#### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» Филиал ТИУ в г Ноябрьске

Кафедра Экономики, менеджмента и естественнонаучных дисциплин

### Фонд оценочных средств по учебной дисциплине

#### УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

основной профессиональной образовательной программы по направлению 15.03.04 Автоматизация технологических процессов и производств

Фонд оценочных средств разработан на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 15.03.04 «Автоматизация технологических процессов и производств» и рабочей программы учебной дисциплины дисциплине Управление инновационными проектами.

Комплект контрольно-оценочных оценочных средств рассмотрен на заседании кафедры ЭМЕНД

Протокол № 9 от «15» мая 2019 г.

Заведующий кафедрой

О.С. Тамер

разработчик:

Тамер О.С д.п.н., профессор

#### Паспорт фонда оценочных средств по учебной дисциплине Управление инновационными проектами

#### 1. Контролируемые компетенции

Компетенции, формируемые в процессе изучения дисциплины (Таблица 1):

Таблица 1

Номер/ индекс компе- тенций	Содержание компетенции или ее части (в соответствии с ФГОС)
ОК-2	Способностью использовать основы экономических знаний при оценке эффективности результатов деятельности в различных сферах
ПК-1	Способностью собирать и анализировать исходные информационные данные для проектирования технологических процессов изготовления продукции, средств и систем автоматизации, контроля, технологического оснащения, диагностики, испытаний, управления процессами, жизненным циклом продукции и ее качеством; участвовать в работах по расчету и проектированию процессов изготовления продукции и указанных средств и систем с использованием современных информационных технологий, методов и средств проектирования.
ПК-4	Способностью участвовать в постановке целей проектов (программ), его задач при заданных критериях, целевых функциях, ограничениях, разработке структуры его взаимосвязей, определении приоритетов решения задач с учётом правовых и нравственных аспектов профессиональной деятельности, в разработке проектов изделий с учетом технологических, конструкторских, эксплуатационных, эстетических, экономических и управленческих параметров, в разработке проектов модернизации действующих производств, создании новых, в разработке средств и систем автоматизации, контроля, диагностики, испытаний, управления процессами, жизненным циклом продукции и ее качеством в соответствии с техническими заданиями и использованием стандартных средств автоматизации расчетов и проектирования
ПК-13	Способностью организовывать работы по обслуживанию и реинжинирингу бизнес — процессов предприятия в соответствии с требованиями высокоэффективных технологий, анализу и оценке производственных и непроизводственных затрат на обеспечение требуемого качества продукции, автоматизации производства, результатов деятельности производственных подразделений, разработке планов их функционирования; по составлению графиков, заказов, заявок, инструкций, схем, пояснительных записок и другой технической документации, а также установленной отчётности по утвержденным формам в заданные сроки

Формой промежуточной аттестации по учебной дисциплине является зачет.

### 2. Результаты освоения учебной дисциплины, подлежащие проверке

В процессе изучения дисциплины осуществляется комплексная проверка следующих результатов обучения (Таблица 2):

Таблица 2

#### Знать

Знать	n c	П	
Индекс	Результаты обучения	Показатели оценки результата	
результата			
31	экономические знания в нефтяной и	Применять экономические знания в	
	газовой промышленности, основные	нефтяной и газовой промышленности,	
	положения и методы экономических	основные положения и методы эконо-	
	наук и возможности их использова-	мических наук и возможности их ис-	
	ния при решении практических за-	пользования при решении практиче-	
	дач в профессиональной деятельно-	ских задач в профессиональной дея-	
	сти, экономические основы произ-	тельности, экономические основы про-	
	водства	изводства	
32	методы расчета основных характе-	Использовать методы расчета основ-	
32		<u> </u>	
	ристик, оптимальных режимов рабо-	ных характеристик, оптимальных ре-	
	ты; области применения различных	жимов работы; области применения	
	современных материалов для изго-	различных современных материалов	
	товления продукции, их состав,	для изготовления продукции, их со-	
	структуру, свойства, способы обра-	став, структуру, свойства, способы об-	
	ботки;	работки;	
	физическую сущность явлений, про-	Понимать физическую сущность явле-	
	исходящих в материалах в условиях	ний, происходящих в материалах в	
	производства и эксплуатации изде-	условиях производства и эксплуатации	
	лий из них под воздействием внеш-	изделий из них под воздействием	
	них факторов	внешних факторов	
33	методы проектно-конструкторской	Применять методы проектно-	
	работы; подход к формированию	конструкторской работы; подход к	
	множества решений проектной зада-	формированию множества решений	
	чи на структурном и конструктор-	проектной задачи на структурном и	
	ском уровнях; общие требования к	конструкторском уровнях; общие тре-	
	автоматизированным системах про-	бования к автоматизированным систе-	
	ектирования; области применения	мах проектирования; области приме-	
	различных современных материалов	нения различных современных матери-	
	для изготовления продукции, их со-	алов для изготовления продукции, их	
	став, структуру, свойства, способы	состав, структуру, свойства, способы	
	обработки; перспективы техниче-	обработки; перспективы технического	
	ского развития и особенности дея-	развития и особенности деятельности	
	тельности организаций, компетент-	организаций, компетентных на законо-	
	ных на законодательно-правовой	дательно-правовой основе в области	
	основе в области технического регу-	технического регулирования и метро-	
	лирования и метрологии; основные	логии; основные схемы автоматизации	
	схемы автоматизации типовых тех-	типовых технологических объектов	
	нологических объектов отрасли;	отрасли; структуры и функции авто-	
	структуры и функции автоматизиро-	матизированных систем управления;	
	1 2 2 2 2		
	ванных систем управления; задачи и	задачи и алгоритмы: централизованной	
	алгоритмы: централизованной обра-	обработки информации в автоматизи-	
	ботки информации в автоматизиро-	рованной системе управления техноло-	
	ванной системе управления техно-	гическими процессами (АСУ ТП) от-	
	логическими процессами (АСУ ТП)	расли: оптимального управления тех-	
	отрасли: оптимального управления	нологическими процессами с помощью	
	технологическими процессами с по-	ЭВМ; принципы и технологии управ-	
	мощью ЭВМ; принципы и техноло-	ления конфигурацией, данными об из-	
	гии управления конфигурацией,	делии, функциональные возможности	
	данными об изделии, функциональ-	PDM – систем	
	ные возможности PDM – систем		
34	типы производственной структуры	Различать типы производственной	
<u> </u>	троповодотвенной огруктуры	проповодетвенной	

предприятия: комплексные и специализированные структуры. Факторы формирования и производственной структуры предприятия: общеструктурные (народно-хозяйственные), отраслевые, региональные, технологические, организационные, организационно-управленческие и экономические.

структуры предприятия: комплексные и специализированные структуры. Различать Факторы формирования и производственной структуры предприятия: общеструктурные (народнохозяйственные), отраслевые, региональные, технологические, организационные, организационноуправленческие и экономические.

#### **Уметь**

у меть				
Индекс	Результаты обучения	Показатели оценки результата		
результата				
У1	использовать основы экономиче-	использование основ экономических		
	ских знаний при оценке эффектив-	знаний при оценке эффективности ре-		
	ности результатов деятельности в	зультатов деятельности в профессио-		
	профессиональной деятельности	нальной деятельности		
У2	собирать и анализировать исходные	сбор и анализ исходных информаци-		
	информационные данные для про-	онных данных для проектирования		
	ектирования технологических про-	технологических процессов изготов-		
	цессов изготовления продукции,	ления продукции, средств и систем ав-		
	средств и систем автоматизации,	томатизации, контроля, технологиче-		
	контроля, технологического осна-	ского оснащения, диагностики, испы-		
	щения, диагностики, испытаний,	таний, управления процессами, жиз-		
	управления процессами, жизненным	ненным циклом продукции и ее каче-		
	циклом продукции и ее качеством	СТВОМ		
У3	проектировать и конструировать	проектирование и конструирование		
	типовые элементы машин, выпол-	типовых элементов машин, выполне-		
	нять оценку их прочности и жестко-	ние оценки их прочности и жесткости		
	сти и другим критериям работоспо-	и другим критериям работоспособно-		
	собности; выбирать средства при	сти; выбор средств при проектирова-		
	проектировании систем автоматиза-	нии систем автоматизации управления,		
	ции управления, программировать и	программирование и отлаживание си-		
	отлаживать системы на базе микро-	стемы на базе микроконтроллеров		
	контроллеров			
У4	проводить анализ и оценку произ-	проведение анализа и оценки произ-		
	водственных и непроизводственных	водственных и непроизводственных		
	затрат на обеспечение требуемого	затрат на обеспечение требуемого ка-		
	качества продукции, автоматизации	чества продукции, автоматизации про-		
	производства, результатов деятель-	изводства, результатов деятельности		
	ности производственных подразде-	производственных подразделений		
	лений			

#### Влалеть

Бладств			
B1	методами и средствами экономиче-	Применение методов и средств эконо-	
	ских наук при решении профессио-	мических наук при решении професси-	
	нальных задач основными вопроса-	ональных задач основными вопросами	
	ми экономической политики мето-	экономической политики методами	
	дами адаптации к различным изме-	адаптации к различным изменениям в	
	нениям в профессиональной дея-	профессиональной деятельности мето-	
	тельности методиками технико-	диками технико-экономического анали-	
	экономического анализа.	за.	

B2	навыками расчета и проектирования	Использование навыков расчета и пр		
	процессов изготовления продукции и	ектирования процессов изготовления		
	указанных средств и систем с ис-	продукции и указанных средств и си-		
	пользованием современных инфор-	стем с использованием современных		
	мационных технологий, методов и	информационных технологий, методов		
	средств проектирования.	и средств проектирования.		
В3	навыками применения элементов	Применение навыков применения эле-		
	анализа этапов жизненного цикла	ментов анализа этапов жизненного цик-		
	продукции и управления ими	ла продукции и управления ими		
B4	навыками разрабатывать планы, со-	Использование навыков разработки		
	ставлять графики, заказы, заявки,	планов, составление графиков заказов,		
	инструкции, схемы, пояснительные	заявок, инструкций, схем, пояснитель-		
	записки и другую техническую до-	ные записки и другой технической до-		
	кументацию, а также установленную	кументации, а также установленной от-		
	отчётность по утвержденным фор-	чётности по утвержденным формам в		
	мам в заданные сроки	заданные сроки		

# 3. Контроль и оценка освоения учебной дисциплины Таблица 3

$N_{\underline{0}}$	Элементы	Результаты	Форма	Макс.балл
$\Pi/\Pi$	учебной	обучения	И	
	дисциплины	(индекс	методы	
	(темы/раздела)	результата)	контроля	
1.	Классификация проек-	31, 32,		30
	TOB	33, 34,	Защита сообщений	
2.	Жизненный цикл инно-	У1, У2,		30
	вационных проектов	У3, У4,	Опрос	
3.	Планирование иннова-	B1, B2,	Итоговый тест	40
	ционных проектов	B3, B4		
4.	Концепция управления	D3, D4		
	инновационными про-			
	ектами			

(ФИЛИАЛ) ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

### «ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙУНИВЕРСИТЕТ» (Филиал ТИУ в г.Ноябрьске)

Кафедра экономики, менеджмента и естественнонаучных дисциплин

#### Темы сообщений

по дисциплине

Управление инновационными проектами

- 1. Понятия проект, управление проектом, треугольник ограничений и его правило.
- 2. Двухмерная модель классификации проектов,
- 3. Классификация инновационных проектов, понятия проект по созданию бизнеса.
- 4. Проект по созданию инновации, венчурный проект.
- 5. Реинжиниринговый проект, исследовательский проект.
- 6. Особенности финансирования инновационных проектов.
- 7. Разновидности жизненного цикла и этапов реализации проекта.
- 8. Понятие планирование проекта, структурная декомпозиция проекта.
- 9. Особенности построения структурной декомпозиции инновационного проекта.
- 10. Сетевая модель инновационного проекта по методу «создания волн».
- 11.Планирование ресурсного обеспечения инновационных проектов.
- 12. проектами: его характер и психологический портрет.
- 13. Философия в управлении инновационными проектами.

#### Требования к содержанию и оформлению:

Объем сообщения – 10-12 страниц текста, оформленного в соответствии с указанными ниже требованиями:

- титульный лист;
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (при необходимости).

Оформляется задание письменно, оно может включать элементы наглядности (иллюстрации, демонстрацию).

Регламент времени на озвучивание сообщения – до 15 мин.

#### Этапы работы над сообщением:

1. Подбор и изучение основных источников по теме, указанных в данных рекомендациях.

- 2. Составление списка используемой литературы.
- 3. Обработка и систематизация информации.
- 4. Написание сообщения.
- 5. Публичное выступление и защита сообщения.

#### Критерии оценки:

- актуальность темы;
- соответствие содержания теме;
- глубина проработки материала;
- грамотность и полнота использования источников;
- наличие элементов наглядности;
- устный рассказ;
- 30 баллов выставляется обучающемуся, если все критерии выполнены на 90-100%;
- 24 балла выставляется обучающемуся, если все критерии выполнены на 80-89%;
- 18 баллов: критерии выполнены на 70-79 %;
- 12 баллов: критерии выполнены на 60-69 %;
- 6 баллов: критерии выполнены на 50 -59 %;
- 0 баллов выставляется обучающемуся, если все критерии выполнены на 0-49%.

(ФИЛИАЛ) ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

### «ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙУНИВЕРСИТЕТ» (Филиал ТИУ в г.Ноябрьске)

Кафедра экономики, менеджмента и естественнонаучных дисциплин

#### Вопросы для самоконтроля по темам (опрос)

по дисциплине

Управление инновационными проектами

#### Тема 1. Классификация проектов

- 1. Понятия проект, управление проектом, треугольник ограничений и его правило.
- 2. Двухмерная модель классификации проектов,
- 3. понятия скорости и неопределённости проекта,
- 4. традиционные и нетрадиционные проекты

#### Вопросы для самоконтроля

- 1. Комплексная реализация проекта.
- 2. Трёхмерная модель классификации проектов, степень резервирования ресурсов проекта.
- 3. Классификация инновационных проектов, понятия проект по созданию бизнеса.
- 4. Проект по созданию инновации, венчурный проект.
- 5. Реинжиниринговый проект, исследовательский проект.
- 6. Особенности финансирования инновационных проектов.

#### Тема 2. Жизненный цикл инновационных проектов

- 1. Понятие жизненного цикла проектов.
- 2. Разновидности жизненного цикла и этапов реализации проекта.

#### Вопросы для самоконтроля

- 1. Особенности жизненного цикла нетрадиционных проектов.
- 2. Описание этапов реализации проектов.
- 3. Бизнес-модель реализации инновационных проектов (проект по созданию инновации с примером).

### Тема 3.. Планирование инновационных проектов

- 1. Понятие планирование проекта, структурная декомпозиция проекта.
- 2. Особенности построения структурной декомпозиции инновационного проекта.
- 3. Применение комплексного достижения целей инновационного проекта.

4. Графическое представление процессов планирования традиционных и инновационных проектов.

#### Вопросы для самоконтроля

- 1. Определение степени резервирования ресурсов.
- 2. Описание Метода «создания волн».
- 3. Сетевая модель инновационного проекта по методу «создания волн».
- 4. Планирование ресурсного обеспечения инновационных проектов.
- 5. Вариативность реализации инновационного проекта

#### Тема 4. Концепция управления инновационными проектами

1. Этапы формализации концепции реализации инновационного проекта.

#### Вопросы для самоконтроля

- 1. Особенности функций менеджера по управлению инновационными проектами: его характер и психологический портрет.
- 2. Философия в управлении инновационными проектами.

#### Критерии оценки:

- 30- баллов выставляется обучающемуся, если ответ полный;
- 24 балла выставляется обучающемуся, если в ответе есть неточности;
- 18 баллов: в ответе есть ошибки;
- 12 баллов: ответ не раскрывает сути вопроса;
- 6 баллов: есть несостоятельная попытка ответить на вопрос; обучающийся затрудняется в изложении материала;
- 0 баллов выставляется обучающемуся, если ответ отсутствует.

(ФИЛИАЛ) ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

### «ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙУНИВЕРСИТЕТ» (Филиал ТИУ в г.Ноябрьске)

Кафедра экономики, менеджмента и естественнонаучных дисциплин

#### Фонд тестовых заданий

по дисциплине

Управление инновационными проектами

#### 1.Риск - это...

- 1. разновидность ситуации, объективно содержащая высокую вероятность невозможности осуществления цели.
- 2. наличие факторов, при которых результаты действий не являются детерминированными, а степень возможного влияния этих факторов на результаты неизвестна.
- 3. следствие действия либо бездействия, в результате которого существует реальная возможность получения неопределенных результатов различного характера.
- 2.Отметьте потери, которые можно отнести к трудовым:
- 1. потери рабочего времени.
- 2. уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию.3. уплата дополнительных налогов.

#### 3.Отметьте потери, которые можно отнести к финансовым:

- 1. потери ценных бума.
- 2. потери сырья.
- 3. невыполнение сроков сдачи объекта.

#### 4.Отметьте потери, которые можно отнести к потерям времени:

- 1. невыполнение сроков сдачи объекта.
- 2. потери ценных бумаг.
- 3. выплата штрафа.

#### 5.Отметьте потери, которые можно отнести к специальным потерям:

- 1. выплата штрафа.
- 2.ущерб здоровью.
- 3. уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию.

#### **6.** Риска – это...

- 1. систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия.
- 2. систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты.
- 3. начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик.

#### 7.Идентификация риска – это...

1. систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия.

- 2. начальный этап системы мероприятий по управлению рисками, состоящий в систематическом выявлении рисков, характерных для определенного вида деятельности, и определении их характеристик.
- 3. систематическое научное исследование степени риска, которому подвержены конкретные объекты, виды деятельности и проекты.
- 8. Риски, которые могут нести в себе как потери, так и дополнительную прибыль, называются:
- 1. Чистыми.
- 2. Критическими.
- 3. спекулятивными.
- 9.Последствия риска могут быть:
- 1. скорее положительными.
- 2. как положительными, так и отрицательными.
- 3. только отрицательными.
- 10. Риски, которые практически всегда несут в себе потери, называются:
- 1. Критическими.
- 2. Спекулятивными.
- 3. чистыми.
- 11. Риски, обусловленные деятельностью самого предприятия и его контактной аудиторией, называются:
- 1. Внешними.
- 2. внутренними.
- 3. Чистыми.
- 12. Риски, в результате реализации которых предприятию грозит потеря прибыли, называются:
- 1. Катастрофическими.
- 2. Критическими.
- 3. допустимыми.
- 13. Риски, в результате реализации которых предприятию грозит потеря выручки (т.е. потери превышают ожидаемую прибыль), называются:
- 1. Катастрофическими.
- 2. критическими.
- 3. Допустимыми.
- 14. Чем измеряется величина или степень риска?
- 1. средним ожидаемым значение.
- 2. изменчивостью возможного результата.
- 3. оба варианта верны.
- 15.Социально-экономическая функция риска состоит:
- 1. в том, что в процессе рыночной деятельности риск и конкуренция позволяет выделить социальные группы эффективных собственников в общественных классах, а в экономике - отрасли деятельности, в которых риск приемлем.
- 2. в том, что реализация риска может обеспечить дополнительную по сравнению с плановой прибыль в случае благоприятного исхода.
- 3. оба варианта верны.
- 16.Компенсирующая функция риска состоит:
- 1. в том, что в процессе рыночной деятельности риск и конкуренция позволяет выделить социальные группы эффективных собственников в общественных классах, а в экономике отрасли деятельности, в которых риск приемлем.

### 2. в том, что реализация риска может обеспечить дополнительную по сравнению с плановой прибыль в случае благоприятного исхода.

3. оба варианта верны.

#### 17.Защитная функция риска состоит:

- 1. в объективной необходимости законодательного закрепления понятия "правомерности риска", правового регулирования страховой деятельности.
- 2. в том, что юридические и физические лица вынуждены искать средства и формы защиты от нежелательной реализации риска.

#### 3. оба варианта верны...

#### 18.Стимулирующая функция риска проявляется:

- 1. в том, что реализация решений с неисследованным или необоснованным риском может приводить к реализации объектов или операций, которые относятся к авантюрным.
- 2. в исследовании источников риска при проектировании операций и систем, конструировании специальных устройств, операций, форм сделок, исключающих или снижающих возможные последствия риска как отрицательного отклонения.

#### 3. оба варианта верны.

#### 19.Ущерб имуществу изначально выражается в...

#### 1. натуральном виде.

- 2. оба варианта верны.
- 3. денежной форме..

#### 20.Денежная форма ущерба называется:

#### 1.убытком.

- 2. упущенной выгодой.
- 3. финансовыми потерями.

#### 21.Отметьте потери, которые можно отнести к материальным:

- 1. уменьшение выручки вследствие снижения цен на реализуемую продукцию.
- 2. невыполнение сроков сдачи объекта.

#### 3. потери сырья.

- 22.Систематизация множества рисков на основании каких-либо признаков и критериев, позволяющих объединить подмножества рисков в более общие понятия называется:
- 1.идентификацией рисков.
- 2. анализом рисков.

#### 3. классификацией рисков.

### 23. Какой из перечисленных методов оценки риска основан на расчетах и анализе статистических показателей?

#### 1. вероятностный метод.

- 2. построение дерева решений.
- 3. метод сценариев.
- 24. Какой из перечисленных методов оценки риска дает представление о наиболее критических факторах инвестиционного проекта?
- 1. вероятностный метод.

#### 2. анализ чувствительности.

- 3. имитационное моделирование.
- 25. Какой из перечисленных методов оценки риска реализуется путем введения поправки на риск или путем учета вероятности возникновения денежных потоков?

- 1. построение дерева решений.
- 2. метод сценариев.

#### 3. учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости.

- 26. Какой из перечисленных методов оценки риска используется в ситуациях, когда принимаемые решения сильно зависят от принятых ранее и определяют сценарии дальнейшего развития событий?
- 1. вероятностный метод.
- 2. учет рисков при расчете чистой приведенной стоимости.

#### 3. построение дерева решений.

- 27. Какой из перечисленных методов оценки риска представляетсобой серию численных экспериментов, призванных получить эмпирические оценкистепени влияния различных факторов на некоторые зависящие от них результаты?
- 1. вероятностный метод.
- 2. метод сценариев.

#### 3. имитационное моделирование.

- 28.Каким образом при расчете чистой приведенной стоимости можно учитывать риск?
- 1. в знаменателе формулы NPV посредством корректировки ставки дисконта.
- 2. комбинация формул NPV посредством корректировки чистых денежных потоков.

#### 3. все варианты верны.

#### 29. Что является субъектом управления в риск-менеджменте?

- 1. специальная группа людей, которая посредством различных приемов и способов управленческого воздействия осуществляет управление рисками.
- 2. все варианты верны.
- 3. риск, рисковые вложения капитала и экономические отношения между хозяйствующими субъектами.

#### 30. Что является объектом управления в риск-менеджменте?

- 1. риск, рисковые вложения капитала и экономические отношения между хозяйствующими субъектами.
- 2. все варианты верны.
- 3. специальная группа людей, которая посредством различных приемов и способов управленческого воздействия осуществляет управление рисками.
- 31.Утверждение о том, что «деятельность любой организации всегда сопровождается рисками, присутствующими в ее внешней или внутренней среде» отражает смысл...

#### 1. закона неизбежности риска.

- 2. закона сочетания потенциальных потерь и выгод.
- 3. закона прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов.
- 32.Утверждение о том, что «практически в любых ситуациях риска потенциальная возможность потерь или убытков сочетается с потенциальной возможностью получения дополнительных доходов» отражает смысл...
- 1. закона прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов.
- 2. закона неизбежности риска.

#### 3. закона сочетания потенциальных потерь и выгод.

- 33.Утверждение о том, что «чем выше степень риска приосуществлении хозийственной операции, тем выше уровень планируемых от этой операции доходов» отражает смысл...
- 1. закона прямой зависимости между степенью риска и уровнем планируемых доходов.
- 2. закона неизбежности риска.
- 3. закона сочетания потенциальных потерь и выгод.
- 34.К какой группе методов управления рисками относится прогнозирование внешней обстановки?

#### 1. методы компенсации рисков.

- 2. методы уклонения от рисков.
- 3. методы локализации рисков.
- 35.К какой группе методов управления рисками относится страхование?

#### 1. методы уклонения от рисков.

- 2. методы диверсификации рисков.
- 3. методы локализации рисков.

### 36.К какой группе методов управления рисками относится распределение риска по этапам работы?

- 1. методы компенсации рисков.
- 2. методы уклонения от рисков.

#### 3. методы диверсификации рисков.

- 37.К какой группе методов управления рисками относится заключение договоров о совместной деятельности для реализации рискованных проектов?
- 1. методы уклонения от рисков.
- 2. методы компенсации рисков.

#### 3. методы локализации рисков.

- 38.К какой группе методов управления рисками относится обучение и инструктирование персонала?
- 1. методы уклонения от рисков.
- 2. методы компенсации рисков.
- 3. методы диверсификации рисков.
- 39.К какой группе методов управления рисками относится распределение ответственности между участниками проекта?

#### 1. методы диверсификации рисков.

- 2. методы компенсации рисков.
- 3. методы локализации рисков.
- 40.К какой группе методов управления рисками относится увольнение некомпетентных сотрудников?
- 1. методы локализации рисков.
- 2. методы диверсификации рисков.
- 3. методы уклонения от рисков.
- 41.К какой группе методов управления рисками относится создание системы резервов?
- 1. методы диверсификации рисков.

#### 2. методы компенсации рисков.

- 3. методы локализации рисков.
- 42.К какой группе методов управления рисками относится создание специальных инновационных подразделений?

#### 1. методы локализации рисков.

- 2. методы диверсификации рисков.
- 3. методы компенсации рисков.
- 43.К какой группе методов управления рисками относится распределение инвестиций в разных отраслях и сферах деятельности?

#### 1. методы диверсификации рисков.

- 2. методы локализации рисков.
- 3. методы компенсации рисков.
- 44.К какому виду риска относится разрыв контракта из-за действий властей страны, в которой находится компания-контрагент:
- 1. Экономический.
- 2. Предпринимательский.

#### 3. политический.

45.К какому подвиду экологического риска можно отнести вероятность потерь, вызванных спецификой климатических условий, а также наличием природных ресурсов:

#### 1. природно-климатические.

- 2. Антропогенные.
- 3. социально-бытовые.

46.К какому подвиду экологического риска можно отнести вероятность потерь, вызванных техногенными катастрофами:

#### 1. антропогенные.

- 2. природно-климатические.
- 3. социально-бытовые.
- 47.К какому подвиду экологического риска можно отнести вероятность потерь, вызванных заболеваемостью животных и людей инфекционными заболеваниями:

природно-климатические.

#### +социально-бытовые.

Антропогенные.

- 48.К какой группе методов управления экологическими рисками относится введение нормативных стандартов и ограничений для производителей?
- 1. распределение прав на загрязнение.
- 2. административное регулирование.
- 3. система платежей и налогов за экологические загрязнения.
- 49.К какой группе методов управления экологическими рисками относится установление платы за выбросы и сбросы, а также за использование ресурсов:
- 1. создание экономических стимулов.
- 2. административное регулирование.
- 3. система платежей и налогов за экологические загрязнения.
- 50.К какой группе методов управления экологическими рисками относится предоставление налоговых кредитов и обеспечение ускоренной амортизации природоохранного оборудования?

#### 1. создание экономических стимулов.

- 2. распределение прав на загрязнение.
- 3. система платежей и налогов за экологические загрязнения.

- 51.К какой группе методов управления экологическими рисками относится введение компенсационных платежей, обеспечивающих уровень загрязнения среды в рамках общих нормативов региона?
- 1. система платежей и налогов за экологические загрязнения.
- 2. распределение прав на загрязнение.
- 3. административное регулирование.
- 52.К какой группе методов управления экологическими рисками относится предоставление займов с уменьшенной ставкой процента, а также предоставление гарантий по займам?
- 1. распределение прав на загрязнение.
- 2. создание экономических стимулов.
- 3. административное регулирование.
- 53.Отметьте вид риска, не входящий в приведенную классификацию политических рисков:
- 1. Международный.
- 2. Региональный.
- 3. междугородный.
- 54. Какой из видов производственного риска приводит к увеличению числа непредвиденных аварийных ситуаций?
- 1. использование устаревшего оборудования.
- 2. нестабильность качества товаров и услуг.
- 3. ненадежность составляющих.
- 55. Какой из видов производственного риска приводит к низкой эффективности производства по сравнению с конкурентами?
- 1. отсутствие резервных возможностей.
- 2. выявление новых технологий в отрасли.
- 3. использование устаревшего оборудования.
- 56. Какой из видов производственного риска приводит к увеличению затрат на ремонт и модернизацию оборудования?
- 1. выявление новых технологий в отрасли.
- 2. использование устаревшего оборудования.
- 3. отсутствие резервных возможностей.
- 57. Какой из видов производственного риска приводит к невозможности покрытия пикового спроса?
- 1. использование устаревшего оборудования.
- 2. ненадёжность составляющих.
- 3. отсутствие резервных возможностей.
- 58.Какой из видов производственного риска приводит к оттоку клиентов и проблемам со спросом?
- 1. ненадёжность составляющих.
- 2. выявление новых технологий в отрасли.
- 3. нестабильность качества товаров и услуг.
- 59. Какие из перечисленных рисков относятся к коммерческим?
- 1. риск, связанный с финансированием инвестиционного проекта.
- 2. риск, связанный с невозможностью покрытия пикового спроса на товар.
- 3. риск, связанный с реализацией товара (услуг) на рынке.
  - 4 риск, связанный с транспортировкой товара.

### 60.К группе финансовых рисков, связанных с покупательной способностью, относятся:

- 1. авансовый риск.
- 2. риск снижения финансовой устойчивости.

#### 3. риск ликвидности.

### 61.К группе финансовых рисков, связанных с покупательной способностью, относятся:

- 1.оборотный риск.
- 2. риск снижения доходности.

#### 3.дефляционный риск.

### 62.К группе финансовых рисков, связанных с вложением капитала, относятся:

#### 1. риски прямых финансовых потерь.

- 2. инфляционный риск.
- 3. авансовый риск.

### 63.К группе финансовых рисков, связанных с формой организации хозяйственной деятельности, относятся:

1. валютный риск.

#### 2.авансовый риск.

3. инфляционный риск.

### 65.К группе финансовых рисков, связанных с вложением капитала, относятся:

#### 1. риск снижения доходности.

- 2. валютный риск.
- 3. оборотный риск.

## 66.Подвид валютного риска, связанный с изменением курса валют, источником которого являются будущие операции в иностранной валюте, называется

- 1. Операционным.
- 2. Трансляционным.

#### 3. экономическим.

- 67.Подвид валютного риска, связанный с изменениями валютных курсов в период между заключением сделки и осуществлением платежа по ней, называется:
- 1. Экономическим.
- 2. Трансляционным.

#### 3. операционным.

68.Подвид валютного риска, связанный с различиями в учете активов и пассивов фирмы в иностранной и национальной валюте, называется:

#### 1. трансляционным.

- 2. Экономическим.
- 3. Операционным.
- 69.Заключение срочных контрактов, используемое для уменьшения риска, связанного с возможным ростом цены товара, называется:

#### 1. хеджированием покупателя.

- 2. форвардной сделкой.
- 3. фьючерсной сделкой.
- 70.Заключение срочных контрактов, используемое для уменьшения риска, связанного с возможным снижением цены товара, называется:

- 1. фьючерсной сделкой.
- 2. хеджированием покупателя.

#### 3. хеджированием продавца.

- 71. Контракт, дающий право купить определенное количество базового актива по оговоренной цене и в определенный срок, называется:
- 1. опционом пут.
- 2. фьючерсным контрактом.

#### 3. опционом колл.

- 72. Стандартный срочный биржевой контракт купли-продажи базового актива, при заключении которого стороны договариваются об уровне цены и сроке по поставки актива, и несут обязательства перед биржей вплоть до его исполнения, называется:
- 1. форвардным контрактом.
- 2. опционом колл.

#### 3. фьючерсным контрактом.

73. Контракт, дающий право продать определенное количество базового актива по оговоренной цене и в определенный срок, называется:

#### 1. опционом пут.

- 2. опционом колл.
- 3. форвардным контрактом.
- 74. Риск, который не зависит от состояния рынка и является спецификой конкретной организации, называется:
- 1. Чистым.
- 2. Спекулятивным.

#### 3. несистемным.

- 75. Риск, связанный с изменениями, вызванными общерыночными колебаниями, и не зависящий от конкретного предприятия, называется:
- 1. Чистым.

#### 2. системным.

3. Несистемным.

### 76. Какие способы управления процентным риском можно использовать при ожидании снижения достаточно высоких процентных ставок?

- 1. сократить долю кредитов с фиксированной ставкой.
- 2. сократить сроки заемных средств.
- 3. увеличить сроки заемных средств.
- 77. Какие способы управления процентным риском можно использовать при росте процентных ставок и ожидании достижения ими максимума?
- 1. начать сокращение сроков заемных средств.
- 2. начать сокращение сроков инвестиций.
- 3. начать удлинение сроков заемных средств.
- 78. Какие способы управления процентным риском можно использовать при снижении процентных ставок и ожидании достижения ими минимума?
- 1. начать удлинение сроков инвестиций.
- 2. начать удлинение сроков заемных средств.
- 3. начать сокращение сроков заемных средств.
- 79. Какие способы управления процентным риском можно использовать при росте процентных ставок и ожидании достижения ими максимума?
- 1. начать подготовку к увеличению доли кредитов с фиксированной ставкой.

- 2. рассмотреть возможность получения долгосрочных займов с фиксированной ставкой.
- 3. начать подготовку к снижению доли кредитов с фиксированной ставкой.

### 80. Какие способы управления процентным риском можно использовать при ожидании роста достаточно низких процентных ставок?

- 1. увеличить долю кредитов с фиксированной ставкой.
- 2. сократить долю кредитов с фиксированной ставкой.
- 3. сократить сроки заемных средств.

#### 81.Величиной кредитного риска является:

- 1. сумма кредита с учетом процентов.
- 2. сумма процентов по кредиту.
- 3. сумма кредита по договору.

#### 82.Периодом подверженности кредитному риску называется:

- 1. период с момента выдачи кредита до погашения суммы основного долга и процентов по кредиту.
- 2. период деятельности кредитной организации до подписания кредитного договора.
- 3. период с момента выдачи кредита до погашения суммы основного долга.

#### 83.Коэффициент автономности показывает

- 1. отношение оборотных средств к собственному капиталу компании.
- 2. отношение постоянных затрат к валовым затратам.
- 3. отношение заемных средств к собственному капиталу компании.

### 84.Отметьте методы управления кредитным риском на уровне кредитного портфеля:

- 1. структуризация ссуды.
- 2. диверсификация.
- 3. контроль за состоянием залога.

### 85.Отметьте методы управления кредитным риском на уровне отдельной ссуды:

- 1. создание системы резервов.
- 2. Лимитирование.
- 3. контроль за состоянием залога.

#### 86.Основными признаками инвестиционной деятельности являются

- 1. практическое освоение новшеств.
- 2. неопределенность результатов.
- 3. необратимость.

### 87. Какие риски присущи эксплуатационному этапу инвестиционной деятельности?

- 1. финансовые риски.
- 2. экологические риски.
- 3. риск неверного прогнозирования.

### 88.Какие риски присущи завершающему этапу инвестиционной деятельности?

- 1. риск неверного прогнозирования...
- 2. риски возникновения гражданской ответственности.
- 3. производственные риски.

### 89. Какие риски присущи предынвестиционному этапу инвестиционной деятельности?

- 1. экологические риски.
- 2. риски ошибочной оценки эффективности.
- 3. финансовые риски.
- 90. Какие риски присущи собственно инвестиционному этапу инвестиционной деятельности?
- 1. производственные риски.
- 2. риск превышения сметной стоимости проекта.
- 3. риск неверного прогнозирования будущих изменений.

#### Критерии оценки:

- 1 балл выставляется обучающемуся, если ответ правильный
- 0 баллов выставляется обучающемуся, если ответ неправильный.

(ФИЛИАЛ) ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

### «ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙУНИВЕРСИТЕТ» (Филиал ТИУ в г.Ноябрьске)

Кафедра экономики, менеджмента и естественнонаучных дисциплин

#### ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ

#### по дисциплине

#### Управление инновационными проектами

- 1. Понятия проект, управление проектом, треугольник ограничений и его правило.
- 2. Двухмерная модель классификации проектов,
- 3. Понятия скорости и неопределённости проекта,
- 4. Традиционные и нетрадиционные проекты
- 5. Комплексная реализация проекта.
- 6. Трёхмерная модель классификации проектов, степень резервирования ресурсов проекта.
- 7. Классификация инновационных проектов, понятия проект по созданию бизнеса.
- 8. Проект по созданию инновации, венчурный проект.
- 9. Реинжиниринговый проект, исследовательский проект.
- 10.Особенности финансирования инновационных проектов.
- 11. Понятие жизненного цикла проектов.
- 12. Разновидности жизненного цикла и этапов реализации проекта.
- 13. Особенности жизненного цикла нетрадиционных проектов.
- 14.Описание этапов реализации проектов.
- 15. Бизнес-модель реализации инновационных проектов (проект по созданию инновации с примером).
- 16. Понятие планирование проекта, структурная декомпозиция проекта.
- 17.Особенности построения структурной декомпозиции инновационного проекта.
- 18. Применение комплексного достижения целей инновационного проекта.
- 19. Графическое представление процессов планирования традиционных и инновационных проектов.
- 20.Определение степени резервирования ресурсов.
- 21.Описание Метода «создания волн».
- 22. Сетевая модель инновационного проекта по методу «создания волн».
- 23.Планирование ресурсного обеспечения инновационных проектов.
- 24. Вариативность реализации инновационного проекта
- 25. Этапы формализации концепции реализации инновационного проекта.
- 26.Особенности функций менеджера по управлению инновационными проектами: его характер и психологический портрет.
- 27. Философия в управлении инновационными проектами.