

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 212.273.12, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО РАССМОТРЕНИЮ ДИССЕРТАЦИИ НОСАЧЕВСКОГО КОНСТАНТИНА АЛЕКСАНДРОВИЧА НА ТЕМУ «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЙ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧАСТИЕМ», ПРЕДСТАВЛЕННОЙ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ 08.00.05 – ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ (МЕНЕДЖМЕНТ)

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от «02» июля 2021 года № 2

В соответствии с поручением Департамента аттестации научных и научно-педагогических кадров Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (исх.№ МН-3/3387 от 28.04.2021 года) в диссертационный совет Д 212.273.12, созданный на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Тюменский индустриальный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, направлена на дополнительное заключение диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук Носачевского Константина Александровича на тему «Совершенствование процессов управленческого контроля в системе менеджмента предприятий с государственным участием» по научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

Носачевский Константин Александрович «18» сентября 2020 года на заседании диссертационного совета Д 999.159.03, созданного на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет» (г. Курск), федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет экономики и торговли» (г. Орел) и федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет» (г. Воронеж) защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему: «Совершенствование процессов управленческого контроля в системе менеджмента предприятий с государственным участием» по научной специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

Соискатель Носачевский Константин Александрович, 1995 года рождения, в 2017 году окончил федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (г. Москва) по направлению «Менеджмент» с присвоением квалификации «Магистр». С 2017 и на дату защиты (18 сентября 2020 года) обучался в очной аспирантуре федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре таможенного дела и мировой экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Юго-Западный государственный университет», Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Минакова Ирина Вячеславна, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Юго-Западный государственный университет», факультет государственного управления и международных отношений, декан.

Официальные оппоненты:

1. Кириллова Оксана Юрьевна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» (г. Москва), базовая кафедра Федеральной антимонопольной службы России, профессор;

2. Чувашлова Марина Владимировна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ульяновский государственный университет» (г. Ульяновск), факультет управления, декан

- дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления» (г. Москва), в своем положительном отзыве, подписанном Антоновым Виктором Глебовичем, доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой теории и организации управления, указала, что диссертационное исследование Носачевского К.А. является самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной научной задачи, состоящей в разработке научно обоснованных методических подходов и рекомендаций по проектированию и реализации процессов управленческого контроля в системе корпоративного менеджмента предприятий с государственным участием, отличающихся учетом их организационно-экономической специфики, особенностей функционирования, что имеет существенное значение для развития теории и практики менеджмента. Отмечено, что диссертация полностью соответствует п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 27.09.2013г. № 842).

Соискатель имеет 18 публикаций, в том числе по теме диссертации – 18 работ, из них 6 статей опубликовано в научных изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России. Общий объем публикаций 8,4 п.л. (авторский вклад – 7,8

п.л.). В опубликованных работах достаточно полно отражены основные положения диссертации.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы:

1. Института бизнеса и делового администрирования ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», от доктора экономических наук, профессора Корниенко В. И. (в автореферате наряду с изучением динамики изменения подходов к управленческому контролю на крупных отечественных предприятиях, следовало бы уделить внимание организации взаимодействия с акционерами как ключевых сторон, заинтересованных в результатах управленческого контроля);

2. ФГБОУ ВО «Тюменский государственный университет» от заведующей кафедрой экономической теории и прикладной экономики, доктора экономических наук, профессора Лиман И.А. (по каждому предложению автора желательно более детально указать, для каких целей оно может быть использовано в деятельности различных хозяйствующих субъектов);

3. ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет» от заведующей кафедрой экономики и управления, доктора экономических наук, доцента Яшаловой Н.Н. (требуется более детальное отражение результатов апробации разработанных автором рекомендаций по совершенствованию процессов управленческого контроля в организациях с участием государственного капитала);

4. ФГБОУ ВО «Хакасский государственный университет имени Н.Ф. Катанова» от ректора, доктора экономических наук, профессора Красновой Т.Г. (необходимость более широкого освещения в автореферате международного опыта организации управленческого контроля на предприятиях с государственным участием);

5. ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет», от профессора кафедры экономики, доктора экономических наук, профессора Царегородского Е.И. (диссертационная работа только бы выиграла, если бы примеры использования предложенной автором системы управленческого контроля на практике были отражены более детально);

6. ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» от заведующей кафедрой экономики предприятия, регионального и кадрового менеджмента, доктора экономических наук, профессора Вукович Г.Г. (в автореферате не уделено должного внимания результатам апробации предложенных коэффициентов результативности работы предприятий с государственным участием);

7. ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» от заведующей кафедрой менеджмента и инноваций, доктора экономических наук, профессора Бездудной А.Г. (отсутствует должное обоснование целесообразности внедрения предложенных автором рекомендаций относительно различных организационных структур предприятий с государственным участием).

В рамках дополнительной экспертизы диссертационной работы Носачевского Константина Александровича на тему «Совершенствование

процессов управленческого контроля в системе менеджмента предприятий с государственным участием» диссертационный совет Д 212.273.12 отмечает, что **на основании выполненных соискателем исследований:**

предложен оригинальный подход к формированию инструментального обеспечения процессов управленческого контроля на предприятиях с государственным участием по функциональному признаку путем сочетания базовых и операционных составляющих многоуровневой системы, которые увязаны с комплексным построением внутреннего учета и отчетности, отвечающего специфике деятельности предприятия и включающего показатели, наиболее востребованные при бюджетном планировании и обосновании принятия управленческих решений. Дана характеристика базовых инструментов, создающих необходимую управленческую, финансовую и правовую основу деятельности предприятия, и операционных инструментов, обеспечивающих кадровое, технологическое и информационное развитие. Комплексный подход, основанный на сочетании различных инструментов, позволяет эффективно реализовать обозначенные руководством цели и задачи на уровне структурных подразделений и предприятия с государственным участием в целом. Автор констатирует, что выбор форм организации системы управленческого контроля зависит от особенностей организационной структуры предприятия с учетом соизмерения ее преимуществ и недостатков;

доказана перспективность использования на практике методического обеспечения оценки результативности использования бюджетных средств через ключевые показатели эффективности с утвержденными им целевыми значениями согласно долгосрочной стратегии развития предприятия с государственным участием и уточнена система показателей для мониторинга управления бизнес-процессами как на уровне организации, так и ее структурных подразделений. Однако при оценке результативности управления автор не учитывает особенности формирования целевых показателей для предприятий с государственным участием, призванных обеспечить стабильное функционирование системообразующих секторов отечественного хозяйства, в том числе в кризисных условиях;

введены принципы моделирования организации управленческого контроля на предприятиях с государственным участием с применением технологии блокчейна, которая положена в основу авторской вариативной пятиблочной smart-модели с детализацией пошагового плана действий по достижению цели. Автором разработан алгоритм оценки эффективности внедрения и обеспечения работы системы управленческого контроля на предприятии с применением технологии блокчейна и программного комплекса, предполагающий оценку комплексного индикатора и построение дерева показателей в виде комплексной сетевой модели. Вместе с тем, авторский алгоритм оценки эффективности внедрения и обеспечения работы системы управленческого контроля на предприятии недостаточно конкретен для целей практической реализации. В работе приведена экспертная оценка эффективности факторов, влияющих на систему управленческого контроля предприятия «Почта России», но неясен механизм интерпретации численного значения комплексного индикатора.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

сформулированы научные положения, совокупность которых можно квалифицировать как решение научной задачи развития менеджмента в части повышения результативности контрольно-аналитических функций, вносящие вклад в расширение представлений об инструментарии проектирования и реализации управленческого контроля в системе менеджмента предприятий с государственным участием и позволяющие более полно раскрыть его сущностные характеристики и определить приоритеты развития. Однако автором не в полной мере раскрыты теоретические положения моделирования процессов организации управленческого контроля на предприятиях с государственным участием как эффективного метода планирования и отслеживания хода реализации принятых решений, оценки достигнутого результата;

применительно к проблематике диссертации результативно (то есть с получением обладающих научной новизной результатов) **использован** комплекс существующих общенаучных и специальных методов исследования экономических явлений: метод дедукции (при анализе практических наработок в области управленческого контроля системы менеджмента), анализ проблем, моделирование, экспертный;

изложены основные проблемы (необоснованный формализм при выполнении инструкций, недостаточная мотивация эффективного расходования ресурсов, трудно обеспечиваемые на практике объективность и независимость структур, осуществляющих управленческий контроль и другие проблемы, порождаемые особенностями внутрифирменной контрактации) перехода к гибким, вариативным моделям управленческого контроля для повышения эффективности системы менеджмента предприятий с государственным участием как специфических производственных систем, обусловленные особенностями их корпоративного менеджмента и несбалансированностью функционального разделения труда. Для их решения менеджменту предприятий с государственным участием необходимо концентрировать свое внимание не только на текущей деятельности, но и выстраивать стратегию развития в средне- и долгосрочной перспективе для своевременной реакции на вызовы внешней среды при использовании имеющихся у них конкурентных преимуществ путем применения адекватного управленческого инструментария. Однако сформулированные автором проблемы представляются без детального анализа причин, условий и факторов их существования. Отдельные проблемы носят частный характер, присущий АО «Почта России», не всегда экстраполируются на другие предприятия с государственным участием;

изучено влияние единого информационного пространства и применения цифровых информационных технологий на результативность деятельности предприятий с государственным участием путем применения разработанного пошагового алгоритма реализации контрольно-аналитической функции и блокчейн-технологии для перехода на более эффективные модели управления;

раскрыты несоответствия существующего методического инструментария организации управленческого контроля принципам формирования системы

управленческого контроля: стратегической направленности, ориентации на результат и экономической обоснованности.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены вариативная пятиблочная smart-модель организации управленческого контроля на предприятиях с государственным участием и комплекс рекомендаций по его совершенствованию в деятельность АО «Почта России»; положения, раскрывающие сущность и методические аспекты реализации управленческого контроля на современных предприятиях с государственным участием включены в образовательный процесс ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет» и используются при изучении экономических и управленческих дисциплин: «Менеджмент», «Теория управления», «Управленческий консалтинг», «Экономика предприятия» и др.;

приняты к практическому применению Министерством экономического развития Российской Федерации: многоуровневый инструментарий организационного обеспечения процесса управленческого контроля на предприятиях с государственным участием, рекомендации по проектированию управленческого контроля в рамках регламентированного взаимодействия министерства с подведомственными федеральными службами;

определены перспективы практического использования теоретических положений и методических рекомендаций диссертационного исследования органами государственной власти – для оценки функционирования и развития системы менеджмента предприятий с государственным участием, при разработке документов стратегического планирования; предприятиями с государственным участием – для определения стратегических перспектив и приоритетов их дальнейшего развития при обновленной инструментарии организации управленческого контроля; образовательными организациями – для подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов по экономике и менеджменту;

предложено расширение функционала системы управленческого контроля стратегической направленности в управлении предприятиями с государственным участием за счет аналитической компоненты при организации внутреннего контроля и мониторинга бизнес-процессов;

представлены рекомендации по совершенствованию процессов управленческого контроля как фактора повышения качества менеджмента предприятий с государственным участием согласно выделенным автором проблемам функционирования системы управленческого контроля.

Оценка достоверности результатов исследования выявила следующее:

теория построена на известных, проверяемых положениях и результатах исследований авторитетных отечественных и зарубежных ученых, область научных интересов которых охватывает проблемы функционирования и развития процессов, механизма, системы управленческого контроля на предприятиях с государственным участием, ориентированных на повышение эффективности системы менеджмента. Теоретические обоснования, представленные в

диссертации, в целом базируются на исследованиях по теме диссертации, подкреплены данными официальной статистики и материалами официальных сайтов органов государственной власти, зарубежным и отечественным опытом и согласуются с опубликованными материалами по теме диссертации. При этом в диссертации большое внимание уделено характеристике сущности и содержания управленческого контроля в экономических исследованиях разных ученых, включая исторический ракурс;

идея базируется на обобщении и систематизации современных научных и практических подходов к исследованию процессов управленческого контроля в системе менеджмента предприятий с государственным участием, а также на изучении нормативно-правовых документов и материалов Федеральной службы государственной статистики, Министерства экономического развития Российской Федерации, Счетной палаты Российской Федерации, Общественной палаты Российской Федерации, Федеральной антимонопольной службы, аналитических материалов, полученных автором, электронных ресурсов; материалов, опубликованных в научной литературе и научной периодической печати по исследуемым проблемам со ссылкой на соответствующие источники заимствования, что соответствует пункту 14 Положения о присуждении ученых степеней;

использовано сравнение авторских данных и данных, полученных ранее в результате исследования проблематики управленческого контроля в системе менеджмента предприятий с государственным участием;

установлено качественное и количественное совпадение авторских результатов диссертационного исследования с представленными в авторитетных источниках по данной тематике.

Личный вклад соискателя состоит в: непосредственном участии автора на всех этапах подготовки диссертационного исследования, формулировке темы, цели и задач, объекта и предмета исследования, формировании структуры диссертационного исследования; выполнении научного исследования, формировании структуры и содержания всей работы; в получении, обработке и интерпретации эмпирических данных и первичной информации, их комплексном анализе, а также участии в последующей апробации в рамках научных мероприятий различного уровня.

Диссертационный совет Д 212.273.12 считает, что имеются достаточные основания признать диссертацию Носачевского Константина Александровича на тему «Совершенствование процессов управленческого контроля в системе менеджмента предприятий с государственным участием», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук, соответствующей научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)».

Соответствие диссертации Носачевского К.А. установленным критериям, предусмотренным п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, подтверждается следующим:

1) Диссертационная работа содержит положения, в которых изложены новые научно-обоснованные решения и разработки о создании в системе менеджмента хозяйствующих субъектов эффективной многоуровневой организационно-экономической системы управленческого контроля за использованием ресурсов, имеющие значение для обеспечения функционирования и устойчивого развития предприятий с государственным участием. Исследована проблема недостаточно эффективного менеджмента предприятий с государственным участием при осуществлении контрольной функции по причине фокусирования на использовании бюджетных средств, а именно – соблюдении правовых регламентов в ущерб экономической эффективности организации бизнеса. Проблема актуализируется ухудшением мировой экономической конъюнктуры и расширением масштабов государственной поддержки бизнеса.

Оценка степени разработанности автором этой проблемы определила исследовательскую нишу и обеспечила возможность формулирования рабочей гипотезы диссертационного исследования: функционирование предприятия с государственным участием может и должно быть эффективным за счет совершенствования системы менеджмента предприятия в целом, в том числе подсистемы управленческого контроля, развития функционала управленческого контроля, ограниченного, как правило, оценкой эффективности расходования бюджетных средств с правовой точки зрения. Ключевой идеей работы является расширение функционала системы контроля стратегической направленности в деятельности предприятий с государственным участием за счет усиления аналитической компоненты внутреннего контроля и мониторинга бизнес-процессов.

Автор вводит расширенную трактовку понятия предприятия с государственным участием, которая предусматривает отнесение к этой категории предприятий с нерегламентированной долей участия в уставном капитале, что открывает перспективы для разработки инвариантных решений с точки зрения их применения в системах управленческого контроля.

Исходя из этого, с учетом актуальности темы и постановки проблемы исследования, степени разработанности проблемы, формирования исследовательской ниши, рабочей гипотезы и обоснования ключевой идеи диссертация может быть признана соответствующей требованиям и критериям оценивания, сформулированным в Положении о присуждении ученых степеней (п. 9).

2) Самостоятельность написания диссертации оценена по публикациям, подготовленным автором. Из 18 выполненных публикаций подавляющее большинство (16 публикаций) выполнено автором единолично. В публикациях в целом отражены результаты диссертации, что дает основание констатировать, что работа выполнена самостоятельно.

Диссертация обладает внутренним единством, обеспеченным выдержанной, в основном, логической структурой, содержит новые результаты, свидетельствующие о вкладе в науку.

Личный вклад в науку обеспечивается констатацией основных проблем функционирования системы управленческого контроля предприятий с государственным участием, которые содержательно подготовлены исследовательской работой, проведенной автором в дискуссионном порядке с научными предшественниками, которые занимались этой проблематикой, изучением опыта функционирования российских и зарубежных предприятий с государственным участием, обобщены и представлены иллюстративно на стр. 110 диссертации.

Научные положения, выдвигаемые для публичной защиты и свидетельствующие о личном вкладе автора диссертации в науку, по формальным признакам выявляются использованием в формулировках вводных слов – «на наш взгляд», «по нашему мнению».

Практическое использование полученных автором диссертации научных результатов предприятием «Почта России» подтверждает вклад в развитие той идеологии, которая изложена в официальных документах.

Это позволяет признать диссертацию соответствующей критериям оценивания, которым должны отвечать диссертации на соискание ученых степеней, сформулированным в Положении о присуждении ученых степеней (п.10).

3) Основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях, перечень которых размещен на официальном сайте ВАК Минобрнауки России, что соответствует критериям оценивания диссертаций на соискание ученых степеней, сформулированным в Положении о присуждении ученых степеней (п.11-12).

4) Основные научные результаты диссертации опубликованы автором в шести рецензируемых изданиях общим объемом 3 п. л.:

1. Носачевский К.А. Развитие автоматизации экономических процессов в современных условиях // Экономика и предпринимательство. – 2017. – № 4 (ч. 1). – С. 941-943 (0,5 п.л.).

2. Носачевский К.А. Об особенностях управленческого контроля в системе менеджмента предприятий с государственным участием // Экономика и предпринимательство. – 2017.– № 12 (ч. 4).– С. 943-946 (0,5 п.л.).

3. Носачевский К.А. Об основных инструментах организационного обеспечения процесса управленческого контроля на предприятиях с государственным участием // Финансовая экономика. – 2018. – № 5 (ч. 2). – С. 220-221 (0,5 п.л.).

4. Носачевский К.А. Моделирование процессов организации управленческого контроля на предприятиях с государственным участием // Экономика устойчивого развития. – 2018. – № 4 (36). – С. 377-379. (0,5 п.л.).

5. Носачевский К.А. Проблемы функционирования системы управленческого контроля предприятий с государственным участием // Экономика и менеджмент систем управления. – 2018. – № 4.20 (30). – С. 240-246 (0,5 п.л.).

6. Носачевский К.А. Роль предприятий с государственным участием в реализации национальных проектов: управленческий контроль, стратегическое

развитие // Экономика устойчивого развития. – 2019. – № 1 (37). – С. 320-322 (0,5 п.л.).

Количество публикаций автора в рецензируемых изданиях обеспечивает соответствие критериям оценивания диссертаций на соискание ученых степеней Положения о присуждении ученых степеней (п.13).

5) В диссертации автор использует 266 информационных источников, в том числе 45 источников зарубежных издательств. Корректность ссылок обеспечена внутритекстовыми и подстраничными ссылками на авторов и источники заимствования материалов и отдельных результатов. Корректность ссылок на авторов и источники заимствования, выделение в тексте диссертации результатов, выполненных автором лично, позволяют признать диссертацию соответствующей оценочным критериям Положения о присуждении ученых степеней (п.14).

На заседании «02» июля 2021 года, протокол № 2, диссертационный совет принял решение признать, что диссертация Носачевского К.А. на тему «Совершенствование процессов управленческого контроля в системе менеджмента предприятий с государственным участием» по научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)» соответствует установленным критериям, предусмотренным п.п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (в ред. от 01 октября 2018 г. №1168 с изм. от 26 мая 2020 г. № 751), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

При проведении открытого голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, из них 16 докторов наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством», участвовавших в заседании, из 20 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 13, против - 4.

Председатель диссертационного
совета Д 212.273.12

д-р экон. наук, профессор

 Воронин Александр Владимирович

Ученый секретарь диссертационного
совета Д 212.273.12

канд. экон. наук, доцент

 Ленкова Ольга Викторовна

02.07.2021 г.