

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«ТЮМЕНСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**УТВЕРЖДАЮ**

Заместитель директора по УМР

\_\_\_\_\_ Т.А. Харитонова

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

дисциплины: Налоговый менеджмент

Рабочая программа для обучающихся по направлениям подготовки, реализуемым по индивидуальным образовательным траекториям  
(Инженерный стандарт ТИУ, IT-стандарт ТИУ, Социально-Гуманитарный стандарт ТИУ)

форма обучения: очная, заочная, очно-заочная

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: развитие навыков налогового планирования, регулирования и контроля, а также системного мышления в разработке управленческих решений по налоговой оптимизации бизнеса.

Задачи дисциплины:

1. Организация теоретической подготовки обучающихся в вопросах формирования налогов и налогового менеджмента в РФ;
2. Развитие системного мышления у обучающихся в методических подходах к налоговому менеджменту на предприятии;
3. Формирование навыков у обучающихся оптимизации налогового бремени предприятия.

## 2. Место дисциплины модуля в структуре ОПОП ВО

Дисциплина «Налоговый менеджмент» относится к дисциплинам обязательной части, формируемой участниками образовательных отношений учебного плана.

Необходимыми условиями для освоения дисциплины являются:

- знание основ математического и логического аппарата
- умения проводить расчетно-аналитические действия,
- владение навыками анализа большого объема данных.

Содержание дисциплины «Налоговый менеджмент» является логическим продолжением содержания дисциплин «Управление финансами» и служит основой для освоения дисциплин «Технологическое предпринимательство».

## 3. Результаты обучения по дисциплине/модулю

Процесс изучения дисциплины «Налоговый менеджмент» направлен на формирование следующих компетенций:

Таблица 3.1

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции (ИДК)	Код и наименование результата обучения по дисциплине
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1. Осуществляет выбор актуальных российских и зарубежных источников, а так же поиск, сбор и обработку информации, необходимой для решения поставленной задачи.	Знать (З1.1.1): нормативные документы, регулирующие налогообложение бизнеса
		Уметь (У1.1.1): работать с нормативными документами и справочными базами Консультант и Гарант
		Владеть (В1.1.1): навыками работы с нормативными документами для осуществления деятельности налогового менеджера
	УК-1.2. Систематизирует и критически анализирует информацию, полученную из разных источников, в соответствии с требованиями и условиями задачи	Знать (З1.1.2): первоисточники для получения необходимой информации
		Уметь (У1.1.2): систематизировать информацию, полученную из разных источников и определять первоисточник
		Владеть(В1.1.2): навыками систематизации, полученной информации для осуществления деятельности налогового менеджера

	УК-1.3. Использует методики системного подхода при решении поставленных задач.	<p>Знать(31.1.3): методические подходы к определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством;</p> <p>Уметь (У1.1.3): осуществлять расчетно-аналитические действия по определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством</p> <p>Владеть(В1.1.3): навыками определения оптимального налогового режима для бизнеса</p>
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Проводит анализ поставленной цели и формулирует совокупность взаимосвязанных задач, которые необходимо решить для ее достижения.	Знать(32.2.1): методические подходы для проведения анализа полученных данных
		Уметь(У2.2.1): выполнять анализ полученных данных для определения налоговой базы
	УК-2.2. Выбирает оптимальный способ решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	Владеть(В2.2.1): навыками определения налоговой базы всех видов налоговых платежей для бизнеса
		Знать(32.2.2): режимы налогообложения бизнеса в РФ
		Уметь(У2.2.2): определять оптимальный режим налогообложения для бизнеса
	УК-2.3. Анализирует действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие область профессиональной деятельности.	Владеть(В2.2.2): навыками определения оптимального режима налогообложения для бизнеса
Знать(32.2.3): законодательные и правовые нормы для осуществления деятельности налогового менеджера		
УК-9. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-9.1. Понимает основные законы и закономерности функционирования экономики, необходимые для решения профессиональных задач.	Уметь(У2.2.3): проводить анализ законодательных норм
		Владеть(В2.2.3): навыками проведения анализа законодательных норм
		Знать(33.9.1): инновационные подходы к ведению бизнеса и использовать возможности сокращения налоговой нагрузки на бизнес
	УК-9.2. Применяет экономические знания при выполнении практических задач.	Уметь(У3.9.1): применять полученную информацию для ведения бизнеса и оптимизации налогового бремени
		Владеть(В3.9.1): навыками использовать полученную информацию в интересах бизнеса в рамках действующего законодательства
		Знать(33.9.2): экономические основы для определения налоговой базы всех видов налогов для бизнеса
УК-9.3. Использует основные положения и методы экономических наук при решении профессиональных задач.	Уметь(У3.9.2): применять полученные знания по экономике в налоговом менеджменте	
	Владеть(В3.9.2): навыками экономического анализа для осуществления деятельности по налоговому менеджменту	
		Знать(3.9.3): основные положения экономической теории для ведения бизнеса

		Уметь(У3.9.3): применять основные положения экономической теории на практике
		Владеть(В3.9.3): навыками применения основных положений экономической теории для ведения бизнеса

#### 4. Объем дисциплины

Общий объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов.

Таблица 4.1.

Форма обучения	Курс/ семестр	Аудиторные занятия/контактная работа, час.			Самостоятельная работа, час.	Контроль, час.	Форма промежуточной аттестации
		Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия			
очная	2/3	18	0	34	56	0	зачет
заочная	2/3	6	0	8	90	4	зачет
очно-заочная	2/4	12	0	10	86	0	зачет

#### 5. Структура и содержание дисциплины

##### 5.1. Структура дисциплины.

##### очная форма обучения (ОФО)

Таблица 5.1.1

№ п/п	Структура дисциплины/модуля		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочное средство
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	"Теоретические основы налогового менеджмента "	4	-	4	14	22	УК-1.1. ;УК-1.2. ;УК-1.3	Тест, Расчетно-аналитическое задание
2	2	«Методологические основы корпоративного налогового менеджмента»	6	-	10	14	30	УК-2.1.; УК-2.2. ;УК-2.3.	Тест, Расчетно-аналитическое задание
3	3	«Общая система налогообложения: Методика расчета и уплаты налогов в бюджеты разных уровней»	6	-	14	14	34	УК-9.1. УК-.9.2. УК-.9.3.	Тест, Расчетно-аналитическое задание
4	4	«Оптимизация налогов: специальные налоговые режимы»	2	-	6	14	22	УК-2.2.	Тест, Расчетно-аналитическое задание
5	Зачет		-	-	-	00	00		По билетам
Итого:			18	-	34	56	108		

##### заочная форма обучения (ЗФО)

Таблица 5.1.2

№ п/п	Структура дисциплины/модуля		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочное средство
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	"Теоретические основы	1		2	20	23	УК-1.1.	Тест,

		налогового менеджмента "						;УК-1.2. ;УК-1.3	Расчетно-аналитическое задание
2	2	«Методологические основы корпоративного налогового менеджмента»	2		2	30	34	УК-2.1.;	Тест, Расчетно-аналитическое задание
3	3	«Общая система налогообложения: Методика расчета и уплаты налогов в бюджеты разных уровней»	2		2	30	34	УК-2.2. ;УК-2.3.	Тест, Расчетно-аналитическое задание
4	4	«Оптимизация налогов: специальные налоговые режимы»	1		2	10	13	УК-9.1. УК.-9.2. УК.-9.3.	Тест, Расчетно-аналитическое задание
5	Зачет		-	-	-	4	4		По билетам
Итого:			6		8	94	108		

## очно-заочная форма обучения (ОЗФО)

Таблица 5.1.3

№ п/п	Структура дисциплины/модуля		Аудиторные занятия, час.			СРС, час.	Всего, час.	Код ИДК	Оценочное средство
	Номер раздела	Наименование раздела	Л.	Пр.	Лаб.				
1	1	"Теоретические основы налогового менеджмента "	2		2	20	24	УК-1.1. ;УК-1.2. ;УК-1.3	Тест, Расчетно-аналитическое задание
2	2	«Методологические основы корпоративного налогового менеджмента»	2		2	30	34	УК-2.1.;	Тест, Расчетно-аналитическое задание
3	3	«Общая система налогообложения: Методика расчета и уплаты налогов в бюджеты разных уровней»	6		4	30	4	УК-2.2. ;УК-2.3.	Тест, Расчетно-аналитическое задание
4	4	«Оптимизация налогов: специальные налоговые режимы»	2		2	6	10	УК-9.1. УК.-9.2. УК.-9.3.	Тест, Расчетно-аналитическое задание
5	Зачет		-	-	-	00	00		По билетам
			12		10	86	108		

### 5.2. Содержание дисциплины.

#### 5.2.1. Содержание разделов дисциплины (дидактические единицы).

Раздел 1. «*Теоретические основы налогового менеджмента*». Налоговый менеджмент как часть общего менеджмента. Уровни налогового менеджмента: макроуровень и микроуровень. Объекты налогового менеджмента. Субъекты налогового менеджмента. Цели налогового менеджмента. Задачи налогового менеджмента. Организационные принципы налогового менеджмента. Государственный и корпоративный налоговый менеджмент: общее и особенное. Элементы налогового менеджмента: организация управления налоговым процессом, налоговое планирование, налоговое регулирование, налоговый контроль. Функции субъекта и объекта налогового менеджмента.

Раздел 2. «Методологические основы корпоративного налогового менеджмента». Стратегии управления налоговыми доходами и расходами в организации. Способы оптимизации налогового бремени: выбор способа амортизации имущества.

Раздел 3. «Общая система налогообложения: Методика расчета и уплаты налогов в бюджеты разных уровней». Налоговая система РФ. Федеральные и региональные налоги налоговой системы РФ. Методические подходы к исчислению налога на прибыль организации, НДС, налога на имущество, НДС.

Раздел 4. «Оптимизация налогов: специальные налоговые режимы». Специальные налоговые режимы для бизнеса: упрощенная система налогообложения, патентная. Углеродный налог для бизнеса: возможности или ограничения. Методические подходы к исчислению единого налога, выбор объекта налогообложения по УСНО («доходы» и «доходы минус расходы»).

### 5.2.2. Содержание дисциплины/модуля по видам учебных занятий.

#### Лекционные занятия

Таблица 5.2.1

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема лекции
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	4	1	2	«Теоретические основы налогового менеджмента»
2	2	6	2	2	«Методологические основы корпоративного налогового менеджмента»
3	3	6	2	6	«Общая система налогообложения: Методика расчета и уплаты налогов в бюджеты разных уровней»
4	4	2	1	2	«Оптимизация налогов: специальные налоговые режимы»
Итого:		18	6	12	

#### Практические занятия не предусмотрены учебным планом

#### Лабораторные работы

Таблица 5.2.5

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Наименование лабораторной работы
		ОФО	ЗФО	ОЗФО	
1	1	4	2	2	«Теоретические основы налогового менеджмента»
2	2	10	2	2	«Методологические основы корпоративного налогового менеджмента»
3	3	14	2	4	«Общая система налогообложения: Методика расчета и уплаты налогов в бюджеты разных уровней»
4	4	6	2	2	«Оптимизация налогов: специальные налоговые режимы»
Итого:		34	8	10	

#### Самостоятельная работа студента

Таблица 5.2.7

№ п/п	Номер раздела дисциплины	Объем, час.			Тема	Вид СРС
		ОФО	ЗФО	ОЗФО		
1	1	14	20	20	«Теоретические основы налогового менеджмента»	Подготовка к лабораторным

						занятиям
2	2	14	30	30	«Методологические основы корпоративного налогового менеджмента»	Подготовка лабораторным занятиям к
3	3	14	30	30	«Общая система налогообложения: Методика расчета и уплаты налогов в бюджеты разных уровней»	Подготовка лабораторным занятиям к
4	4	14	10	6	«Оптимизация налогов: специальные налоговые режимы»	Подготовка лабораторным занятиям к
5	зачет	0	4	0		
Итого:		56	94	86		

5.2.3. Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

Методы обучения – система последовательных, взаимосвязанных действий, обеспечивающих усвоение содержания образования, развитие способностей бакалавров, овладение ими средствами самообразования и самообучения; обеспечивают цель обучения, способ усвоения и характер взаимодействия преподавателя и обучающегося; направлены на приобретение знаний, формирование умений, навыков, их закрепление и контроль.

Монологический (изложение теоретического материала в форме монолога)

Диалогический (изложение материала в форме беседы с вопросами и ответами)

Эвристический (частично поисковый) (под руководством преподавателя обучающиеся рассуждают, решают возникающие вопросы, анализируют, обобщают, делают выводы и решают поставленную задачу)

Проблемное изложение (преподаватель ставит проблему и раскрывает доказательно пути ее решения)

Исследовательский (обучающиеся самостоятельно добывают знания в процессе разрешения проблемы, сравнивая различные варианты ее решения)

Объяснительно-иллюстрированный метод (монологическое и проблемное изложение материала сопровождается демонстрацией дидактического и наглядного материала)

Интерактивный метод «мозговой штурм»

Интерактивные методы, применяемые в процессе преподавания, связаны с активизацией мыслительной деятельности обучающихся путем постановки вопроса, имеющего несколько вариантов ответа.

Интерактивные методики предоставляют возможность тренинга профессиональных навыков.

Интерактивный метод «работа в малых группах»

Работа в малых группах предполагает решение определенных образовательных задач в рамках небольших групп с последующим обсуждением полученных результатов. Этот метод развивает навыки сотрудничества, достижения компромиссного решения, аналитические способности. Он предусматривает распределение в рамках группы ролей: ведущего (организатор работы группы), секретаря (записывает результаты обсуждения), докладчика (представляет результаты коллективного анализа проблемы). Смысл работы заключается не только в том, чтобы сформулировать решение какой-либо задачи, но и объективно оценить как свою работу, так и результаты работы других. Результаты работы групп оцениваются по выработанной заранее шкале баллов.

## 6. Тематика курсовых работ/проектов

Не предусмотрено учебным планом

## 7. Контрольные работы

7.1. Методические указания для выполнения контрольных работ.

Контрольная работа выполняется обучающимися **заочной и очно-заочной** формы обучения в **3,4 семестрах** и является допуском к промежуточной аттестации. Контрольная работа состоит из двух частей: теоретической и практической, практическая общая для всех, теоретическая часть распределяется преподавателем.

***Теоретическая часть:***

1. Административная и уголовная ответственность за налоговые правонарушения и преступления.
2. Направления развития государственного налогового менеджмента.
3. Содержание и элементы корпоративного налогового менеджмента.
4. Минимизация налогов в структуре корпоративного налогового менеджмента.
5. Оптимизация налогов организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента.
6. Способы оптимизации налогов с использованием методов налогового учета в налоговой политике организации.
7. Классификация и виды корпоративного налогового планирования.
8. Принципы корпоративного налогового планирования.
9. Этапы корпоративного налогового планирования.
10. Показатели эффективности корпоративного налогового планирования.

***Практическая часть:***

Годовой доход работника с января по декабрь составил 510 000 руб., при этом в январе была выплачена материальная помощь в размере 7000 руб., в феврале выплачена премия по итогам года в размере 18 000 руб., в июне подарена туристическая путевка в Турцию, стоимость которой 50 000 руб. В сентябре работнику была выдана ссуда под 1 процента годовых, в размере 1000 000 руб., согласно договора займа ссуда будет погашаться ежемесячно в течение 2-х лет равными долями в день начисления з/п, условную ставку рефинансирования ЦБ РФ для данных расчетов принимаем равную 10%. Год принять равным 365 дней. В июле работник ушел в отпуск. Рассчитать НДФЛ нарастающим итогом при условии, что районный коэффициент 15%, работник имеет двоих несовершеннолетних детей, состоит в зарегистрированном браке.

***Методические указания по выполнению контрольной работы:*** контрольная работы выполняется на листах формата А4, текст работы выполняется шрифтом Times New Roman 14 кеглем, межстрочный интервал 1,5 интервал, выравнивание по ширине, абзацный отступ 1,25 количество страниц в работе 20, поля 2 см. Каждый студент выбирает один теоретический вопрос по последнему номеру зачетки. Работа сшивается в папку скоросшиватель, в конце работы список использованных источников не менее 10 источников, год издания источника не старше 2013г., разрешается использовать электронные ресурсы. Практическая часть должна быть расположена в работе до списка источников. Практическая часть выполняется машинописным текстом в расчетной таблице, условия задачи включать в работу обязательно!

**7.2. Тематика контрольных работ.**

1. Административная и уголовная ответственность за налоговые правонарушения и преступления.
2. Направления развития государственного налогового менеджмента.
3. Содержание и элементы корпоративного налогового менеджмента.
4. Минимизация налогов в структуре корпоративного налогового менеджмента.
5. Оптимизация налогов организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента.

6. Способы оптимизации налогов с использованием методов налогового учета в налоговой политике организации.
7. Классификация и виды корпоративного налогового планирования.
8. Принципы корпоративного налогового планирования.
9. Этапы корпоративного налогового планирования.
10. Показатели эффективности корпоративного налогового планирования.

## 8. Оценка результатов освоения дисциплины

8.1. Критерии оценивания степени полноты и качества освоения компетенций в соответствии с планируемыми результатами обучения приведены в Приложении 1.

8.2. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся очной, очно-заочной формы обучения представлена в таблице 8.1.

Таблица 8.1

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
<b>1 текущая аттестация</b>		
	Тест	20
	<b>ИТОГО за первую текущую аттестацию</b>	
		20
<b>2 текущая аттестация</b>		
	Тест	10
	Выполнение расчетно-аналитических заданий	10
	<b>ИТОГО за вторую текущую аттестацию</b>	20
<b>3 текущая аттестация</b>		
	Тест	10
	Выполнение расчетно-аналитических заданий	50
	<b>ИТОГО за третью текущую аттестацию</b>	60
	<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>

8.3. Рейтинговая система оценивания степени полноты и качества освоения компетенций обучающихся заочной формы обучения представлена в таблице 8.2.

Таблица 8.2

№ п/п	Виды мероприятий в рамках текущего контроля	Количество баллов
1	Тест	20
2	Выполнение расчетно-аналитических заданий	80
	<b>ВСЕГО</b>	<b>100</b>

## 9. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

9.1. Перечень рекомендуемой литературы представлен в Приложении 2.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. ТИУ «Полнотекстовая БД» на платформе ЭБС ООО «Издательство ЛАНЬ»
2. Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО РГУ Нефти и газа (НИУ) им. И.М. Губкина.
3. Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО УГНТУ.
4. Ресурсы научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО «Ухтинский государственный технический университет».
5. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ».
6. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ЭБС ЛАНЬ».
7. Электронно-библиотечная система IPRbooks с ООО «Ай Пи Эр Медиа».
8. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «Политехресурс».

9. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «ПРОСПЕКТ».

10. Предоставление доступа к ЭБС от ООО «РУНЭБ».

9.3. Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в т.ч. отечественного производства:

1. Microsoft Windows

2. Microsoft Office Professional Plus

**3. Trello (свободно-распространяемое ПО)**

**4. Skype (свободно-распространяемое ПО)**

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Помещения для проведения всех видов работы, предусмотренных учебным планом, укомплектованы необходимым оборудованием и техническими средствами обучения.

Таблица 10.1

### Обеспеченность материально-технических условий реализации ОПОП ВО

№ п/п	Наименование учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, иных видов учебной деятельности, предусмотренных учебным планом образовательной программы	Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения	Адрес (местоположение) помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом (в случае реализации образовательной программы в сетевой форме дополнительно указывается наименование организации, с которой заключен договор)
1	2	3	4
1	Налоговый менеджмент	Лекционные занятия: Учебная мебель: столы, стулья. Компьютер в комплекте - 1 шт., проектор - 1 шт., проекционный экран - 1 шт., передвижная маркерная доска - 1 шт.	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, 70, корп.7
		Лабораторные занятия: Учебная мебель: столы, стулья. Компьютер в комплекте - 12 шт., проектор - 1 шт.	625001, Тюменская область, г. Тюмень, ул. Мельникайте, 70, корп.7

## 11. Методические указания по организации СРС

11.1. Методические указания по подготовке к практическим, лабораторным занятиям.

На лабораторных занятиях обучающиеся выполняют задания. При этом процесс познания обучающихся в сотрудничестве и диалоге с преподавателем способствуют углубленному изучению наиболее фундаментальных и сложных проблем курса, служат важной формой анализа и синтеза исследуемого материала, а также подведения итогов самостоятельной работы слушателей, стимулируя развитие профессиональной компетентности, навыков и умений. Содержание проблемы лабораторного задания раскрывается путём организации поиска ее решения или суммирования и анализа традиционных и современных точек зрения. В процессе подготовки к лабораторным занятиям обучающиеся могут прибегать к консультациям преподавателя. При

проведении лабораторных занятий преподаватель должен ориентировать слушателей при подготовке использовать в первую очередь специальную научную литературу (монографии, статьи из научных журналов). Наличие конспекта лекций на практическом занятии обязательно.

#### 11.2. Методические указания по организации самостоятельной работы.

Самостоятельная работа обучающихся заключается в получении заданий (тем) у преподавателя для индивидуального освоения. Преподаватель на занятии дает рекомендации необходимые для освоения материала. В ходе самостоятельной работы обучающиеся изучают теоретический материал по разделам дисциплины и подготовить доклад по указанным темам.

К средствам обеспечения самостоятельной работы относятся учебники, учебные пособия и методические руководства, учебно-программные комплексы, система поддержки учебного процесса EDUCON и т.д.

Контроль самостоятельной работы и оценка ее результатов организуется как единство двух форм: самоконтроль и самооценка обучающегося; контроль и оценка со стороны преподавателя.

Критериями оценки результатов самостоятельной работы являются:

- уровень освоения обучающимися учебного материала;
- умения обучающегося использовать теоретические знания при выполнении творческих заданий;
- сформированность соответствующих компетенций;
- обоснованность и четкость изложения ответов;
- оформление материала в соответствии с требованиями.

### Планируемые результаты обучения для формирования компетенции и критерии их оценивания

Дисциплина Налоговый менеджмент

для обучающихся по направлениям подготовки, реализуемым по индивидуальным образовательным траекториям

(Инженерный стандарт ТИУ, IT-стандарт ТИУ, Социально-Гуманитарный стандарт ТИУ)

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	УК-1.1. Осуществляет выбор актуальных российских и зарубежных источников, а так же поиск, сбор и обработку информации, необходимой для решения поставленной задачи.	Знать (З1.1.1): нормативные документы, регулирующие налогообложение бизнеса	Не знает нормативные документы, регулирующие налогообложение бизнеса	Частично знает нормативные документы, регулирующие налогообложение бизнеса	Достаточно знает нормативные документы, регулирующие налогообложение бизнеса	В полном объеме знает нормативные документы, регулирующие налогообложение бизнеса
		Уметь (У1.1.1): работать с нормативными документами и справочными базами Консультант и Гарант	Не умеет работать с нормативными документами и справочными базами Консультант и Гарант	Умеет в общих чертах работать с нормативными документами и справочными базами Консультант и Гарант	Умеет достаточно хорошо работать с нормативными документами и справочными базами Консультант и Гарант	Умеет самостоятельно работать с нормативными документами и справочными базами Консультант и Гарант
		Владеть (В1.1.1): навыками работы с нормативными документами для осуществления деятельности налогового менеджера	Не владеет навыками работы с нормативными документами для осуществления деятельности налогового менеджера	В целом успешное, но не систематическое владение навыками работы с нормативными документами для осуществления деятельности налогового менеджера	В целом успешное, но содержащее пробелы владение навыками работы с нормативными документами для осуществления деятельности налогового менеджера	Успешное и систематическое владение навыками работы с нормативными документами для осуществления деятельности налогового менеджера

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
	УК-1.2. Систематизирует и критически анализирует информацию, полученную из разных источников, в соответствии с требованиями и условиями задачи	Знать (З1.1.2): первоисточники для получения необходимой информации	Не знает первоисточники для получения необходимой информации	Общие, но не структурированные знания первоисточников для получения необходимой информации	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания первоисточников для получения необходимой информации	сформированные систематические знания первоисточников для получения необходимой информации
		Уметь (У1.1.2): систематизировать информацию, полученную из разных источников и определять первоисточник	Не умеет систематизировать информацию, полученную из разных источников и определять первоисточник	В целом успешно, но не систематические освоенные умения систематизировать информацию, полученную из разных источников и определять первоисточник	В целом успешно, но содержащие отдельные пробелы умения систематизировать информацию, полученную из разных источников и определять первоисточник	Сформированные умения систематизировать информацию, полученную из разных источников и определять первоисточник
		Владеть(В1.1.2): навыками систематизации, полученной информации для осуществления деятельности налогового менеджера	Не владеет навыками систематизации, полученной информации для осуществления деятельности налогового менеджера	В целом успешное, но не систематическое владение навыками систематизации, полученной информации для осуществления деятельности налогового менеджера	Успешное, но содержащее отдельные пробелы владение навыками систематизации, полученной информации для осуществления деятельности налогового менеджера	Успешное и систематизированное владение навыками систематизации, полученной информации для осуществления деятельности налогового менеджера

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
	УК-1.3. Использует методики системного подхода при решении поставленных задач.	Знать(З1.1.3): методические подходы к определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством;	Не знает методические подходы к определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством	Общие, но не структурированные знания методических подходов к определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством	Сформированные, но содержащие отдельные пробелы знания методических подходов к определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством	Сформированные систематические знания методических подходов к определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством
		Уметь (У1.1.3): осуществлять расчетно-аналитические действия по определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством	Не умеет осуществлять расчетно-аналитические действия по определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством	в целом успешно, но не систематические освоенные умения осуществлять расчетно-аналитические действия по определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством	в целом успешно, но содержащие отдельные пробелы умения осуществлять расчетно-аналитические действия по определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством	сформированные умения осуществлять расчетно-аналитические действия по определению налоговой базы всех видов налогов, предусмотренных действующим законодательством
		Владеть(В1.1.3): навыками определения оптимального налогового режима для бизнеса	Не владеет навыками определения оптимального налогового режима для бизнеса	Частично владеет навыками определения оптимального налогового режима для бизнеса	Владеет не в полной мере навыками определения оптимального налогового режима для бизнеса	Владеет в совершенстве навыками определения оптимального налогового режима для бизнеса

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.1. Проводит анализ поставленной цели и формулирует совокупность взаимосвязанных задач, которые необходимо решить для ее достижения.	Знать(З2.2.1): методические подходы для проведения анализа полученных данных	Не знает методические подходы для проведения анализа полученных данных	Фрагментарно знает методические подходы для проведения анализа полученных данных	Знает, но без системы методические подходы для проведения анализа полученных данных	Совершенно знает методические подходы для проведения анализа полученных данных
		Уметь(У2.2.1): выполнять анализ полученных данных для определения налоговой базы	Не умеет выполнять анализ полученных данных для определения налоговой базы	Умеет частично выполнять анализ полученных данных для определения налоговой базы	Умеет с пробелами в системе выполнять анализ полученных данных для определения налоговой базы	Умеет в совершенстве выполнять анализ полученных данных для определения налоговой базы
		Владеть(В2.2.1): навыками определения налоговой базы всех видов налоговых платежей для бизнеса	Не владеет навыками определения налоговой базы всех видов налоговых платежей для бизнеса	Фрагментарно владеет навыками определения налоговой базы всех видов налоговых платежей для бизнеса	Владеет с пробелами в системе навыками определения налоговой базы всех видов налоговых платежей для бизнеса	Владеет в совершенстве навыками определения налоговой базы всех видов налоговых платежей для бизнеса
	УК-2.2. Выбирает оптимальный способ решения задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	Знать(З2.2.2): режимы налогообложения бизнеса в РФ	Не знает режимы налогообложения бизнеса в РФ	Знает частично режимы налогообложения бизнеса в РФ	Знает, но плохо ориентируется в режимах налогообложения бизнеса в РФ	Знает абсолютно режимы налогообложения бизнеса в РФ
		Уметь(У2.2.2): определять оптимальный режим налогообложения для бизнеса	Не умеет определять оптимальный режим налогообложения для бизнеса	Умеет, но не для всех видов бизнеса определять оптимальный режим налогообложения для бизнеса	Умеет, но имеет затруднения определять оптимальный режим налогообложения для бизнеса	Умеет для всех видов бизнеса определять оптимальный режим налогообложения для бизнеса

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
	УК-2.3. Анализирует действующее законодательство и правовые нормы, регулирующие область профессиональной деятельности.	Владеть(В2.2.2): навыками определения оптимального режима налогообложения для бизнеса	Не владеет навыками определения оптимального режима налогообложения для бизнеса	Владеет фрагментарно навыками определения оптимального режима налогообложения для бизнеса	Владеет, но нет системы навыков определения оптимального режима налогообложения для бизнеса	Владеет в совершенстве навыками определения оптимального режима налогообложения для бизнеса
		Знать(З2.2.3): законодательные и правовые нормы для осуществления деятельности налогового менеджера	Не знает законодательные и правовые нормы для осуществления деятельности налогового менеджера	Знает частично законодательные и правовые нормы для осуществления деятельности налогового менеджера	Знает, но плохо ориентируется в законодательных и правовых нормах для осуществления деятельности налогового менеджера	Знает абсолютно законодательные и правовые нормы для осуществления деятельности налогового менеджера
		Уметь(У2.2.3): проводить анализ законодательных норм	Не умеет проводить анализ законодательных норм	Умеет, но без системы проводить анализ законодательных норм	Умеет, но допускает ошибки в анализе законодательных норм	Умеет качественно проводить анализ законодательных норм
		Владеть(В2.2.3): навыками проведения анализа законодательных норм	Не владеет навыками проведения анализа законодательных норм	Владеет в недостаточном объеме навыками проведения анализа законодательных норм	Владеет частичными навыками проведения анализа законодательных норм	Владеет совершенно навыками проведения анализа законодательных норм
УК-9 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-9.1. Понимает основные законы и закономерности функционирования экономики, необходимые для решения профессиональных задач.	Знать(З3.9.1): инновационные подходы к ведению бизнеса и использовать возможности сокращения налоговой нагрузки на бизнес	Не знает инновационные подходы к ведению бизнеса и использовать возможности сокращения налоговой нагрузки на бизнес	Фрагментарно знает инновационные подходы к ведению бизнеса и использовать возможности сокращения налоговой нагрузки на бизнес	Знает, но допускает ошибки в инновационных подходах к ведению бизнеса и использованию возможности сокращения налоговой нагрузки на бизнес	Знает и использует на практике инновационные подходы к ведению бизнеса и использовать возможности сокращения налоговой нагрузки на бизнес

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
		Уметь(У3.9.1): применять полученную информацию для ведения бизнеса и оптимизации налогового бремени	Не умеет применять полученную информацию для ведения бизнеса и оптимизации налогового бремени	Умеет частично применять полученную информацию для ведения бизнеса и оптимизации налогового бремени	Умеет с затруднениями применять полученную информацию для ведения бизнеса и оптимизации налогового бремени	Умеет абсолютно применять полученную информацию для ведения бизнеса и оптимизации налогового бремени
		Владеть(В3.9.1): навыками использовать полученную информацию в интересах бизнеса в рамках действующего законодательства	Не владеет навыками использовать полученную информацию в интересах бизнеса в рамках действующего законодательства	Частично владеет навыками использовать полученную информацию в интересах бизнеса в рамках действующего законодательства	Владеет, но имеет затруднения в использовании полученной информации в интересах бизнеса в рамках действующего законодательства	Владеет в совершенстве навыками использовать полученную информацию в интересах бизнеса в рамках действующего законодательства
		Знать(З3.9.2): экономические основы для определения налоговой базы всех видов налогов для бизнеса	Не знает экономические основы для определения налоговой базы всех видов налогов для бизнеса	Частично знает экономические основы для определения налоговой базы всех видов налогов для бизнеса	Отсутствует системное знание экономических основ для определения налоговой базы всех видов налогов для бизнеса	Знает абсолютно экономические основы для определения налоговой базы всех видов налогов для бизнеса
	УК.-9.2. Применяет экономические знания при выполнении практических задач.	Уметь(У3.9.2): применять полученные знания по экономике в налоговом менеджменте	Не умеет применять полученные знания по экономике в налоговом менеджменте	Ограниченно умеет применять полученные знания по экономике в налоговом менеджменте	Умеет, но допускает неточности применять полученные знания по экономике в налоговом менеджменте	Умеет абсолютно применять полученные знания по экономике в налоговом менеджменте

Код компетенции	Код, наименование ИДК	Код и наименование результата обучения по дисциплине	Критерии оценивания результатов обучения			
			1-2	3	4	5
		Владеть(В3.9.2): навыками экономического анализа для осуществления деятельности по налоговому менеджменту	Не владеет навыками экономического анализа для осуществления деятельности по налоговому менеджменту	Частично владеет навыками экономического анализа для осуществления деятельности по налоговому менеджменту	Владеет, но без системы навыками экономического анализа для осуществления деятельности по налоговому менеджменту	Владеет совершенно навыками экономического анализа для осуществления деятельности по налоговому менеджменту
		Знать(З.9.3): основные положения экономической теории для ведения бизнеса	Не знает основные положения экономической теории для ведения бизнеса	Знает с допущениями основные положения экономической теории для ведения бизнеса	Знает без системы основные положения экономической теории для ведения бизнеса	Знает абсолютно основные положения экономической теории для ведения бизнеса
	УК.-9.3. Использует основные положения и методы экономических наук при решении профессиональных задач.	Уметь(У3.9.3): применять основные положения экономической теории на практике	Не умеет применять основные положения экономической теории на практике	Умеет, но затрудняется применять основные положения экономической теории на практике	Умеет, но отсутствует понимание основных положений экономической теории на практике	Умеет абсолютно применять основные положения экономической теории на практике
	Владеть(В3.9.3): навыками применения основных положений экономической теории для ведения бизнеса	Не владеет навыками применения основных положений экономической теории для ведения бизнеса	Владеет фрагментарно навыками применения основных положений экономической теории для ведения бизнеса	Владеет без системы навыками применения основных положений экономической теории для ведения бизнеса	Владеет совершенно навыками применения основных положений экономической теории для ведения бизнеса	

**КАРТА**  
**обеспеченности дисциплины учебной и учебно-методической литературой**

Дисциплина Налоговый менеджмент  
Для направлений подготовки (специальностей), реализуемых по индивидуальным образовательным траекториям (Инженерный стандарт ТИУ, IT-стандарт ТИУ, Социально-гуманитарный стандарт ТИУ)

№ п/п	Название учебного, учебно-методического издания, автор, издательство, вид издания, год издания	Количество экземпляро в БИК	Контингент обучающихся, использующих указанную литературу	Обеспеченность обучающихся литературой, %	Наличие электронного варианта в ЭБС (+/-)
1	Барулин, С. В. Налоговый менеджмент : учебник / С. В. Барулин, Е. А. Ермакова, В. В. Степаненко. - Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2017. - 332 с. -	ЭР*	30	100	+
4	Заболотни, Г. И. Налоги и налогообложение : учебное пособие / Г. И. Заболотни. - Самара : Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2020. - 88 с. - URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/105033.htm">http://www.iprbookshop.ru/105033.htm</a> Режим доступа: для автор.	ЭР	30	100	+
2	Пансков, Владимир Георгиевич. Налоги и налогообложение. Практикум : учебное пособие для вузов / В. Г. Пансков, Т. А. Левочкина. - Москва : Юрайт, 2022. - 319 с. - (Высшее образование). - URL: <a href="https://urait.ru/bcode/489376">https://urait.ru/bcode/489376</a> . - Режим доступа: для автор.	ЭР	30	100	+
5	Пименов, Николай Анатольевич. Налоговый менеджмент : учебник для вузов / Н. А. Пименов. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 315 с. - (Высшее образование). - URL: <a href="https://urait.ru/bcode/481823">https://urait.ru/bcode/481823</a> . - Режим	ЭР*	30	100	+
3	Погодина, Татьяна Витальевна. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. - Москва : Юрайт, 2022. - 351 с. - (Высшее образование). - URL: <a href="https://urait.ru/bcode/489484">https://urait.ru/bcode/489484</a> . - Режим доступа: для автор.	ЭР	30	100	+

ЭР\* – электронный ресурс для автор. пользователей доступен через Электронный каталог/Электронную библиотеку ТИУ <http://webirbis.tsogu.ru/>