#### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» Филиал в г. Сургуте

#### **УТВЕРЖДАЮ**

Председатель КСН

Ю.В. Ваганов

«30» августа 2021 г.

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины: Управление инновационными проектами и их коммерциали-

зация

направление подготовки: 21.03.01 Нефтегазовое дело

направленность: Бурение нефтяных и газовых скважин

Строительство и обслуживание систем транспорта, хранения

и сбыта углеводородов

Эксплуатация и обслуживание объектов добычи газа, газо-

конденсата и подземных хранилищ

форма обучения: Очная, очно-заочная

Рабочая программа разработана в соответствии с утвержденным учебным планом от 22.04.2019г. и требованиями ОПОП ВО по направлению подготовки 21.03.01 «Нефтегазовое дело» к результатам освоения дисциплины «Управление инновационными проектами и их коммерциализация».

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры нефтегазовое дело

Протокол №  $\underline{1}$  от « $\underline{30}$ »  $\underline{08}$   $\underline{2021}$  г.

И.о. заведующего кафедрой НД

Р.Д. Татлыев

СОГЛАСОВАНО:

И.о. заведующего выпускающей кафедры

«30» аавгуста 2021г.

Р.Д. Татлыев

Рабочую программу разработал:

А.П. Янукян, доцент кафедры НД, к.э.н.

Southern

#### 1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование у обучающихся необходимых теоретических знаний и практических навыков по обоснованию эффективности инновационных проектных решений с учетом специфики деятельности участников проекта.

Задачи дисциплины:

- раскрытие сущности инновационного развития компании (предприятия), инновационного проекта и процесса управления им;
- изучение процессов инвестирования и бизнес-планирования инновационных проектов;
- знакомство с подготовкой технико-экономического обоснования инновационного проекта;
- изучение причинно-следственных связей ожидаемых результатов от инновационного проекта со стадиями жизненного цикла проекта;
- изучение основных вопросов управления рисками и последовательностями инновационных проектов;
  - изучение вопросов финансового обеспечения инновационных проектов.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина относится к дисциплинам части, формируемой участниками образовательных отношений.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины/модуля являются:

- знание актуальности проектного управления в современных условиях,
- умения воспринимать информацию об основах управления проектами и транслировать ее в прикладной аспект,
- владение навыками обобщения информации, визуализации полученных результатов работы.

Содержание дисциплины/модуля является логическим продолжением содержания дисциплин «Основы технологического предпринимательства» и служит основой для освоения дисциплины «Управление предпринимательской деятельностью и бизнес-планирование».

### 3. Результаты обучения по дисциплине

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

	T .	Таблица 3.1
Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.2 Представление поставленной задачи в виде конкретных заданий	Знать: понятие и сущность проекта, инноваций, их видов, сущность управления проектом, технико-экономического обоснования проекта; Уметь: формулировать проблемы, на решение которых направлены инновационные проекты; Владеть: приемами идентификации видов инноваций и проектов;
	УК-2.3 Определение потребности в ресурсах для решения задач профессиональной деятельности	Знать: виды ресурсов, требуемых для реализации проектов, их особенности, принципы планирования; Уметь: оценивать ресурсоемкость инновационных проектов, управлять их привлечением, планировать загрузку; Владеть:
		методами определения потребности в проект- ных ресурсах;
	УК-2.4 Выбор правовых и нормативно технических документов, применяемых для решения заданий профессиональной деятельности	Знать: принципы сбора и отбора информации для формирования проектной документации; технологии обобщения и систематизации информации в рамках управления проектами; Уметь: проводить анализ информации для формирования проектной документации; систематизировать и обобщать разнородную информацию для целей управления проектами; использовать знания законодательства, нормативных документов в соответствии с направлением и профилем подготовки проекта; самостоятельного проводить оценку соответствия проектов требования нормативнотехнической документации Владеть: приемами поиска необходимой для проектирования информации; технологиями систематизации и обработки информации;
УК.9 Понимает основные законы и закономерности функционирования экономики необходимые для решения профессиональных задач	УК.9.2 Принимает экономические знания при выполнении практических задач; принимает обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности УК9.3. Способен использовать основные положения и методы экономических наук при решении профессиональных задач	Знать методику решения экономических задач Уметь находить верные экономические решения в условиях неопределённости Владеть методами разработки и принятия экономических решений Знать основные методики составления инновационного проекта Уметь применять на практике экономические методы решения производственных задач Владеть методиками составления безнессплана

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)
ОПК-2 Способен участвовать в проектировании технических объектов, систем и технологических процессов с учетом экономических, экологических, социальных и других ограничений	ОПК-2.4 — Анализ хода реализации требований рабочего проекта при выполнении технологических процессов, в силу своей компетенции вносит корректировку в проектные данные	Знать: внутренние и внешние источники получения исходных данных для обоснования проектных решений и анализа хода их реализации; основные методы, анализа и контроля хода реализации проекта; методики оценки эффективности инновационных проектов.  Уметь: оценивать степень опасности и угроз (рисков) в ходе реализации проектов; работать с современными средствами, позволяющими ход реализации проекта;  Владеть: навыками соблюдения требований к разработке и реализации проектов инновационного развития; навыками построения графической документации с использованием различных инструментов;
ОПК-3 Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области проектного менеджмента	ОПК - 3.2 Составление перечня и последовательности выполнения работ производственным подразделением	Знать: алгоритмы расчета по проекту, используемые в отечественной и зарубежной практике; технологии календарного планирования; Уметь: прорабатывать проектные решения на всех стадиях жизненного цикла инновационного проекта; формировать комплекс работ по внедрению технологии проектного управления инновационным развитием предприятия Владеть: навыками проведения технико-экономического анализа эффективности проектируемых процессов; основными методами расчета стоимости и издержек проекта, обоснования необходимого объема его финансирования, функциональностоимостного анализа проекта; навыками управления качеством и рисками инновационного проекта.
ОПК-5 Способен решать задачи в области профессиональной деятельности с применением современных информационных технологий и прикладных аппаратнопрограммных средств	ОПК-5.3 — Представление информации с помощью информационных и компьютерных технологий	Знать: принципы составления технико- экономического обоснования и бизнес-плана реализации инновационного проекта; Уметь: формировать технико-экономическое обосно- вание и бизнес-план реализации проекта; Владеть: приемами разработки технико- экономического обоснования и бизнес-плана реализации инновационного проекта для це- лей коммерциализации.

# 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 2 зачетных единицы, 72 часа.

Форма обу-	Курс/	Аудиторн	ые занятия / кон час.	тактная работа,	Самостоятельная	Форма проме- жуточной атте- стации	
чения	семестр	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	работа, час.		
			занятия	занятия			
Очная	3/6	17	17	-	38	Зачет	
Очно- заочная	4/8	14	14	-	44	Зачет	

# 5. Структура и содержание дисциплины

# 5.1. Структура дисциплины

- очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1

									тиолици 5.1	
№	Ст	руктура дисциплины	Аудиторные за- нятия, час.			CPC,	Bce	Код ИДК	Оценочные	
п/п	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.	час.	го, час.	код идк	средства	
1	1	Сущность инновационного развития	1	1		6	8	УК-2.2	Задание, тест	
2	2	Основные понятия управления инновационными проектами	2	4		4	10	УК-2.2, УК-2.3	Задание, тест	
3	3	Инвестирование и бизнес- планирование инноваци- онных проектов	2	0		4	6	ОПК-2.4, ОПК-5.3 УК.9.2 УК.9.3	Задание, тест	
4	4	Понятие и сущность технико-экономического обоснования (научнотехнических отчетов) инновационного проекта	4	4		8	16	ОПК-5.3	Задание, тест	
5	5	Экономическая оценка инновационного проекта	4	4		8	16	ОПК-3.2	Задание, тест	
6	6	Основные этапы управления коммерциализацией инновационного проекта	2	2		4	8	ОПК-3.2	Задание, тест	
7	7	Управление рисками реализации инновационных проектов	2	2		4	8	УК-2.4	Задание, тест	
8	Зачет		-	-	-	-	-			
		Итого:	17	17	-	38	72			

# Таблица 5.2

# - очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

No		руктура дисциплины	Аудиторные за- нятия, час.			CPC,	Bce	Код ИДК	Оценочные
п/п	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.	час.	го, час.	код идк	средства
1	1	Сущность инновационного развития	1	1		6	8	УК-2.2	Задание, тест
2	2	Основные понятия управления инновационными проектами	1	3		6	19	УК-2.2, УК-2.3	Задание, тест
3	3	Инвестирование и бизнес- планирование инноваци- онных проектов	2	0		6	8	ОПК-2.4, ОПК-5.3 УК.9.2 УК.9.3	Задание, тест
4	4	Понятие и сущность тех-	3	3		6	12	ОПК-5.3	Задание,

		нико-экономического обоснования (научно- технических отчетов) ин- новационного проекта							тест
5	5	Экономическая оценка инновационного проекта	3	3		6	12	ОПК-3.2	Задание, тест
6	6	Основные этапы управления коммерциализацией инновационного проекта	2	2		7	11	ОПК-3.2	Задание, тест
7	7	Управление рисками реализации инновационных проектов	2	2		7	11	УК-2.4	Задание, тест
8	Зачет	-	-	-	-	-	-		
		Итого:	14	14	-	44	72		

#### 5.2. Содержание дисциплины

#### 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы)

#### Раздел 1. «Сущность инновационного развития».

Инновации: понятие и сущность. Модель инновационного процесса. Классификация инноваций.

#### Раздел 2. «Основные понятия управления инновационными проектами».

Проект как объект управления. Классификация и характеристики проектов. Жизненный цикл и фазы инновационного проекта. Участники проекта.

#### Раздел 3. «Инвестирование и бизнес-планирование инновационных проектов».

Источники финансирования инноваций. Критерии оценки инновационных проектов. Бизнеспланирование. Отличия бизнес — плана от технико-экономического обоснования.

#### Раздел 4. «Понятие и сущность технико-экономического обоснования (научнотехнических отчетов) инновационного проекта».

Сущность ТЭО и его типовая структура. Обоснование целесообразности разработки проекта. Оценка конкурентоспособности проекта. Методика и методы ТЭО инновационного проекта.

#### Раздел 5. «Экономическая оценка инновационного проекта».

Динамические методы оценки экономической эффективности инновационного проекта: чистый дисконтированный доход, внутренняя норма рентабельности, срок окупаемости, индекс доходности.

# Раздел 6. «Основные этапы управления коммерциализацией инновационного проекта».

Процесс управления инновационным проектом. Инициация проекта. Планирование проекта на основе сетевого графика. Реализация инновационного проекта.

#### Раздел 7. «Управление рисками реализации инновационных проектов».

Цель, методология и этапы управления рисками инновационных проектов. Мероприятия по передачи рисков.

#### 5.2.2. Содержание дисциплины по видам учебных занятий

#### Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

No	Номер раздела	Объе	м, час.	Тема лекции
п/п	дисциплины	ОФО	ОЗФО	
1	1	1	1	Сущность инновационного развития
2	2	2	1	Основные понятия управления инновационными проектами
3	3	2	2	Инвестирование и бизнес-планирование инновационных про-
	3 2 2		2	ектов
1	4	4	3	Понятие и сущность технико-экономического обоснования
4	4 4		3	(научно-технических отчетов) инновационного проекта
5	5	4	3	Экономическая оценка инновационного проекта
6	6	2	2 2	Основные этапы управления реализацией инновационного
U	U	2		проекта
7	7	2.	2	Управление рисками и последовательностями инновацион-
/	, ,		4	ных проектов
	Итого:	17	14	

# Практические занятия

Таблица 5.2.2

No	Номер раздела	Объем, час.		Томо произущеского заматия	
п/п	дисциплины	ОФО	ОЗФО	Тема практического занятия	
1	1	1	1	Определение типов инновационных проектов	
2	2	4	3	Написание эссе на тему «Сравнительный анализ различных трактовок понятия «проект» и «управление проектами»». Классификация проектов: определение видов проекта	
3	4	4	0	Разработка концептуального бизнес-плана инновационного проекта	
4	5	4	3	Экспертная оценка полноты и качества ТЭО инновационного проекта	
5	6	2	3	Динамические методы оценки инновационных проектов	
6	7	2	2	Определение оптимальной продолжительности работ по инновационному проекту	
	Итого:	17	14		

# Лабораторные работы

Лабораторные работы учебным планом не предусмотрены

# Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.3

No	Номер разде- ла дисципли-	Объем, час.		Тема	Вид СРС	
п/п	ны	ОФО	ОЗФО		, ,	
1	1	4	6	Сущность инновационного развития	Подготовка к практиче- ским занятиям	
2	2	4	6	Основные понятия управления инновационными проектами	Подготовка к практиче- ским занятиям	
3	3	4	6	Инвестирование и бизнес- планирование инновационных проектов	Подготовка к практиче- ским занятиям	
4	4	8	6	Понятие и сущность технико- экономического обоснования (научно-технических отчетов) инновационного проекта	Подготовка к практическим занятиям	
5	5	8	6	Экономическая оценка инно-	Подготовка к практиче-	

				вационного проекта	ским занятиям
				Основные этапы управления	Подготовка к практиче-
6	6	4	7	коммерциализацией иннова-	ским занятиям
				ционного проекта	
7	7	1	7	Управление рисками реализа-	Подготовка к практиче-
/	/	4	/	ции инновационных проектов	ским занятиям
	Итого:	36	44	-	

- 5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:
- визуализация учебного материала в PowerPoint в диалоговом режиме (лекционные занятия);
  - работа в малых группах (практические занятия);
  - разбор практических ситуаций (практические занятия).

#### 6. Тематика курсовых работ/проектов

Курсовые работы/проекты учебным планом не предусмотрены.

#### 7. Контрольные работы

Контрольные работы учебным планом не предусмотрены.

#### 8. Оценка результатов освоения дисциплины

- 8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.
- 8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№	Виды контрольных мероприятий	Баллы
1	2	3
1	Работа на практических занятиях, в т.ч.	10
1.1	Раздел 1	
	Выполнение и обсуждение задания: Инновационный центр	2
1.2	Выполнение и обсуждение задания:Типы инноваций	2
2	Раздел 2	
	Выполнение и обсуждение задания:Сравнительный анализ различных трактовок понятия «про-	2
	ект» и «управление проектами»	
2.1	Выполнение и обсуждение задания: Классификация проектов: определение видов проекта	2
2.2	Выполнение и обсуждение задания: «Жизненный цикл проекта	2
	Тест по разделам 1,2	15
	ИТОГО за первую текущую аттестацию	0-25
	Работа на практических занятиях, в т.ч.	20
3	Раздел 3	
	Защита задания: Разработка концептуального бизнес-плана инновационного проекта	10
4	Раздел 4	5
	Выполнение и защита задания: Экспертная оценка полноты и качества ТЭО инновационного	
	проекта	
5	Раздел 5	
	Выполнение задания: Экономическая оценка инновационного проекта	5
	Тест по темам 3,4,5	10
	ИТОГО за вторую текущую аттестацию	0-30

	Работа на практических занятиях, в т.ч.	20
6	Раздел 6	
	Выполнение и защита задания: Определение оптимальной продолжительности работ по инно-	
	вационному проекту	10
7	Раздел 7	
	Выполнение задания: Управление рисками инновационного проекта	10
	Тест по разделу 6,7	25
	ИТОГО за третью текущую аттестацию	0-45
	ВСЕГО	0-100

#### 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

- 9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.
- 9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:
  - Собственная полнотекстовая база (ПБД) БИК ТИУ http://elib.tyuiu.ru/
- Научно-техническая библиотеки ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина http://elib.gubkin.ru/
  - Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО УГНТУ http://bibl.rusoil.net
- Научно-техническая библиотека ФГБОУ ВПО «Ухтинский государственный технический университет» http://lib.ugtu.net/books
  - База данных Консультант «Электронная библиотека технического ВУЗа»
  - Электронно-библиотечная система IPRbookshttp://www.iprbookshop.ru/
  - OOO «Издательство ЛАНЬ» http://e.lanbook.com
  - OOO «Электронное издательство ЮРАЙТ» www.biblio-online.ru»
  - Электронно-библиотечная система elibraryhttp://elibrary.ru/
  - Электронно-библиотечная система BOOK.ru https://www.book.ru
- 9.3. Лицензионное и свободнораспространяемоепрограммное обеспечение, вт.ч.отечественного производства:
  - MicrosoftWindows;
  - MicrosoftOfficeProfessional.

#### 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

<b>№</b> п/п	Перечень оборудования, необходимого для освоения дисциплины	Перечень технических средств обучения, необходимых для освоения дисциплины (демонстрационное оборудование)
1	-	Комплект мультимедийного оборудования: проектор, экран,компьютер, акустическая система. Локальная и корпоративная сеть.

#### 11. Методические указания по организации СРС

#### 11.1. Методические указания по подготовке к практическим занятиям.

На практических занятиях обучающиеся изучают методику и выполняют типовые задания. Для эффективной работы обучающиеся должны иметь калькуляторы и соответствующие канцелярские принадлежности. В процессе подготовки к практическим занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

Задания на выполнение типовых расчетов на практических занятиях обучающиеся получают индивидуально.

Следует отметить, что не менее 50% времени от общего времени на изучение дисциплины потребуется на работу с различными источниками: периодической литературой, учебниками, Интернет-ресурсами и т.д. для поиска актуальной информации для выполнения расчетно-аналитических работ, систематизация различных теоретико-методических подходов и т.д.

#### 11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа (СР) обеспечивает подготовку обучающихся к практическим занятиям и итоговой аттестации по курсу. Внеаудиторная СР это вид учебных занятий, в процессе которых обучающиеся, руководствуясь непосредственной помощью преподавателя или соответствующей научно-методической литературой, самостоятельно углубляют и совершенствуют приобретенные на аудиторных занятиях знания, умения и опыт учебно-познавательной деятельности, выполняя во внеаудиторное время учебные контрольные задания, способствующие развитию их интеллектуальной активности и познавательной самостоятельности как черт личности.

# Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина: Управление инновационными проектами и их коммерциализация

Код, направление подготовки: 21.03.02 Нефтегазовое дело

Направленность: Бурение нефтяных и газовых скважин

Строительство и обслуживание систем транспорта, хранения и сбыта углеводородов

Эксплуатация и обслуживание объектов добычи нефти

Код компе-	Код и наименование результата					
тенции	обучения по дисциплине (модулю)	1-2	3	4	5	
УК-2. Спо- собен опре- делять круг задач в рам- кахпостав- ленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действую- щих право- вых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	Знает: - понятие и сущность проекта, инноваций, их видов, сущность управления проектом, технико-экономического обоснования проекта; - виды ресурсов, требуемых для реализации проектов, их особенности, принципы планирования; - принципы сбора и отбора информации для формирования проектной документации; — технологии обобщения и систематизации информации в рамках управления проектами.	Не знает понятие и сущность проекта, инноваций, их видов, сущность управления проектом, технико-экономического обоснования проекта; виды ресурсов, требуемых для реализации проектов, их особенности, принципы планирования; принципы сбора и отбора информации для формирования проектной документации; технологии обобщения и систематизации информации в рамках управления проектами.	Демонстрирует фрагментарные знания понятия и сущности проекта, инноваций, их видов, сущность управления проектом, технико-экономического обоснования проекта; видов ресурсов, требуемых для реализации проектов, их особенностей, принципов планирования; принципов сбора и отбора информации для формирования проектной документации; технологию обобщения и систематизации информации в рамках управления проектами.	Демонстрирует достаточные знания понятия и сущности проекта, инноваций, их видов, сущность управления проектом, технико-экономического обоснования проекта; видов ресурсов, требуемых для реализации проектов, их особенностей, принципов планирования; принципов сбора и отбора информации для формирования проектной документации; технологию обобщения и систематизации информации в рамках управления проектами.	Демонстрирует исчерпывающие знания понятия и сущности проекта, инноваций, их видов, сущность управления проектом, технико-экономического обоснования проекта; видов ресурсов, требуемых для реализации проектов, их особенностей, принципов планирования; принципов сбора и отбора информации для формирования проектной документации; технологию обобщения и систематизации информации в рамках управления проектами.	

Код компе-	Код и наименование результата	Критерии оценивания результатов обучения				
тенции	обучения по дисциплине (модулю)	1-2	3	4	5	
	Умеет:  - формулировать проблемы, на решение которых направлены инновационные проекты;  - оценивать ресурсоемкость инновационных проектов, управлять их привлечением, планировать загрузку;  - проводить анализ информации для формирования проектной документации;  - систематизировать и обобщать разнородную информацию для целей управления проектами;  - использовать знания законодательства, нормативных документов в соответствии с направлением и профилем подготовки проекта;  - самостоятельного проводить оценку соответствия проектов требования нормативно-технической документации.	Не умеет формулировать проблемы, на решение которых направлены инновационные проекты; оценивать ресурсоемкость инновационных проектов, управлять их привлечением, планировать загрузку; проводить анализ информации для формирования проектной документации; систематизировать и обобщать разнородную информацию для целей управления проектами; использовать знания законодательства, нормативных документов в соответствии с направлением и профилем подготовки проекта; самостоятельного проводить оценку соответствия проектов требования нормативно-технической документации.	Умеет формулировать проблемы, на решение которых направлены инновационные проекты; оценивать ресурсоемкость инновационных проектов, управлять их привлечением, планировать загрузку; проводить анализ информации для формирования проектной документации; систематизировать и обобщать разнородную информацию для целей управления проектами; использовать знания законодательства, нормативных документов в соответствии с направлением и профилем подготовки проекта; самостоятельного проводить оценку соответствия проектов требования нормативнотехнической документации, но допускает значительные ошибки.	Умеет формулировать проблемы, на решение которых направлены инновационные проекты; оценивать ресурсоемкость инновационных проектов, управлять их привлечением, планировать загрузку; проводить анализ информации для формирования проектной документации; систематизировать и обобщать разнородную информацию для целей управления проектами; использовать знания законодательства, нормативных документов в соответствии с направлением и профилем подготовки проекта; самостоятельного проводить оценку соответствия проектов требования нормативно-технической документации, но допускает незначительные ошибки.	В совершенстве умеет формулировать проблемы, на решение которых направлены инновационные проекты; оценивать ресурсоемкость инновационных проектов, управлять их привлечением, планировать загрузку; проводить анализ информации для формирования проектной документации; систематизировать и обобщать разнородную информацию для целей управления проектами; использовать знания законодательства, нормативных документов в соответствии с направлением и профилем подготовки проекта; самостоятельного проводить оценку соответствия проектов требования нормативно-технической документации.	
	Владеет:  — приемами идентификации видов инноваций и проектов;  - методами определения потребности в проектных ресурсах;  - приемами поиска необходимой для проектирования информации;  - технологиями систематизации и обработки информации.	Не владеет приемами идентификации видов инноваций и проектов; методами определения потребности в проектных ресурсах; приемами поиска необходимой для проектирования информации; технологиями систематизации и обработки информации.	Владеет приемами идентификации видов инноваций и проектов; методами определения потребности в проектных ресурсах; приемами поиска необходимой для проектирования информации; технологиями систематизации и обработки информации, допуская значительные ошибки.	Владеет приемами идентификации видов инноваций и проектов; методами определения потребности в проектных ресурсах; приемами поиска необходимой для проектирования информации; технологиями систематизации и обработки информации, допуская незначительные ошибки.	В совершенстве владеет приемами идентификации видов инноваций и проектов; методами определения потребности в проектных ресурсах; приемами поиска необходимой для проектирования информации; технологиями систематизации и обработки информации.	

Код компе-	Код и наименование результата обучения по дисциплине (модулю)	Критерии оценивания результатов обучения				
тенции		1-2	3	4	5	
УК.9 Понимает основные законы и закономерности функционирова-	Знает: -методику решения экономических задач -основные методики составления инновационного проекта	Не знает методику решения экономических задач и основные методики составления инновационного проекта	Слабо знает методику решения экономических задач и основные методики составления инновационного проекта, допускает ошибки	Слабо знает методику решения экономических задач и основные методики составления инновационного проекта, затрудняется давать пояснения	Уверенно знает методику решения экономических задач и основные методики составления инновационного проекта, затрудняется давать пояснения	
ния эконо- мики необ- ходимые для решения профессио- нальных за- дач	Умеет: -находить верные экономические решения в условиях неопределённости -применять на практике экономические методы решения производственных задач	Не умеет умеет применять на практике экономические методы решения производственных задач и находить верные экономические решения в условиях неопределённости	Умеет применять на практике экономические методы решения производственных задач и находить верные экономические решения в условиях неопределённости:		В совершенстве умеет применять на практике экономические методы решения производственных задач и находить верные экономические решения в условиях неопределённости	
	Владеет: -методами разработки и принятия экономических решений - методиками составления безнессплана	Не владеет методами разра- ботки и принятия экономи- ческих решений и методи- ками составления безнесс- плана	Слабо владеет методами разработки и принятия экономических решений и методиками составления безнесс-плана	Владеет методами разра- ботки и принятия экономи- ческих решений и методи- ками составления безнесс- плана; затрудняется давать пояснения	Уверенно владеет методами разработки и принятия экономических решений и методиками составления безнесс-плана	
ОПК-2 Спо- собен участ- вовать в про- ектировании технических объектов, систем и технологиче- ских процес- сов с учетом экономиче- ских, эколо-	Знает: - внутренние и внешние источники получения исходных данных для обоснования проектных решений и анализа хода их реализации; - основные методы анализа и контроля хода реализации проекта; методики оценки эффективности инновационных проектов.  Не знает внутренние и внешние источники получения исходных данных для обоснования проектных решений и анализа хода их реализации; основные методы анализа и контроля хода реализации проекта; методики оценки эффективности инновационных проектов.  Демонстрирует фрагментарные внешних источников получения исходных данных для обоснования проектных решений и анализа хода их реализации; основные методы анализа и контроля хода реализации проекта; методики оценки эффективности инновационных проектов		Демонстрирует достаточные знания внутренних и внешних источников получения исходных данных для обоснования проектных решений и анализа хода их реализации; основных методов анализа и контроля хода реализации проекта; методик оценки эффективности инновационных проектов.	Демонстрирует исчерпывающие знания внутренних и внешних источников получения исходных данных для обоснования проектных решений и анализа хода их реализации; основных методов анализа и контроля хода реализации проекта; методик оценки эффективности инновационных проектов.		

Код компе-	Код и наименование результата	Критерии оценивания результатов обучения				
тенции	обучения по дисциплине (модулю)	1-2	3	4	5	
гических, социальных и других ограничений	Умеет: - оценивать степень опасности и угроз (рисков) в ходе реализации проектов; - работать с современными средствами, позволяющими ход реализации проекта;	Не умеет оценивать степень опасности и угроз (рисков) в ходе реализации проектов; работать с современными средствами, позволяющими ход реализации проекта.	Умеет оценивать степень опасности и угроз (рисков) в ходе реализации проектов; работать с современными средствами, позволяющими ход реализации проекта, допуская серьезные ошибки.	Умеет оценивать степень опасности и угроз (рисков) в ходе реализации проектов; работать с современными средствами, позволяющими ход реализации проекта, допуская незначительные ошибки.	В совершенстве умеет оценивать степень опасности и угроз (рисков) в ходе реализации проектов; работать с современными средствами, позволяющими ход реализации проекта.	
	Владеет: - навыками соблюдения требований к разработке и реализации проектов инновационного развития; - навыками построения графической документации с использованием различных инструментов;	Не владеет навыками соблюдения требований к разработке и реализации проектов инновационного развития; навыками построения графической документации с использованием различных инструментов.	Владеет навыками соблюдения требований к разработке и реализации проектов инновационного развития; навыками построения графической документации с использованием различных инструментов, допуская значительные ошибки.	Владеет навыками соблюдения требований к разработке и реализации проектов инновационного развития; навыками построения графической документации с использованием различных инструментов, допуская незначительные ошибки.	В совершенстве владеет навыками соблюдения требований к разработке и реализации проектов инновационного развития; навыками построения графической документации с использованием различных инструментов.	
ОПК-3 Спо- собен участ- вовать в управлении профессио- нальной дея- тельностью,	Знает: - алгоритмы расчета по проекту, используемые в отечественной и зарубежной практике; - технологии календарного планирования.	Не знает алгоритмы расчета по проекту, используемые в отечественной и зарубежной практике; технологии календарного планирования.	Демонстрирует фрагментарные знания алгоритмов расчета по проекту, используемых в отечественной и зарубежной практике; технологий календарного планирования.	Демонстрирует достаточные знания алгоритмов расчета по проекту, используемых в отечественной и зарубежной практике; технологий календарного планирования.	Демонстрирует исчерпывающие знания алгоритмов расчета по проекту, используемых в отечественной и зарубежной практике; технологий календарного планирования.	
используя знания в области проектного менеджмента	Умеет: - прорабатывать проектные решения на всех стадиях жизненного цикла инновационного проекта; - формировать комплекс работ по внедрению технологии проектного управления инновационным развитием предприятия.	Не умеет прорабатывать проектные решения на всех стадиях жизненного цикла инновационного проекта; формировать комплекс работ по внедрению технологии проектного управления инновационным развитием предприятия	Умеет прорабатывать про- ектные решения на всех ста- диях жизненного цикла ин- новационного проекта; фор- мировать комплекс работ по внедрению технологии про- ектного управления иннова- ционным развитием пред- приятия, но допускает серь- езные ошибки.	Умеет прорабатывать про- ектные решения на всех стадиях жизненного цикла инновационного проекта; формировать комплекс ра- бот по внедрению техноло- гии проектного управления инновационным развитием предприятия, но допускает незначительные ошибки.	В совершенстве умеет прорабатывать проектные решения на всех стадиях жизненного цикла инновационного проекта; формировать комплекс работ по внедрению технологии проектного управления инновационным развитием предприятия.	

Код компе-	Код и наименование результата	Критерии оценивания результатов обучения				
тенции	тенции обучения по дисциплине (модулю) 1-2		3	4	5	
	Владеет:  — навыками проведения технико- экономического анализа эффек- тивности проектируемых процес- сов;  - основными методами расчета стоимости и издержек проекта, обоснования необходимого объема его финансирования, функцио- нально-стоимостного анализа про- екта;  - навыками управления качеством и рисками инновационного проекта.	Не владеет навыками проведения технико- экономического анализа эффективности проектируемых процессов; основными методами расчета стоимости и издержек проекта, обоснования необходимого объема его финансирования, функционально-стоимостного анализа проекта; навыками управления качеством и рисками инновационного проекта.	Владеет навыками проведения технико-экономического анализа эффективности проектируемых процессов; основными методами расчета стоимости и издержек проекта, обоснования необходимого объема его финансирования, функциональностоимостного анализа проекта; навыками управления качеством и рисками инновационного проекта, допуская серьезные ошибки.	Владеет навыками проведения технико- экономического анализа эффективности проектиру- емых процессов; основными методами расчета стоимости и издержек проекта, обоснования необходимого объема его финансирования, функциональностоимостного анализа проекта; навыками управления качеством и рисками инновационного проекта, допуская незначительные ошибки.	В совершенстве владеет навыками проведения технико-экономического анализа эффективности проектируемых процессов; основными методами расчета стоимости и издержек проекта, обоснования необходимого объема его финансирования, функциональностоимостного анализа проекта; навыками управления качеством и рисками инновационного проекта.	
ОПК-5 Спо- собен решать задачи в об- ласти про- фессиональ- ной деятель- ности с при-	Знает: - принципы составления технико- экономического обоснования и бизнес-плана реализации иннова- ционного проекта;	Не знает принципы составления технико- экономического обоснования и бизнес-плана реализации инновационного проекта.	Знает принципы составления технико-экономического обоснования и бизнес-плана реализации инновационного проекта, но допускает серьезные ошибки.	Знает принципы составления технико- экономического обоснования и бизнес-плана реализации инновационного проекта, но допускает незначительные ошибки.	В совершенстве знает принципы составления технико-экономического обоснования и бизнес-плана реализации инновационного проекта.	
менением современных информационных технологий и	Умеет: - формировать технико- экономическое обоснование и биз- нес-план реализации проекта.	Не умеет формировать технико-экономическое обоснование и бизнес-план реализации проекта.	Умеет формировать технико-экономическое обоснование и бизнес-план реализации проекта, допуская значительные ошибки.	Умеет формировать технико-экономическое обоснование и бизнес-план реализации проекта, допуская не значительные ошибки.	В совершенстве умеет формировать технико-экономическое обоснование и бизнес-план реализации проекта.	
прикладных аппаратно- программ- ных средств	Владеет:  — приемами разработки технико- экономического обоснования и бизнес-плана реализации иннова- ционного проекта для целей ком- мерциализации.	Не владеет приемами разра- ботки технико- экономического обоснова- ния и бизнес-плана реализа- ции инновационного проек- та для целей коммерциали- зации.	Владеет приемами разработки технико-экономического обоснования и бизнес-плана реализации инновационного проекта для целей коммерциализации, но допускает серьезные ошибки.	Владеет приемами разра- ботки технико- экономического обоснова- ния и бизнес-плана реали- зации инновационного проекта для целей коммер- циализации, но допускает незначительные ошибки.	В совершенстве владеет приемами разработки технико-экономического обоснования и бизнес-плана реализации инновационного проекта для целей коммерциализации	

#### КАРТА

#### обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой

Дисциплина: Управление инновационными проектами и их коммерциализация

Код, направление подготовки: 21.03.02 Нефтегазовое дело

Направленность: Бурение нефтяных и газовых скважин

Строительство и обслуживание систем транспорта, хранения и сбыта углеводородов

Эксплуатация и обслуживание объектов добычи нефти

<b>№</b> π/π	Название учебной и учебно-методической литературы, автор, издательство	Кол-во эк- земпляров в БИК	Контингент обуча- ющихся, использую- щих указанную лите- ратуру	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие эл. варианта в ЭБС (+/-)
2	Ревазов, Алан Михайлович. Проектирование, управление и организация строительства объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и газа: учебное пособие / А. М. Ревазов; РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина Москва: ЦентрЛитНефтеГаз, 2015. <a href="http://elib.gubkin.ru/content/20716">http://elib.gubkin.ru/content/20716</a>	ЭР	30	100	elib.gubkin.ru
4	Управление проектами: сборник практических и лабораторных работ по дисциплине "Управление проектами" для студентов, обучающихся по направлению 27.04.02 "Управление качеством" / ТюмГНГУ; сост.: М. С. Остапенко, А. М. Тверяков Тюмень: ТюмГНГУ, 2015 82 с	ЭР	30	100	ПБД
5	Управление проектами от А до Я / Ричард Ньютон Управление проектами от А до Я, 2020-02-15 Москва : Альпина Бизнес Букс, 2019 192 с ISBN 978-5-9614-0539-2 : Б. ц. Книга находится в премиум-версии ЭБС IPR BOOKS.	ЭР	30	100	ЭБС IPR BOOKS
1	Управление инновационными проектами и их коммерциализация: учебное пособие / Веселова Л. В Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2014 107 c. http://www.iprbookshop.gu/	Э <b>Р</b> *	30	100	+

И.о. зав. кафедрой НДР.Д. Татлыев

# Дополнения и изменения к рабочей программе дисциплины Управление инновационными проектами и их коммерциализация

на 20\_ – 20\_ учебный год

	В рабочую программу вносятся следующие дополнения (изменения):
	Дополнения и изменения внес:
	Дополнения (изменения) в рабочую программу рассмотрены и одобрены на заседании ка
ры	бизнес – информатики и математики.
	Протокол от «»20 г. №
	Заведующий кафедрой
	СОГЛАСОВАНО: Заведующий выпускающей кафедрой
	« » 20_ г.