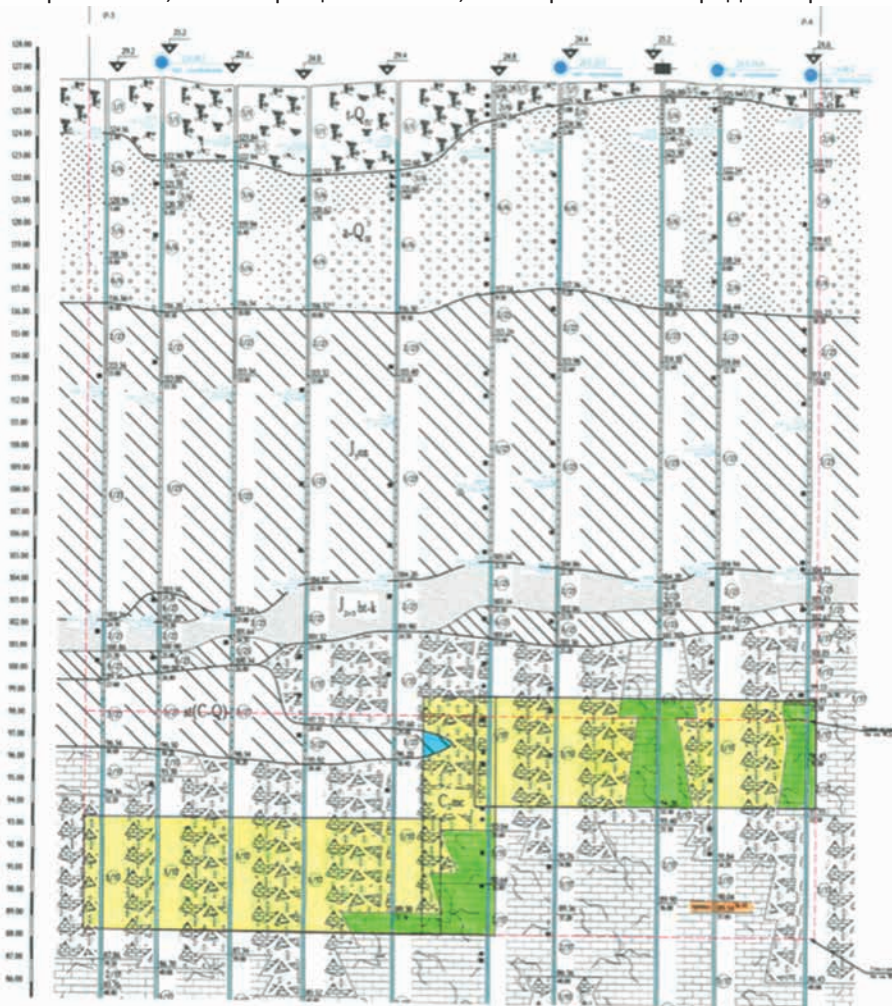


Рис. 1. Инженерно-геологический разрез площадки строительства

Проектный диаметр зоны цементации составлял 2000 мм, скважины размещались по треугольной сетке 1700 × 2000 мм, междуосевое расстояние составило также 2000 мм (рис. 2).

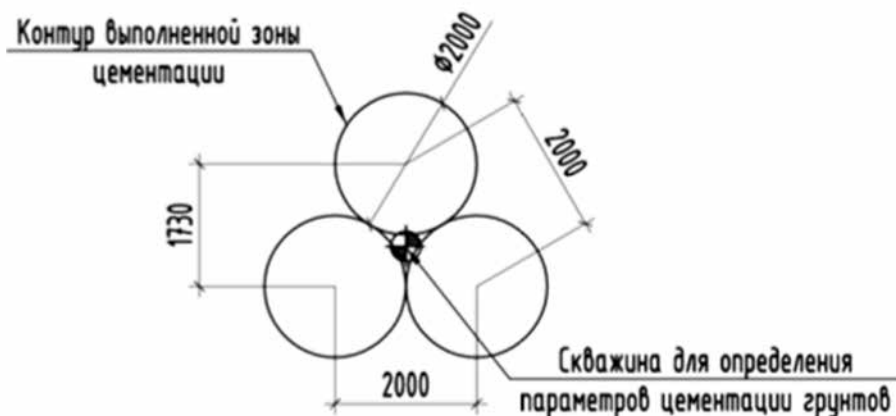


Рис. 2. Схема зоны цементации

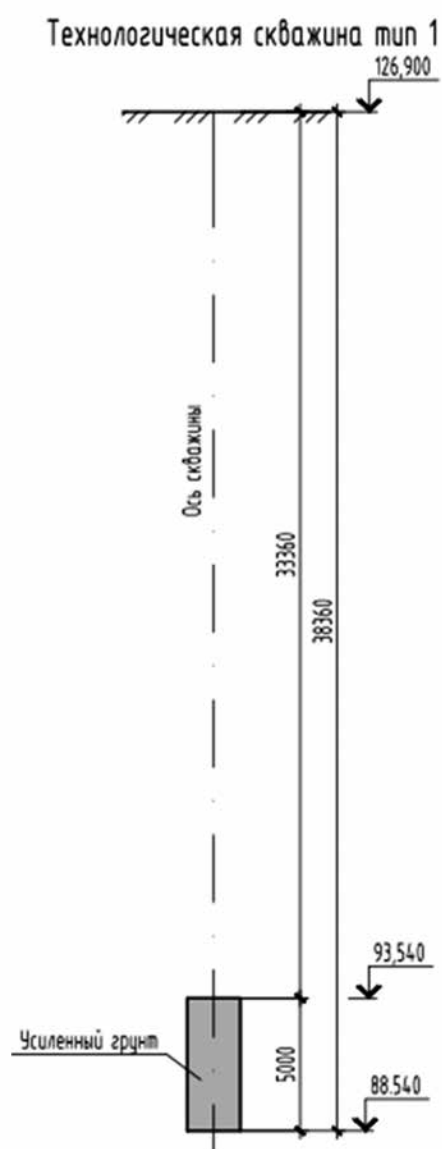


Рис. 3. Схема технологической скважины

Одним из важных моментов выполнения работ было точное достижение зоны цементации рабочим буровым органом (рис. 3). При допустимом отклонении 10 мм на один погонный метр бурения такая точность была обеспечена и контролировалась во время опытно-исследовательских работ и производственного процесса.

При опытных работах подбирался состав скрепляющей смеси и технологические параметры процесса. Механизм действия водоцементной струи на такие слои грунта представляется следующим образом. Под действием высокого давления водоцементная смесь (ВЦС) вырывается из сопла. При этом «струя» после выхода из сопла представляет собой «цепочку капелек» водоцементной смеси. Разрыв струи и образование «капелек» происходит за счет высокого давления в сопле, трения ВЦС о стенки сопла и движения по полуокружности потока воздуха в затрубном пространстве. Реактивный поток ВЦС за счет вращения и подъема колонны воздействует на грунт в различных точках по образующей скважины. Характерным физическим процессом, определяющим зону разрушения грунта, является процесс соударения «капли» ВЦС с массивом грунта и формирование напряженного состояния в грунте. При превышении динамическим напряжением от удара «капли» предела прочности грунта на сжатие происходит его разрушение с отделением от массива грунта.

В дисперсных грунтах происходит замещение части минеральных частиц цементным раствором, в трещиноватых полускальных грунтах происходит добавление цементных связей в массив грунта без подъема минеральных частиц [13].

В ходе опытных работ для формирования зоны закрепления проектного диаметра в условиях напорных вод были использованы добавки, снижающие скорость фильтрации воды – бентонит, ускорители твердения бетона – силикат натрия («жидкое стекло») и хлористый





кальций. Бентонит – это высокодисперсный слоистый алюмосиликат, который используется как гелеобразователь, снижающий скорости фильтрации за счет формирования тонкого водонепроницаемого слоя.

При добавлении силиката натрия к воде, идущей на затворение цемента, его сроки схватывания существенно сокращаются. Обусловлено это тем, что в результате химической реакции между щелочным силикатом (жидкое стекло) и составными частями цементного клинкера (гидроалюминат кальция) образуются коллоидные гидросиликат кальция и алюминат натрия. Именно образующийся в составе грунтобетона алюминат натрия является сильным ускорителем его схватывания. Кроме того, проходит еще одна реакция – между жидким стеклом и известью, находящейся в цементе, с образованием силиката кальция. Отлагаясь в порах твердеющего камня, силикат кальция придает ему повышенную плотность и водонепроницаемость. Вся совокупность свойств – ускорение схватывания грунтобетона от образования алюмината натрия и пониженная проницаемость порового пространства за счет кольматирующего действия силиката кальция – обусловила применение жидкого стекла в качестве добавки для производства работ в зоне с высокими напорами подземной воды [14].

Процессы твердения грунтобетона в раннем возрасте протекают интенсивней и с большей полнотой, когда его температура повышается. Добавка 1 % хлористого кальция от массы цемента по его влиянию на схватывание цемента равносильна повышению температуры на 15-20 °С. Таким образом, хлористый кальций может быть применен как в работах при нормальных температурах (от +10 °С до +25 °С) для ускорения процессов схватывания и твердения, так и в работах при пониженных температурах (ниже +10°С). И хотя в обоих случаях он дает значительную интенсификацию процессов схватывания и твердения при пониженных положительных температурах (характерных для грунта), его сравнительная эффективность значительно выше.

Свойства всех добавок реализуются в ходе формирования и начального периода кристаллизации грунтобетонного элемента, дальнейший набор прочности грунтоцементного композита происходит по законам твердения цементного вяжущего [15].

В ходе опытных работ был подобран следующий состав скрепляющей водоцементной смеси: водоцементное отношение – В/Ц = 0,8; цемент марки М500 – с расходом 1200 кг/м (764 кг/м<sup>3</sup>); хлористый кальций (CaCl<sub>2</sub>) – до пяти процентов от массы сухого цемента. Цементирование выполнялось по двухкомпонентной технологии Jet-2 с подачей воздуха под давлением до 0,8 МПа, скоростью вращения 11 оборотов в минуту и скоростью подъема 1 м за 400 секунд.



Рис. 4. Конструкция и общий вид опытной нагнетательной скважины

Контроль качества и достаточность законченных работ по цементации устанавливаются путем гидравлического опробования контрольных скважин до и после струйной цементации грунтов [16, 17]. Количество контрольных участков составило: 18 шт. до производства работ и 30 шт. после их проведения.

Гидравлическое опробование выполнялось методом нагнетания воды в скважину под давлением 1,0 МПа. Конструкция и общий вид опытной скважины представлены на рис. 4.

Нагнетание воды под давлением должно поддерживаться неизменным в течение 10-15 минут после его стабилизации; за это время следует произвести два-три измерения расхода воды.

Грунты исследуемой зоны в исходном состоянии имели удельное

водопоглощение в интервале 10...25 люжон, достигая в отдельных точках значения 90 люжон, что в целом превышало требуемое предельное в 5 люжон, обеспечивающее защиту от прорыва подземных вод в котлован. После проведения цементации значение удельного водопоглощения снизилось до величины 0,9...3,5 люжона.

По результатам опытных работ была разработана схема закрепления грунтов по всему пятну котлована (рис. 5) размерами 81,0 × 42,0 м и выполнены работы по закреплению грунта.

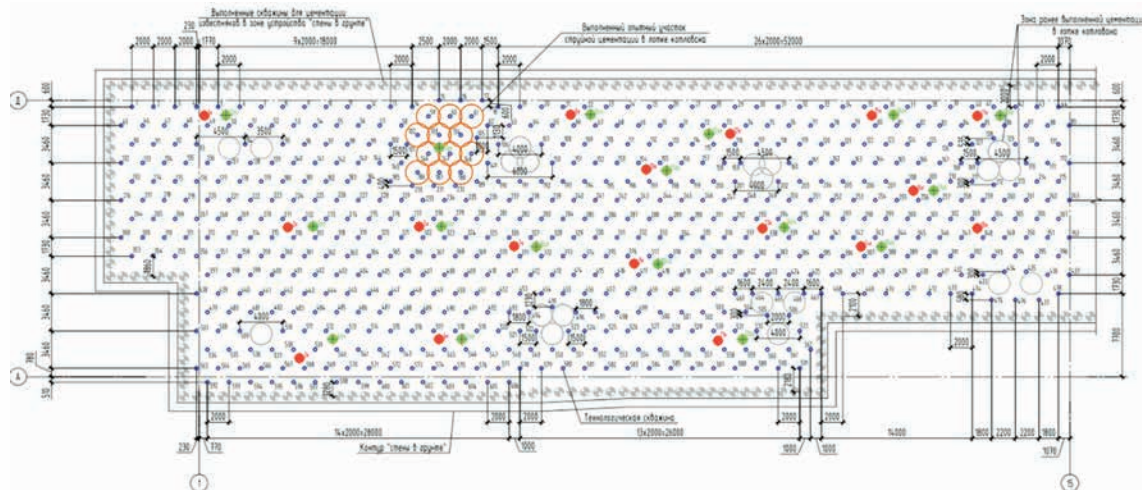


Рис. 5 Схема цементации площадки

Гидравлическое опробование в тридцати точках грунтов закрепленной зоны по описанной методике показало, что удельное водопоглощение находится в диапазоне значений 0,5...4,2 люжона и ни в одной точке не превышает предельно допустимого значения в 5 люжон.

После закрепления грунтов струйной цементацией они представляют собой сплошной экран горизонтальной противодиффузионной завесы и воспринимают по своей нижней плоскости гидростатическое давление воды. В этом случае мы рассматриваем его как прямоугольную пластину, закрепленную по четырем сторонам (границы ограждения котлована), толщиной в зону закрепления, выполненную из грунтоцементного композита. Пластина рассчитывается на прорыв, отрыв от незакрепленного слоя грунта и изгиб.



Рис. 6. Испытание кернов

Для выполнения этих расчетов требуется определение механических свойств грунтоцементного композита [18]. Для этого из закрепленной зоны были выбурены керны и проведены лабораторные исследования прочности на сжатие и растяжение (рис. 6). При цементации происходит только заполнение трещин и пор грунтов закрепляемой зоны, а характеристики вмещающего грунта не меняют своих физико-механических свойств.

Для определения напряжений в конструкции ПФЗ произведен расчет в объемной постановке в программном комплексе Plaxis 3D [19]. В качестве нагружающих факторов учтены объемный вес грунтов и гидростатическое давление воды. Поскольку действующие в кон-





---

струкции сжимающие и растягивающие напряжения не превышают прочности на сжатие и растяжение грунтоцементного композита (материала конструкции), прочность на сжатие и растяжение обеспечены.

Эффективность устройства противofильтрационной завесы (цементация трещиноватой зоны известняков) определяется временем инфильтрации воды сквозь нее [20]. При напорном градиенте 15 и коэффициенте фильтрации закрепленной зоны  $1 \times 10^{-6}$  м/сут (п. 6.4.6 СП 291.1325800.2017 Конструкции грунтоцементные армированные. Правила проектирования) скорость фильтрации составляет  $1,5 \times 10^{-5}$  м/сут. При толщине завесы 5,0 м время фильтрации составит около 300000 суток или 900 лет, что превышает нормативный срок эксплуатации такого сооружения. Условие защиты подземной части сооружения от проникновения подземных вод выполнено.

Описанные работы были успешно проведены при устройстве станционного комплекса «Терехово» на западном участке третьего пересадочного контура ст. «Нижние Мневники» – ст. «Можайская», что позволило вести работы в котловане без организации мероприятий, связанных с поступлением в него подземных вод, и обеспечить требуемую эксплуатационную надежность подземного сооружения.

#### ***Подведем некоторые выводы.***

1. Опыт проведенных работ показал, что струйная цементация имеет определенные преимущества перед традиционными методами заполнительной цементации в трещиноватых и разрушенных до рудняков скальных грунтах в зоне напорных подземных вод.
2. Получаемый в результате такого применения грунтоцементный композит обладает достаточно высокими прочностными и низкими фильтрационными характеристиками, позволяющими использовать его в конструкции горизонтальной противofильтрационной завесы.
3. Рецептуры скрепляющего раствора и технологические параметры процесса струйной цементации должны определяться в ходе опытно-конструкторских работ, до накопления статистического материала, позволяющего выявить устойчивые закономерности и разработать рекомендации по применению данной технологии.

---

#### ***Библиографический список***

1. Зерцалов М.Г. Использование подземного пространства / М.Г. Зерцалов, Д.С. Конюхов, В.Е. Меркин. – Москва : Издательство АСВ, 2015. – 416 с. – Текст : непосредственный.
2. Конюхов Д.С. Основные принципы комплексного освоения подземного пространства при реновации жилой застройки Москвы / Д.С. Конюхов – Текст : непосредственный // Метро и тоннели. – 2019. № 2. – С. 38–40.
3. Merkin V. Development of Moscow underground space plans, results, perspectives / V. Merkin, D. Konyukhov. – Direct text // Procedia Engineering. – 2016. Vol. 165, pp. 663–672.
4. Makovetskiy O. Practice device artificial improvement basis of soil technologies jet grouting / O. Makovetskiy, S. Zuev. – Direct text // Procedia Engineering. – 2016. Vol. 165, pp. 504–509.
5. Зуев С.С. Опыт использования метода «up-down» при строительстве подземной и надземной части здания / С.С. Зуев, О.А. Маковецкий. – Текст : непосредственный // Жилищное строительство. – 2019. № 9. С. 24–30. DOI: <https://doi.org/10.31659/0044-4472-2019-9-00-00>.
6. Henn R.W. Practical guide to grouting of underground structures / R.W. Henn. – Direct text // American Society of Civil Engineers. – 1996. – 200 p.
7. Karol R.H. Chemical grouting and soil stabilization / R.H. Karol. – Direct text // American Society of Civil Engineers, 2003. – 536 p.
8. Moseley M.P. Ground improvement / M.P. Moseley. – London, 2004. – 440 p. – Direct text.

9. Хямяляйнен В.А. Новые способы цементационного упрочнения горных пород / В.А. Хямяляйнен, А.Е. Майоров – Текст : непосредственный // Горный информационно-аналитический бюллетень. – 2010. № 10. – С. 212–217.
10. Хямяляйнен В.А. Особенности течения цементационных растворов при упрочнении трещиноватых горных пород / В.А. Хямяляйнен, А.Е. Майоров. – Текст : непосредственный // Горный информационно-аналитический бюллетень. – 2012. № 10. С. 199–205.
11. Шубин А.А. Моделирование процесса ликвидации подземных пустот в условиях техногенной активизации / А.А. Шубин – Текст : непосредственный // Записки Горного института, 2013. Т. 204. С. 101–104.
12. Должиков П.Н. Ликвидация водопритоков в условиях развития карста / П.Н. Должиков, А.А. Шубин – Текст : непосредственный // Научно-технические проблемы разработки угольных месторождений, шахтного и подземного строительства: Сб. науч. тр. / Шахтинский ин-т ЮРГТУ (НПИ). Новочеркасск: УПЦ «Набла» ЮРГТУ (НПИ), 2005. С. 180–185.
13. Воронкевич С.Д. Основы технической мелиорации грунтов / С.Д. Воронкевич. – Москва : Научный мир, 2005. – 498 с. – Текст : непосредственный.
14. Ружинский С.И. Ускорители схватывания и твердения в технологии бетонов / С.И. Ружинский. – Текст : непосредственный // Популярное бетоноведение. – 2005. № 1. С. 2–76.
15. Нургалиев Е.И. Реологические характеристики специализированных цементных смесей для комплексной изоляции горных выработок / Е.И. Нургалиев, А.Е. Майоров – Текст : непосредственный // Вестник Кузбасского государственного технического университета. – 2018. № 4. – С. 56–64.
16. Гринбаум И.И. О методике и особенностях расходометрических исследований фильтрационных свойств трещиноватых пород в основаниях высоконапорных сооружений / И.И. Гринбаум. – ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева. 1970. Вып. 48. С. 125–134. – Текст : непосредственный.
17. Ильина О.В. Фильтрационная устойчивость заполнителя трещин в скальных породах, определяемая в полевых условиях и в лаборатории / О.В. Ильина. – ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева. 1970. Вып. 48. С. 149–156. – Текст : непосредственный.
18. Максимова И.Н. Структура и конструкционная прочность цементных композитов: монография / И.Н. Максимова, Н.И. Макридин, В.Т. Ерофеев [и др.]. – Москва : Издательство АСВ, 2017. – 400 с. – Текст : непосредственный.
19. Bull J.W. Linear and nonlinear numerical analysis of foundations / J.W. Bull. – New York, 2009. – 465 p. – Direct text.
20. Адамович А.Н. Закрепление грунтов и противофильтрационные завесы / А.Н. Адамович. – Москва : Энергия, 1980. – 320 с. – Текст : непосредственный.







# 100 ЛЕТ СОВЕТСКО-ПОСТСОВЕТСКОЙ АРХИТЕКТУРЕ ТЮМЕНИ КАК ПОВОД ДЛЯ РАЗМЫШЛЕНИЯ

**Б.А. ЖУЧЕНКО**, кандидат архитектуры, профессор кафедры архитектуры и градостроительства Тюменского индустриального университета



К 1921 году основные очаги антибольшевистского «бунта» в Западной Сибири были подавлены, и последующее десятилетие стало началом социалистического строительства в Тюмени. Время было напряженным и для города, и для всей страны. Только с конца 1920-х возобновилось капитальное строительство. Главным образом возводились промышленные объекты: на месте спичечной фабрики стали подниматься корпуса фанерокомбината; в 1929-м на базе отделения Балтийского завода на месте старой судоверфи стали сооружать новую; бывший чугунолитейный завод товарищества «Машаров и К» был преобразован в станкостроительное предприятие «Механик». В городе также осуществлялось строительство культурно-бытовых зданий и жилья, проводилось благоустройство улиц.

В 1930-е годы было завершено строительство фанерокомбината, построен деревообрабатывающий комбинат «Красный Октябрь», производивший стандартные дома, мебель и пиломатериалы. Стали появляться общественные здания, среди которых кинотеатр «Темп», гостиница «Заря», драмтеатр и цирк. Строились и новые малоэтажные дома в заречной и затюменской частях города, в поселке Калинина. Население Тюмени с 50 тысяч человек в 1926 году увеличилось до 75 тысяч в 1939-м. Так закончился первый период строительства и развития города.

Второй – период советского развития Тюмени – связан с разразившейся Великой Отечественной войной. На восток, главным образом в Сибирь, было эвакуировано множество промышленных предприятий. В сложнейших условиях скоростными способами велось строительство жилья из местных материалов. Значительное развитие в тот период получило деревянное домостроение.

В 1944 году была образована Тюменская область. Послевоенное строительство в городе началось с решительной реконструкции предприятий, так как индустрию тюменского региона необходимо было перевести на выпуск мирной продукции. Были реконструированы предприятия, появившиеся во время войны, а также судостроительный завод, фанерокомбинат, ДОК «Красный Октябрь», построены новые предприятия, в том числе судоремонтный завод. В 1953 году началось строительство ТЭЦ, в следующем – завода сборного железобетона на Войновке. Слабой оставалась промышленность строительных материалов. Присущий социализму акцент на развитие промышленности тормозил социальное строительство. Тем не менее, с начала 1950-х годов стала оживляться и эта сфера. Жилая площадь в Тюмени составляла 353 тысячи квадратных метров практически неблагоустроенных домов.

Надо отметить, что в 1948 году в регионе появился институт главных архитекторов, преобразованный в АПУ и играющий исключительную роль в планировке и застройке городов. При этом существовавшая на тот период социально-экономическая система не допускала качественного улучшения жилья, что было задекларировано нормативными установками.





Растущий главный город Тюменской области в соответствии с архитектурными воззрениями послевоенного времени нуждался в новом административном центре. Проектные работы по нему начались в 1947 году в ленинградских проектных институтах (Ленгипрогор, Ленпроект и др). В проектировании главной площади города и располагающихся на ней зданий приняли участие известные советские архитекторы, в том числе главный архитектор Ленинграда Н.В. Баранов. Работы по формированию новой площади были начаты в 1950-м и закончены в 1964 году строительством здания Облисполкома. Тюменцы увидели, как выглядит социализм в торжественном его исполнении. Улица Республики в границах ул. Первомайская – Орджоникидзе застроена прекрасными образцами сталинской неоклассицистической архитектуры, которой жители могут гордиться. История архитектуры этого периода заканчивается в 1958 году строительством Дома пионеров. После чего начинается борьба с «излишествами» в архитектуре.

Строительство жилых массивов в 1950-х годах расширило зону капитального строительства. Появились первые проектные институты, где велись работы по проектированию города. В начале 1960-х в их составе появились квалифицированные архитекторы.

С 1958 по 1966 год в Тюмени осуществлялась преимущественно пятиэтажная застройка кирпичными и частично крупнопанельными домами серии 1-464. Новые районы были построены у аэропорта Плеханово, в районе ТЭЦ, у судоремонтного завода. Общий фонд жилья за этот период составил 1400 тысяч квадратных метров. Такими результатами заканчивается второй период застройки Тюмени.

Третий начался с нефтяного бума в стране. Город оказался в центре событий, став административным центром огромного нефтегазоносного района, что привело к стремительному развитию промышленности и росту населения. В 1970 году в городе проживало 269 тысяч человек, а в 1977-м – уже 340 тысяч. В Тюмени появились важнейшие предприятия – завод медоборудования, камвольно-суконный комбинат, моторный, электромеханический, химический, станкостроительный заводы, заводы АТЭ и БКУ, крупнейшие в стране авиапредприятия, домостроительные комбинаты и другие. Они обладали статусом градообразующих и осуществляли градостроительную политику в городе. Появились здания главков и ведомственных проектных институтов. В 1969 году в институте Ленгипрогор был разработан



*Достойные образцы современной архитектуры Тюмени*



Тюменская малоэтажная застройка.  
Каждый дом – отдельная «архитектурная» история

генеральный план развития Тюмени на 20 лет, а в 1970-м проведен конкурс на проект планировки и достройки центра. Творческий потенциал архитекторов позволил создать в области отделение Союза архитекторов СССР. Это произошло в 1969 году.

В городе исчезла непролазная грязь, водоразборные колонки, уличные туалеты и общественные бани. Появилось внятное благоустройство, началась реконструкция старых районов, озеленение. Изменился масштаб застройки – в городе стали возводить девятиэтажные здания. К началу 1991 года население Тюмени составляло около 500 тысяч человек.

Следующий, четвертый, период развития города совпал со временем распада СССР. Он сопровождался следующими событиями: уничтожением промышленных градообразующих предприятий, уходом государства со строительного рынка и приватизацией, в том числе жилья. Маркерами того времени стали – изменение структуры финансирования городов, инвестирование строительства жилья со средств частного капитала, уничтожение проектных институтов, рыночные отношения в сфере строительства.

Поначалу это обнадеживало, так как для строительства жилых и общественных зданий инвестор вынужден был создавать временный коллектив проектировщиков. У каждого объекта проектирования был автор – архитектор. В то время строили много, поэтому казалось, что потребность в архитекторах будет бесконечной. При этом амбиции заказчика были направлены на создание прецедента в архитектуре. В плане стилистики было дозволено все – от ордерной архитектуры до брутализма, ар-деко, постмодернизма, хайтека и других европейских и мировых шалостей. Вместе с тем не было нормы площади на одного человека.

Казалось бы, творчество или достоинство, воплощенное в творчество, возобладали. Однако нет. В 2008 году произошел кризис в экономике, который уничтожил амбициозного мелкого инвестора, а вместе с ним и право архитектора на творчество. Так начался пятый период строительства в Тюмени.

В строительстве сегодня безраздельно господствуют крупные инвесторы-космополиты. Возводимые ими дома позволяют получить сверхприбыль, размеры которой можно увидеть при простом сравнении каркасов тюменских и, например, аналогичных американских домов. Стоимость первых дороже ровно в 10 раз. Возводимое жилье в своей основе типовое. При застройке огромных территорий на «подтанцовках» привлекают 1-2 архитекторов. Это объясняет тот факт, что молодые архитекторы, только окончившие вуз, вынуждены устраиваться на работу, не соответствующую полученному диплому, или вовсе остаются без работы.

Территориальный рост Тюмени с выходом на сельхозугодия, с одной стороны, создал как бы комфортные условия для людей, с другой стороны, породил массу транспортных проблем, ведь каждое утро эти замечательные люди едут на работу в Тюмень. Спасают ли от этих проблем возводимые ежегодно замечательные развязки?! Не усложняют ли они их?! Не получается ли как в анекдоте: сею на целине, а покупаю в Канаде?!

Еще одна особенность, о которой хотелось бы сказать. С 1990-х годов нормальной строительной практикой стало возведение частных жилых домов, общая площадь которых составляла десятки тысяч квадратных метров ежегодно. По ним нет практически никакой информации, кроме той, что более 80 % домов возведено без проектной документации, и по сей день их строительство никак не регламентируется.

О современной архитектуре сказано так много, что повторять себе дороже. В ней нет не только достоинства, но и уважения к людям. Более того, эти годы отмечены окончательной ликвидацией института главных архитекторов. Официально на государственном уровне ликви-





---

ровано авторское право в архитектуре. В Тюмени принят Генеральный план развития на ближайшие 25 лет, но при этом не создан институт Генплана.

В Советском Союзе существовала всеобщая теория градостроительного искусства. В современной России градостроительство как наука по многим причинам просто неуместна. Скорее всего, в области строительства городов надо руководствоваться старой русской поговоркой «Что ни город, то норы», а потому, если уж осуществлять подготовку архитекторов-градостроителей, то делать это необходимо на каркасе городов с рассмотрением их конкретных проблем и на конкретном материале.

Да, за последние 30 лет в Тюмени было построено много интересных зданий, но с сожалением можно констатировать отсутствие уникальных, уникальность которых проявила бы себя в технологиях, материалах, инженерных системах. От архаики в строительстве и архитектуре необходимо переходить к откровенному архитектурному дизайну, основанному на домостроительной промышленности, которую надо создавать.

Конечно, в данной статье лишь обозначены основные этапы развития города, но и этого достаточно, чтобы понять, что вопросов к застройке нашего города много, а проблем еще больше. В апреле 2021 года исполняется сто лет архитектурно-строительной деятельности под флагом советского и постсоветского государства. По-моему, настало время остановиться, посмотреть назад и заглянуть вперед. Сделать это можно, например, на научно-практической конференции, проведенной в стенах Тюменского индустриального университета при участии Союза архитекторов РФ, Союза строителей РФ, профильных департаментов города, инвесторов и т.д. Сможем ли мы увидеть общие цели? Пойдем ли мы одной дорогой или продолжим путь врозь? От ответов на эти вопросы зависит, каким будет наш город в будущем и как пройдут его следующие сто лет жизни.

---

## Мы помним

12 мая на 83 году ушел из жизни доктор архитектуры, профессор, заведующий кафедрой истории и теории архитектуры Санкт-Петербургского государственного архитектурно-строительного университета, заслуженный архитектор России Светозар Павлович Заварихин.

Известный российский ученый, педагог, свою профессиональную деятельность он начал в 1973 году на кафедре архитектуры Тюменского инженерно-строительного института, куда попал по окончании аспирантуры ЛИСИ и успешной защиты кандидатской диссертации.

Кроме учебной работы, он активно занимался научно-исследовательской работой, изучая историю архитектуры Тюменской области. В этот период издаются его первые книги: «Ворота в Сибирь», «В древнем центре Сибири», «Тюмень архитектурная», «Экология зодчества», «Архитектура Тюмени».

После открытия в 1994 году в ТюмГАСА архитектурной специальности, он активно помогал в развитии этого направления, и с 2000 по 2008 год возглавлял Государственную экзаменационную комиссию. Светозар Павлович практически до своей кончины принимал в стенах СПбГАСУ наших студентов, проходивших ознакомительную практику в городе.

Автор более 20 серьезных монографий и учебников по истории архитектуры России, лауреат и дипломант многих конкурсов российской печати, он удивлял коллег своей работоспособностью. Светозар Павлович – один из немногих, кто занимался вопросами русской, советской и постсоветской архитектурной критики. Последние годы возглавлял и выпускал любившийся всеми «Архитектурный альманах».

Старшее, среднее и молодое поколения тюменских архитекторов помнят Светозара Павловича как очень светлого человека.

Мы, знавшие его, скорбим.



С.П. Заварихин  
04.09.1939 –  
12.05.2020

## ПЛАМЯ ИСТОРИИ

*2020 год имеет особое значение для нашей страны. Он объявлен Годом памяти и славы в честь великого подвига, который 75 лет назад совершил советский народ, поставив точку в страшной войне, унесшей миллионы человеческих жизней. На протяжении 1418 дней длилось тяжелейшее испытание. Люди шли на смерть в наступательных операциях, умирали в плену у фашистов, работали на износ в тылу, спасали жизни бойцов в госпиталях. Наш долг – сохранить память об этом отважном подвиге, который обеспечил мир, свободу и независимость будущим поколениям.*

*О войне и ее героях написаны книги, сняты документальные и художественные фильмы, именами полководцев и солдат названы улицы, площади и бульвары, и не найти в нашей стране такого города и даже села, где ничего не напоминает о той войне. Но, пожалуй, одним из главных символов памяти о павших героях, который собирает людей и в праздники, и в дни скорби, считается Вечный огонь.*

Обычай зажигать огонь в память об усопших возник еще в глубокой древности. Он уходит корнями в традиции индоевропейских народов и некоторые религии мира. Люди почитали огонь и видели в нем светоносное и теплотворное начало, способное изгонять болезни и противостоять тьме. Так, еще в Древнем Риме весталки (жрицы-девственницы) хранили вечный огонь в храме богини Весты. Похожий культ был и у иранских зороастрийцев, у которых существовали специальные храмы огня. В Литве языческие жрецы непрерывно поддерживали неугасимый огонь дубовыми дровами перед идолом Перкунаса. А у христиан перед иконами святых устанавливали негасимые лампы, в которых сжигалось специальное лампадное масло.

Первый в новейшее время Вечный огонь был зажжен в 1923 году у Триумфальной арки Парижа на могиле Неизвестного солдата, в которой покоятся останки павшего в боях Первой мировой войны французского солдата. А память тех, чьи жизни унесла Вторая мировая война, впервые была увековечена неугасаемым пламенем в 1946 году. 6 апреля первый мемориал открылся на территории Югославии (сейчас – Босния и Герцеговина), в Сараево, а 8 мая – в Польше.

*В мире есть мемориалы с Вечным огнем, посвященные жертвам междоусобных и национально-освободительных войн. Они находятся в Хорватии, Испании, Колумбии, Азербайджане.*

*В Ереване расположен Мемориал Цицернакаберд в память о жертвах армянского геноцида. А в южноафриканской Претории Вечный огонь зажжен у «Монумента Пионерам» (Voortrekker) как символ памяти о массовом переселении африканцев вглубь континента в 1835–1854 годах (Великий путь «Die Groot Trek»).*

*В японской Хиросиме Вечный огонь на монументе «Пламя мира» горит в протест ядерному оружию. Он будет пылать до полного уничтожения ядерного оружия на планете.*

*Также в мире пять Вечных огней горят в честь отдельных людей. Самый первый был зажжен в США, в Далласе на Арлингтонском кладбище на могиле президента Джона Кеннеди по желанию его вдовы Жаклин Кеннеди 25 ноября 1963 года.*

На территории СССР первый Вечный огонь вспыхнул в 1957 году. Он был зажжен 9 мая в Тульской области, в поселке Первомайском, в память о павших в Великой Отечественной войне. Однако в полном смысле слова «вечный» его назвать нельзя, поскольку горел он с перебоями. Так, до 2013 года в течение более чем 10 лет огонь зажигался только несколько раз в году: в День Победы, день начала Великой Отечественной войны, День защитника Отечества, день освобождения Щекино от нацистских оккупантов – 17 декабря. В настоящее время пламя на мемориале не гаснет.

Тем не менее, официально первым зажженным Вечным огнем в России считается огонь, горящий в Ленинграде на Марсовом поле у памятника «Борцам революции». Он вспыхнул 6 ноября 1957 года к 40-летию Октябрьской революции – в память о жертвах всех войн и революций, коснувшихся Северной столицы. Пламя для мемориала было доставлено из мартеновской печи





№ 1 Кировского завода. Впоследствии оно стало источником и для большинства других воинских мемориалов, открытых в городах-героях СССР, а также городах воинской славы в знак памяти о жертвах Великой отечественной войны, в том числе и для Вечного огня у Могилы Неизвестного солдата возле Кремлевской стены в Александровском саду в Москве, куда пламя доставили в 1967 году.

Огонь Марсового поля за всю свою историю гас только два раза. В 2014 году Президент России Владимир Путин поручил Правительству РФ обеспечить учет и бесперебойное функционирование этих мемориалов на всей территории страны. По данным переписи Вечных огней, которую в 2015 году провели активисты ОНФ, на территории России их насчитывается 3969. При этом постоянно горят только 22 %, остальные зажигают на праздники и по случаю памятных событий.

На территории Тюменской области расположены 54 мемориала, три из которых находятся в областном центре. Как рассказывает тюменский краевед Александр Иваненко в книге «Новые прогулки по Тюмени», первый Вечный огонь в городе был зажжен 9 мая 1968 года на Исторической площади. Он является частью композиции «Мемориал победы в Великой Отечественной войне 1941–1945», на которой помещены фамилии Героев Советского Союза и полных кавалеров ордена Славы трех степеней, родившихся в Тюменской области. Сначала на мраморе значилось 76 фамилий Героев, позже, по мере выявления новых имен, были добавлены еще 14. На сегодняшний день на пилоне 103 фамилии: 90 Героев и 13 полных кавалеров ордена Славы. В январе 1986 года эта композиция была дополнена монументом Победы – 28-метровым обелиском, стилизованным под меч, и барельефом, на котором были воспроизведены изображения военных действий, портреты некоторых Героев Советского Союза, уроженцев Тюмени, и Родина-мать, поражающая мечом чудовище фашизма. Над созданием мемориала ра-



*Вечный огонь в Париже, который был зажжен в 1923 году на могиле Неизвестного солдата*



*Первый официальный Вечный огонь России, зажженный в Ленинграде на Марсовом поле*



*Мемориальный комплекс с Вечным огнем и барельефом памяти солдат Великой Отечественной войны в Тюмени*

ботали ленинградские мастера А. Тарантул, В. Федоров, С. Соколов, скульпторы Л. Лазарь и Р. Мелик-Акопян.

Примечательно, что первый барельеф из песчаника простоял на площади более 50 лет, но со временем стал разрушаться. Тогда было принято решение о создании нового барельефа из бронзы, который был торжественно открыт в честь 70-летия Победы в 2015 году. Скульпторы и художники С. Титлинов, А. Медведев и С. Савин отразили в нем основные события Великой Отечественной войны: нападение фашистов, битву за Москву, Сталинградскую битву, битву на Курской дуге, блокаду Ленинграда, работу тружеников тыла, взятие Берлина и Парад Победы 1945 года на Красной площади. Кроме того, авторы включили в барельеф предметы, которые представляют историческую ценность: винтовку, найденную под Москвой на месте сражений 1941 года, орудийные и пулеметные гильзы, привезенные с Прохоровского поля, макет блокадной пайки хлеба, копию куклы, которую сделала узница варшавского гетто Полин Хирш-Клаубер из консервных банок, металлолома и тряпок.

В 2002 году в Тюмени появился еще один Вечный огонь. Работа над его созданием началась еще в 1980 году, когда тюменцы, пережившие Вторую Мировую войну, решили поставить памятник всем погибшим землякам, на котором бы значились их имена. По словам Александра Иваненко, тогда же выяснилось, что спустя 35 лет после окончания Отечественной войны в Тюмени нет полных списков погибших и пропавших без вести воинов-тюменцев, ушедших воевать из Тюменского военкомата, и в мае 1985 года началась работа по составлению списков. К вопросу создания памятника вновь вернулись только в 1993 году. В сентябре был объявлен конкурс на проект мемориала, в котором победила работа, разработанная тюменским архитектором Равилем Сагабутдиновым. А уже 9 мая 1995 года на Площади Памяти глава города Степан Киричук заложил камень на месте будущего Вечного огня. Но работы по возведению мемориала стартовали лишь в 2000-м. В процессе строительства к композиции добавился ранее построенный памятник воинам, умершим от ран в госпиталях Тюмени в 1941–1944 годах, – первый «военный» памятник областного центра. И 8 мая 2002 года Мемориал Памяти был открыт в торжественной обстановке. Зажег второй Вечный огонь Герой Социалистического Труда, участник Отечественной войны, награжденный тремя медалями «За отвагу», Семен Лукич Малыгин.

Еще через два года, в 2004 году, в Тюмени открыли третий мемориал с Вечным огнем на территории Тюменского высшего военно-инженерного командного училища (ТВВИКУ). Он вспыхнул по случаю 303-й годовщины создания инженерных войск России и является частью мемориального комплекса, в который входят постаменты с гусеничной машиной разграждения и установкой разминирования, а также стела с изображением медали «Золотая звезда» (ею награждали Героев).

Идея создания мемориала принадлежала начальнику Тюменского военно-инженерного командного училища, генерал-майору Михаилу Логинову. Сам Вечный огонь можно назвать ве-

домственным, поскольку увидеть его могут только сотрудники и курсанты ТВВИКУ.

На территории Ямала и Югры насчитывается 56 мемориалов с Вечным огнем, 35 из них находятся на территории Ханты-Мансийского автономного округа. В столице региона неугасаемое пламя горит только в Парке Победы на мемориале Славы, имеющем статус окружного значения.

У Парка Победы интересная история, которая началась в 1930 году, когда город Ханты-Мансийск был еще поселком Остяко-Вогульск. Его жители хотели создать тихое и красивое место для отдыха и про-



Скульптура «Оплакивание»  
в Парке Победы в Ханты-Мансийске





гулок и начали высаживать деревья. Первыми это сделали учащиеся учебных заведений. Новый сад был назван тогда именем Александра Сергеевича Пушкина. В апреле 1970 года было принято решение установить в саду памятник землякам, не вернувшимся с войны. Это предложение выдвинул Совет офицеров запаса. И 9 мая 1971 года был установлен бетонный памятник Солдату Великой Отечественной войны, выполненный пермским скульптором, а сад официально переименован в Парк Победы.

Еще через 10 лет, 9 мая 1980 года, на центральной дорожке парка появилась Аллея Славы, состоящая из бюстов хантымансийцев, которые получили звание Героев Советского Союза. А Вечный огонь был зажжен в парке лишь 4 мая 2000 года, когда к 55-летию Победы в Великой Отечественной войне скульптуру солдата заменил Мемориал Славы, представляющий собой архитектурный ансамбль, основными материалами для которого послужили мрамор, гранит и бронза. Над его формированием работал авторский коллектив под руководством архитектора и художника-монументалиста К. Сапричана, скульптора Н. Любимова и архитектора Б. Вихорева.

Центром композиции является скульптура «Оплакивание», отождествляющая плачущую мать, которая держит на коленях погибшего сына. Она символизирует не только память о погибших, но и горечь утраты, скорбь и страдания. Перед скульптурой расположен Вечный огонь, а за ней находятся две гранитные стелы с фамилиями воинов, не вернувшихся с войны. По периметру вокруг центральной композиции возвышаются пять стел в соответствии с административным делением округа в годы войны и стела, посвященная труженикам тыла.

В 2010 году, в преддверии 65-летия Великой Победы, на территории парка был установлен постамент с легендарным танком «Т-34-76», который участвовал в боях по освобождению города Великие Луки во время Великой Отечественной войны. В 2006 году он был обнаружен на дне Селивановского озера в районе деревни Зеленкино Великолукского района Псковской области, поднят с 12-метровой глубины и отреставрирован.

В Ямало-Ненецком автономном округе горит 21 Вечный огонь, из которых два – в Салехарде. Первый мемориал появился в окружной столице в 1975 году, в 30-летний юбилей Победы в Великой Отечественной войне на Площади Победы по улице Титова. Это был четырехгранный мраморный обелиск со скульптурой солдата, у подножия которой находится Вечный огонь, и надписью: «Вечная слава героям, павшим за свободу и независимость нашей Родины! Салехардцам». Автором памятника стал архитектор Салехарда И. Сазонов. Через 20 лет, к 50-летию Победы, был поставлен новый памятник с другой надписью: «Здесь хранится земля с мест захоронения земляков, павших на полях сражений в годы Великой Отечественной войны 1941–1945 годов». Чуть позже мемориал дополнили плиты со списками погибших ямальцев, а также две мемориальные доски – в честь воинов-интернационалистов и «памяти полярников и моряков, погибших в акватории северного побережья Ямала с теплоходом «Марина Раскова» и минными тральщиками 12 августа 1944 года».

Второй Вечный огонь в Салехарде появился совсем недавно. Он расположен в Парке Победы, открытом в 2015 году в честь 70-летнего юбилея Победы. На площади более 19 га находится целый комплекс сооружений, включающий в себя Пантеон Вечного огня, музей военной техники под открытым небом, часовню и площадку для различных мероприятий.

Вечный огонь – символ нашей истории, к которому россияне всегда относились с особым уважением. Люди приходят к мемориалам с неугасаемым пламенем в дни праздников, приносят к монументам цветы, чтобы почтить память героев, погибших при защите Отечества, и приводят маленьких детей, приобщая их к истории своей большой и малой Родины.



Парк Победы в Салехарде,  
открытый к 70-летию Победы в войне

фото neferjournal.livejournal.com

**РЕДАКЦИЯ ЖУРНАЛА  
«СТРОИТЕЛЬНЫЙ ВЕСТНИК ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ»  
СЕРДЕЧНО ПОЗДРАВЛЯЕТ**

**С ЮБИЛЕЕМ!**

**ГОРИЦКОГО** Дмитрия Юрьевича, председателя комитета по бюджету, налогам и финансам Тюменской областной Думы;

**КРАВЧЕНКО** Николая Владимировича, директора Департамента градостроительства и земельных отношений Администрации г. Нефтеюганска;

**НАНАКУ** Виктора Николаевича, первого заместителя директора ОАО «ЮТЭК региональные сети»;

**ПЕТРЕНКО** Бориса Николаевича, ветерана строительной отрасли Тюменской области;

**ШЕВЧУН** Нину Александровну, начальника отдела архитектуры и градостроительства Администрации Абатского района.

**С ДНЕМ РОЖДЕНИЯ!**

**АБИДОКОВА** Аслана Хусиновича, начальника Управления строительства и архитектуры Ямальского района;

**АКСЕНОВА** Виталия Михайловича, генерального директора ООО «Аметист»;

**ГОРЕЦКОГО** Александра Ивановича, заместителя директора по производству ООО «Промышленный комплекс «Восток»;

**ГРЕБЕШКА** Константина Сергеевича, директора Департамента дорожного хозяйства и транспорта Ханты-Мансийского автономного округа – Югры;

**ГУДКОВА** Олега Владимировича, начальника Управления архитектуры и градостроительства Надымского района;

**ЕГОРОВА** Андрея Александровича, заведующего отделом по вопросам архитектуры и градостроительства Администрации Октябрьского района;

**ЖУРАВЛЕВА** Ивана Николаевича, генерального директора ООО «Тюменьдорцентр»;

**ЗАЙНУЛЛОВА** Дмитрия Тальгатовича, заместителя начальника Управления строительства и архитектуры, начальника отдела строительства Администрации Шурышкарского района;

**ЗАЙЦЕВА** Дмитрия Николаевича, начальника Управления архитектуры и градостроительства Администрации г. Мегиона;



**ЗУБАРЕВУ Елену Владимировну**, начальника Управления градостроительства Департамента строительства, архитектуры и земельных отношений Администрации г. Салехарда;

**КРАСНОПЕРОВА Александра Рудольфовича**, директора ООО «Дорспецстрой»;

**ЛАЗАРЕНКО Анатолия Константиновича**, исполнительного директора Союза «Региональное объединение работодателей Тюменской области»;

**ЛЕЙСА Александра Александровича**, генерального директора ОАО «Дорстроймеханизация»;

**НИКИТИНА Владимира Михайловича**, генерального директора ООО УК «Сибирь»;

**ПРОКОФЬЕВА Вячеслава Юрьевича**, начальника Управления архитектуры и градостроительства Администрации Нижневартовского района;

**РАЗМАЗИНА Геннадия Александровича**, члена Попечительского совета Фонда развития Тюменского индустриального университета;

**САМКАЕВА Рустама Мирвахисовича**, генерального директора АО «АИЖК по Тюменской области»;

**СТРУНИНУ Татьяну Дмитриевну**, генерального директора ЗАО «Железобетон»;

**ТАРАСОВУ Веру Степановну**, и.о. председателя комитета градостроительства и архитектуры Администрации Голышмановского городского округа;

**ТИМОФЕЕВА Алексея Михайловича**, генерального директора ОАО «Тюменский Промстройпроект»;

**ТУТУЛОВА Василия Александровича**, начальника отдела архитектуры, строительства и ЖКХ Администрации Исетского района;

**ЦЫНСКУЮ Светлану Сергеевну**, директора некоммерческой организации «Фонд капитального ремонта многоквартирных домов»;

**ШЕПТУЛИНУ Инну Анатольевну**, начальника Управления архитектуры и градостроительства Администрации г. Радужного;

**ЭРЛИ Любовь Михайловну**, председателя комитета по строительству и ЖКХ Администрации Бердюжского района.

***Желаем крепкого здоровья,  
отличного настроения, творческих успехов,  
благополучия, вдохновения  
и удачи в делах!***





# СВ СТРОИТЕЛЬНЫЙ ВЕСТНИК

## ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

### УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!

Вы держите в руках очередной выпуск журнала «Строительный вестник Тюменской области», учредителями которого являются Главное управление строительства Тюменской области и Тюменский индустриальный университет.

Первый номер журнала вышел в 1997 году, и в настоящее время это единственное в регионе издание, позволяющее субъектам нашего региона вести открытый диалог, обмениваться опытом в области архитектуры, строительства, жилищно-коммунального хозяйства и освещать новые технологии в стройиндустрии.

Издание распространяется по адресной доставке среди заказчиков, предприятий строительного и жилищно-эксплуатационного комплекса Ямало-Ненецкого, Ханты-Мансийско-

го округа – Югры и юга Тюменской области, государственных и муниципальных органов самоуправления. Каждый номер читают не менее 6–10 специалистов одного предприятия.

Предлагаем Вам использовать возможность выхода на широкую читательскую аудиторию журнала «Строительный вестник Тюменской области»: рассказать о работе Вашего предприятия, его достижениях и планах, презентовать товары и услуги, связанные со строительством, архитектурой, научно-техническими разработками, а также расширить область деловых контактов.

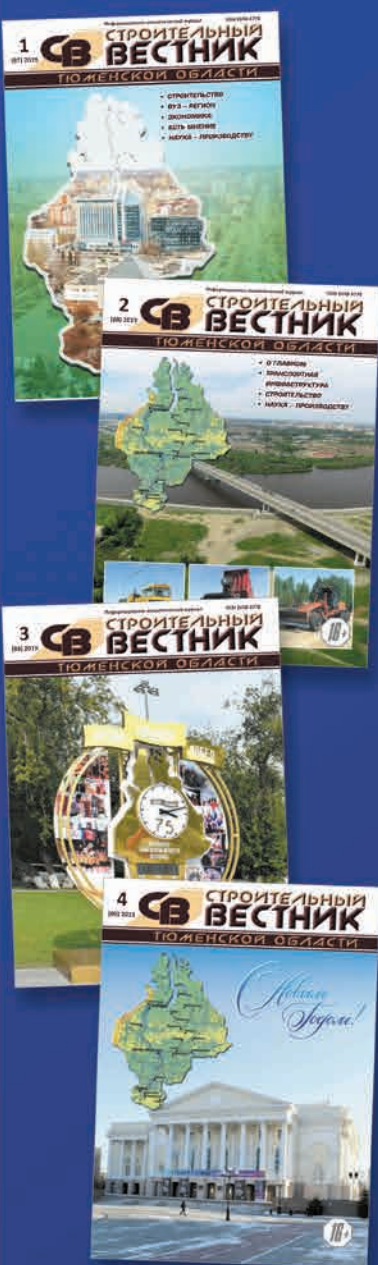
На страницах издания Вы можете опубликовать авторский материал либо наш журналист встретится с Вами в удобное время для подготовки интервью.

### Условия размещения рекламных макетов и информационных материалов в 2020 году

Наименование услуги/ Размер рекламы	Площадь, см <sup>2</sup>	Стоимость, руб. (в том числе НДС 20 %)
1 полоса	480	26 590
½ полосы	240	15 005
¼ полосы	120	7 842
Обложка – 1 полоса	480	39 891
Обложка – ½ полосы	240	22 502
Обложка – ¼ полосы	120	11 758
Публикация информационно-рекламной статьи	Не более двух страниц	13 301

- За дизайнерское оформление рекламы + 50% к стоимости услуги
- При размещении рекламного модуля (формат А4) предоставляется возможность публикации авторских материалов о предприятии или другой деловой информации бесплатно
- При заключении договора о сотрудничестве на год и постоянным рекламодателям предоставляется скидка до 20%

Мы готовы к обсуждению каждой из предложенных нами позиций, чтобы результат от совместной работы был максимально эффективным.



Телефон редакции:  
(3452) 28-37-50;

E-mail: [vestnik@tyuiu.ru](mailto:vestnik@tyuiu.ru)

Контактное лицо:  
Маслова  
Евгения Анатольевна





institute

ИНСТИТУТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
И ДИСТАНЦИОННОГО ОБРАЗОВАНИЯ ТИУ



ГИБКИЙ  
ГРАФИК



ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ  
ДИПЛОМ



ОБУЧЕНИЕ  
ОТ 6 МЕСЯЦЕВ

- Безопасность технологических процессов и производств, охрана труда и окружающей среды
- Специалист по охране труда
- Специалист по экологической безопасности
- Сметное дело и ценообразование в строительстве
- Управление проектами в строительстве для нефтяной и газовой промышленности
- Промышленное и гражданское строительство
- Геодезическое сопровождение строительства
- Машины и оборудование нефтяных и газовых промыслов
- Геология нефти и газа
- Экономика и управление на предприятии ТЭК

## ПРОГРАММЫ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

[opu@tyuiu.ru](mailto:opu@tyuiu.ru)

[ddo.tyuiu.ru](http://ddo.tyuiu.ru)



**НОВЫЙ  
НАБОР**



**МЕСТО  
ТВОИХ  
ДОСТИЖЕНИЙ**

БАССЕЙН.  
ФИТНЕС.  
ТВОРЧЕСТВО

г.Тюмень, Луначарского, 2/5

+7 (3452) 28-37-78, 28-37-22

   [zodchiy72.ru](http://zodchiy72.ru)





# ОЛИМПИА

Тюменский индустриальный университет  
СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНАЯ БАЗА



**ВЫЕЗДНЫЕ  
ТРЕНИНГИ**



**СПОРТИВНЫЕ  
МЕРОПРИЯТИЯ**



**КОРПОРАТИВЫ**



**ВХОД**

1 чел./сутки 260 р.



**ПЛОЩАДКИ**

для игры  
1 час/1300 р.



**ПРОЖИВАНИЕ**

1 место/сутки 900 р.



**ЭСТРАДА**

(до 300 человек)  
1 час/800 р.



**ТАВЕРНА**

(60 человек)  
1 час/500 р.



**БЕСЕДКА**

(30-40 человек)  
1 час/250 р.



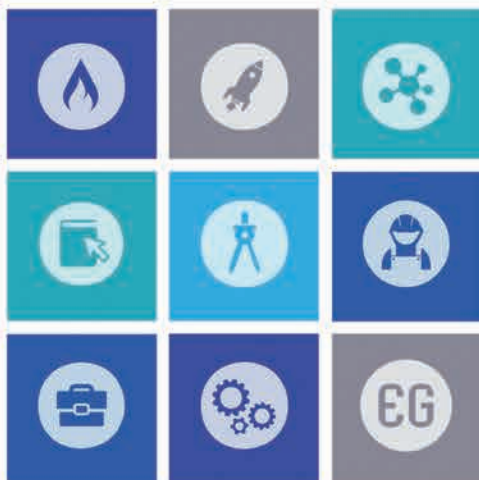
28 39 89





# ПЕРВЫЙ ВУЗ КОРПОРАЦИЙ

ТЕРРИТОРИЯ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО УСПЕХА  
И РАЗВИТИЯ С 1956 ГОДА



ВОСПИТАНИЕ ИНЖЕНЕРНОЙ ЭЛИТЫ  
СТРАНЫ

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ  
ДЛЯ ТРАНСФОРМАЦИИ РЕГИОНА

РЕШЕНИЕ АКТУАЛЬНЫХ  
НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ЗАДАЧ



☎ (3452) 28-36-85

🌐 [tyuiu.ru](http://tyuiu.ru)

📱 [industrial\\_u](#)

📺 [industrial\\_university](#)